

Esfera

Medioambiental



Gasto e inversión
en medioambiente

€7,2 MILL.

Programas de cultivo
sostenible

14

Inversión agricultura
sostenible

€2,1 MILL.

Instalaciones
fotovoltaicas

15

Residuos valorizados

75%

Packaging reciclable

78%

Responsabilidad medioambiental

El Grupo Ebro integra la sostenibilidad ambiental como un eje estratégico de su modelo de negocio, consciente del impacto que sus operaciones pueden tener sobre el entorno y de la responsabilidad que asume como actor global en la cadena agroalimentaria. En un contexto marcado por el cambio climático, la escasez de recursos y la creciente exigencia regulatoria, el Grupo ha reforzado su compromiso con la mitigación de emisiones, la eficiencia energética, la gestión responsable del agua y la apuesta por un modelo circular.

Este compromiso se traduce en una estrategia ambiental basada en la anticipación, la innovación y el trabajo conjunto con proveedores y aliados estratégicos, con el objetivo de reducir su huella de carbono, fortalecer la resiliencia de su cadena de valor y generar un impacto positivo en los territorios donde opera.

Conforme a esta declaración, la actuación del Grupo se articula en torno a los ejes siguientes:

1. Velar por que sus sociedades cumplan la legislación ambiental que sea de aplicación al desarrollo de su actividad mediante la implantación de sistemas de gestión internos y el seguimiento de la legislación aplicable.
2. Minimizar el impacto medioambiental de su actividad a través de la búsqueda de soluciones ecoeficientes y la puesta en marcha de iniciativas destinadas a reducir sus emisiones, optimizando sus consumos de agua, energía y materiales de embalaje.
3. Transitar hacia una economía circular, valorizando sus residuos y favoreciendo el reciclaje y la reutilización, usando materias primas recicladas y/o respetuosas con el medioambiente, siempre y cuando sea posible.
4. Impartir programas de formación y sensibilización medioambiental entre los empleados del Grupo.
5. Fomentar el uso de técnicas de cultivo sostenible entre sus proveedores agrícolas.



ENFOQUE ESTRATÉGICO Y OBJETIVOS

Nuestro Plan General de Sostenibilidad RUMBO A 2030 establece una hoja de ruta clara para avanzar hacia un modelo de negocio bajo en carbono y más eficiente en el uso de recursos.

Entre sus principales metas, están:

- La reducción progresiva de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en los tres alcances.
- El incremento del uso de energías renovables y la mejora de la eficiencia energética en todas las instalaciones.
- La promoción de prácticas agrícolas sostenibles en las zonas de aprovisionamiento.
- La mejora de la gestión del agua, especialmente en zonas de estrés hídrico.
- La valorización de residuos, la reciclabilidad del *packaging* y en general, el impulso de la economía circular.

POLÍTICAS Y HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

El compromiso ambiental del Grupo se articula a través de dos políticas clave:

- Política de Sostenibilidad, Medioambiente y Responsabilidad Social Corporativa, que establece los principios y objetivos en materia de cambio climático, eficiencia energética, biodiversidad y economía circular.
- Política de Control y Gestión de Riesgos, que incorpora el riesgo climático como un factor operativo relevante, especialmente en relación con la disponibilidad de materias primas y la exposición a eventos climáticos extremos.

Ambas políticas son supervisadas por la Comisión de Auditoría, Control y Sostenibilidad, que reporta directamente al Consejo de Administración.

En materia de gestión ambiental, el Grupo ha desarrollado un modelo alineado con estándares internacionales de referencia, como las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) y del *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO). Este enfoque permite identificar, evaluar y gestionar de forma integral los riesgos y oportunidades climáticos a lo largo de toda la cadena de valor, desde las zonas de aprovisionamiento agrícola hasta las operaciones industriales. Entre las herramientas utilizadas destacan los mapas de calor y las cartografías de riesgo climático, que permiten visualizar la exposición de cultivos e instalaciones a fenómenos extremos como sequías, inundaciones o temperaturas anómalas.

Asimismo, varias de las plantas industriales del Grupo operan bajo Sistemas de Gestión Ambiental certificados conforme a la norma UNE-EN-ISO 14001. En concreto, las plantas de Aldea, Algemesí, Coria del Río, Isla Mayor, Jerez, Los Palacios, la Rinconada, San Juan y Silla (pertenecientes a Herba Ricemills), así como la planta de Gragnano (de la filial italiana Pastificio Lucio Garofalo), disponen de esta certificación, lo que asegura un marco estructurado para la mejora continua del desempeño ambiental, el cumplimiento normativo y la prevención de la contaminación.

Otra herramienta clave es el seguimiento periódico de indicadores de desempeño ambiental, como el consumo energético, la intensidad de emisiones, el consumo de agua o la generación de residuos. Estos datos son objeto de revisión anual y están sometidos a auditorías internas y externas, lo que refuerza la transparencia, la trazabilidad y el control de los avances alcanzados.

PRINCIPALES ACTUACIONES

Durante 2025, el Grupo ha desarrollado distintas iniciativas para avanzar en sus objetivos ambientales. Entre las más destacadas se encuentran:



1

Inversiones en energías renovables: instalación de plantas fotovoltaicas en las sociedades Ebro Frost UK, Ebro Ingredients (Bélgica) y Arroceiras Mundiarroz (Portugal); ampliación en las ya existentes de las compañías Mundiriso y Pastificio Lucio Garofalo, ambas en Italia; y planta de cogeneración asimismo en Pastificio Lucio Garofalo.



2

Mejoras en eficiencia energética: instalación de un nuevo secador para la línea de extrusión de harinas en la sociedad Ebro Ingredients y adquisición de un nuevo pasteurizador de bajo consumo en la filial Lustucru Frais (Francia).



3

Depuración y tratamiento de aguas residuales: las principales inversiones se han destinado a mejorar la calidad del vertido, destacando (i) la instalación de un depósito de amortiguación de aguas residuales con regulación de pH en Ebro Frost Denmark; (ii) la optimización del sistema de tratamiento de aguas en Lustucru Frais; y (iii) la renovación y optimización de los sistemas de depuración en Bertagni (Avio y Vicenza), incluyendo la finalización en Avio de una actuación de mejora asociada al tratamiento del vertido.



4

Economía circular: iniciativas orientadas a la valorización de subproductos, el uso de combustibles de origen renovable y la reducción del desperdicio alimentario.

- Valorización de subproductos como la cascarilla de arroz para su empleo, según el caso, como forraje o como camas para animales en las sociedades Ebro India, Herba Ricemills (España) y Mundiriso.
- Uso de carbón vegetal, cascarilla o chips de madera como combustible de origen renovable en la filiales Ebro India, Herba Ricemills, Mundiriso y Ebro Frost Denmark.
- Apadrinamiento de la *fellow* de Ashoka Mireia Barba y de su proyecto "Espigoladors", orientado a la recuperación, mediante la práctica del espiguelo, de excedentes agrícolas que no llegan a comercializarse por razones de mercado o criterios estéticos.



Agricultura sostenible

El compromiso del Grupo con la sostenibilidad se extiende a toda su cadena de valor, con especial atención al origen de sus materias primas. La agricultura, como base de su actividad, representa una oportunidad clave para preservar y generar un impacto positivo en el medioambiente, promover la biodiversidad y la mitigación de los efectos del cambio climático, mejorar la resiliencia de los cultivos y contribuir al bienestar de las comunidades agrícolas. Por ello, el Grupo impulsa activamente prácticas agrícolas sostenibles en sus principales zonas de aprovisionamiento, alineadas con los estándares internacionales y adaptadas a los contextos locales.

El desarrollo de esta labor la realiza mediante iniciativas propias y colaboraciones puntuales con *stakeholders*, así como a través de su adhesión a las dos principales plataformas internacionales en esta materia: *SAI Platform* (SAI-P) y *Sustainable Rice Platform* (SRP).

Este enfoque se basa en el trabajo conjunto con agricultores, centros de investigación y organizaciones sectoriales, y se traduce en proyectos concretos que promueven la eficiencia en el uso de recursos, la reducción de emisiones y la mejora de la biodiversidad.

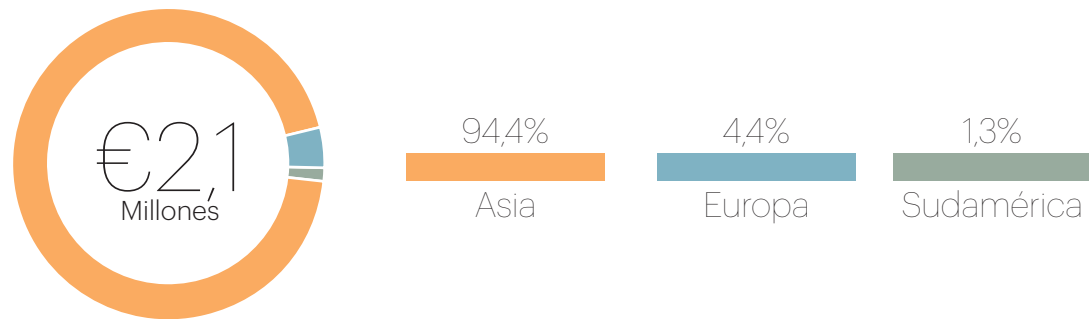
ENFOQUE Y OBJETIVOS

Los principales objetivos de esta estrategia son:

- **Promover prácticas agrícolas** que optimicen el uso del agua, fertilizantes y productos fitosanitarios.
- **Fomentar la biodiversidad y la regeneración del suelo** como base de un sistema productivo resiliente.
- **Apoyar a los agricultores** mediante formación técnica, incentivos económicos y acceso a certificaciones sostenibles.
- **Contribuir a la mitigación del cambio climático** mediante la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).
- **Mejorar los ingresos de los agricultores** a través de una mayor eficiencia productiva y la mejora de la calidad del cultivo.
- **Garantizar la seguridad alimentaria** y la salud de consumidores y comunidades locales.

PROYECTOS DESTACADOS EN 2025

Durante el ejercicio 2025, el Grupo ha realizado proyectos de promoción e investigación de prácticas de cultivo medioambientalmente sostenibles aplicables al cultivo del arroz en sus principales áreas de aprovisionamiento por un importe de €2,1 millones.



Estos proyectos, en su mayoría, están alineados con las prácticas que el Instituto Internacional de Investigación del Arroz, IRRI (*International Rice Research Institute*), ha identificado como relevantes para contribuir a la mitigación de emisiones GEI en el cultivo del arroz:

- 1.** Riego intermitente AWD (*Alternate wetting and drying*): reducción de emisiones de metano entre un 30% y un 70%, dependiendo del número de eventos


- 2.** Nivelación láser
- 3.** Optimización de fertilizantes (*site-specific nutrient management*)
- 4.** Variedades de ciclo corto


- 5.** Gestión de la paja
- 6.** Siembra en seco



COMPAÑÍA	PAÍS	NOMBRE PROYECTO	INDICADORES
HERBA RICEMILLS	España	Oryzonte	<ul style="list-style-type: none"> - Reducción uso de agua mediante implementación de la práctica de riego intermitente (<i>Alternate wetting & drying, AWD</i>) - Reducción de emisiones GE - Verificación SRP
		FSA/PI	<ul style="list-style-type: none"> - Producción Integrada / FSA
EBRO INDIA	India	Organic Program	<ul style="list-style-type: none"> - Certificación Orgánico NOP (<i>National Organic Program, USDA</i>) y NPOP (<i>National Programme for Organic Production, India</i>), que garantiza la integridad de los productos agrícolas orgánicos, prohibiendo pesticidas sintéticos, transgénicos (OGM) y promoviendo prácticas sostenibles
		Organic & Fair Trade Program	<ul style="list-style-type: none"> - Certificación Orgánico - Certificación <i>Fair Trade</i> (Comercio Justo y Responsabilidad social)
		SRP Verification	<ul style="list-style-type: none"> - Formación en buenas prácticas - Reducción pesticidas - Cumplimiento LMR - Semilla certificada - Nivelación láser - Riego intermitente (AWD) - Disminución consumo agua - Control biológico de plagas - Reducción emisiones GEI
		Control Farming	
		Control Farming - AWD (CFT)	
Control Farming - (Fortune Rice)			
MUNDI RISO	Italia	Verificación FSA	<ul style="list-style-type: none"> - Verificación FSA
HERBA BANGKOK	Tailandia	Green Climate Fund (Thai Rice: Strengthening Climate-Smart Rice Farming) & SRP program	<ul style="list-style-type: none"> - Reducción emisiones de GEI - Tecnologías y prácticas de cultivo climáticamente inteligentes (<i>"climate smart"</i>) - Formación en buenas prácticas - Incremento productividad del agua - Reducción emisiones GEI - Verificación SRP
LA LOMA ALIMENTOS	Argentina	Organic farming	<ul style="list-style-type: none"> - Certificación Orgánico
		SRP	<ul style="list-style-type: none"> - Verificación SRP
RIVIANA FOODS	EEUU	ARVA USA - Agricultura Regenerativa	<ul style="list-style-type: none"> - Formación sobre la implementación de prácticas de regeneración y aplicación de tecnología para cuantificar la reducción de emisiones de CO₂e atribuibles a las prácticas de regeneración
LUSTUCRU FRAIS	Francia	Soil Capital Carbon programme	<ul style="list-style-type: none"> - Reducción emisiones de GEI - Fertilización orgánica - Uso de cultivos de cobertura - Rotación de cultivos - Reducción de labranza