

09.



# Gestión de la cadena de suministro



## □ A. Gestión de proveedores

### DESCRIPCIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Los proveedores del Grupo Ebro se clasifican en cuatro categorías:

1. Proveedores de arroz y trigo duro
2. Proveedores de otras materias primas
3. Proveedores de *packaging*
4. Proveedores de servicios

### MODELO DE GESTIÓN DE PROVEEDORES

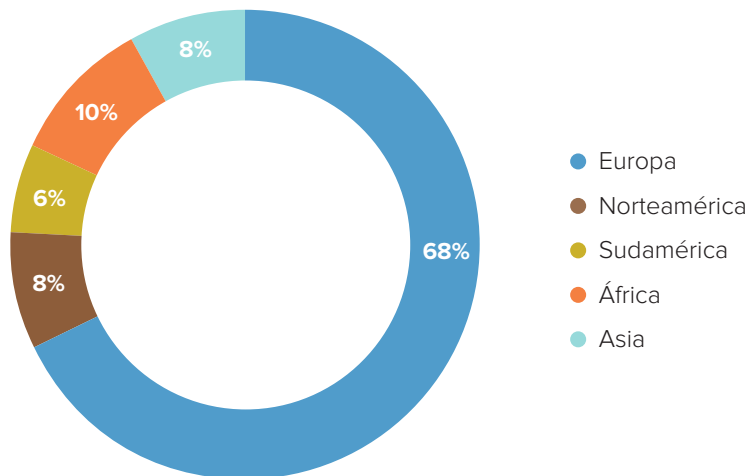
Conforme a la descentralización del Grupo en sus respectivas sociedades para determinadas áreas de gestión, como es el caso del Área de Compras, cada filial ha tenido históricamente sus propias políticas o criterios de compras acorde a la legislación y particularidades de los países a los que pertenecen. Por encima de ellas, el Código de Conducta de Proveedores de Ebro Foods es el instrumento que regula los criterios mínimos y normas de comportamiento en materia social y medioambiental que deben cumplir los proveedores del Grupo.

Con el objetivo de abordar de modo global una gestión integral de la cadena de suministro, en el año 2019 pusimos en marcha un plan de trabajo para 1) asegurar la adhesión de todos nuestros proveedores a dicho Código de Conducta de Proveedores Corporativo y 2) exigirles la cumplimentación de un cuestionario ético, que nos permite identificar los asuntos críticos y riesgos en los que nos tenemos que enfocar de cara a garantizar la sostenibilidad de nuestra cadena de suministro, diseñando junto a nuestras sociedades la hoja de ruta para alcanzar el objetivo trazado en nuestro Plan de Sostenibilidad RUMBO A 2030 de que el 100% de nuestros proveedores hayan firmado el COC de Proveedores del Grupo o incorporen en sus políticas criterios ESG.

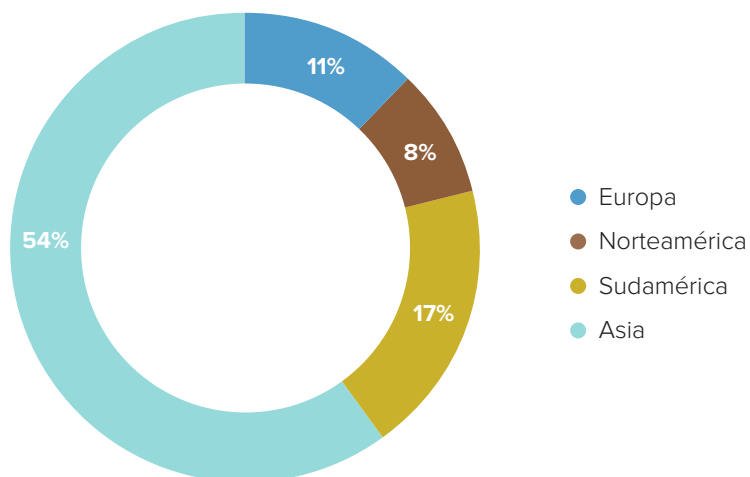
Por otro lado, para asegurar la sostenibilidad de la cadena de suministro contamos asimismo con otras dos herramientas a nivel corporativo: 1) las visitas y reuniones de los Departamentos de Compras de las distintas filiales a sus proveedores, y 2) nuestra cuenta corporativa en la Plataforma Sedex, donde ya están registradas todas las compañías del Grupo y se están dando de alta sus respectivos proveedores, a los que se realizan auditorías por parte de un tercero independiente.

## CADENA DE SUMINISTRO

Durante el ejercicio 2022, hemos realizado el mapeo de nuestra cadena de suministro a nivel global, siendo el detalle por continente el siguiente:



En cuanto al porcentaje de proveedores que han firmado el Código de Conducta de Proveedores del Grupo Ebro, el avance durante el 2022 ha sido el siguiente:



En el ámbito de las materias primas agrícolas, concretamente en el caso del arroz, las sociedades Ebro India, Herba Bangkok, Herba Ricemills, La Loma Alimentos, Mundiriso y Riviana están desarrollando junto a sus proveedores agrícolas, distintos programas de sostenibilidad, de evaluación y verificación de la sostenibilidad del cultivo empleando el estándar FSA de la *Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI Platform)*, y el estándar SRP de la *Sustainable Rice Platform*, así como el de Agricultura Ecológica y *Fair Trade*. El conjunto de estos programas ha impactado positivamente en aproximadamente 9.000 agricultores proveedores del Grupo Ebro.

En este punto, cabe reseñar también los proyectos de agricultura sostenible que desarrollamos en algunas de nuestras principales zonas de aprovisionamiento, que contemplan como objetivos principales (i) dotar de mejores ingresos a los agricultores, (ii) la optimización de sus rendimientos agrícolas, (iii) la mitigación del cambio climático mediante un menor uso del agua, (iv) la reducción de emisiones y (v) el fomento del empleo de medios biológicos para la lucha contra las plagas. La inversión global de todas estas actuaciones ha ascendido a €2,9 millones.

\* De todos estos programas damos cumplida información en el capítulo 10 de este mismo Informe, Compromiso con el medioambiente.

## AUDITORÍAS REALIZADAS A NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

Durante el ejercicio 2022 hemos realizado 54 auditorías SMETA, 6 de ellas de seguimiento, a proveedores en los siguientes países:

PAÍS	FECHA AUDITORÍA	EMPRESA AUDITORA
Alemania	21-04-2022	Intertek Germany
	19-04-2022	
	05-05-2022	Bureau Veritas Certification
	12-08-2022	
Argentina	14-07-2022	TUV NORD CERT GmbH
	13-07-2022	Bureau Veritas Certification
	14-07-2022	
Bélgica	16-07-2022	Intertek France
	19-09-2022	
Camboya	25-01-2022	SGS CBE Belgium
	19-08-2022	SGS (Cambodia) Limited
Estados Unidos	18-01-2022	Accordia Global Compliance Group (Home Office)
	23-02-2022	Intertek Peru
Francia	05-04-2022	SGS France
	17-05-2022	
	19-10-2022	
	03-02-2022	Bureau Veritas Certification
	21-07-2022	
	27-07-2022	
	15-06-2022	BUREAU VERITAS CPS - EMEA
	01-12-2022	
05-09-2022	DNV	
Grecia	07-07-2022	Intertek Bulgaria
	31-05-2022	SGS_UK
Hungría	01-07-2022	Bureau Veritas Certification
	26-05-2022	Bureau Veritas Certification
India	20-07-2022	SGS ASIA
	07-11-2022	
	18-03-2022	Intertek India
Italia	22-06-2022	Intertek Italy
	14-04-2022	
	06-06-2022	SGS Italy
	25-05-2022	
México	23-11-2022	BUREAU VERITAS CPS - EMEA
	08-06-2022	DNV
Países Bajos	25-08-2022	Bureau Veritas Certification
Pakistán	04-10-2022	ALGI Pakistan
	29-09-2022	ELEVATE
	16-07-2022	ALGI Pakistan

PAÍS	FECHA AUDITORÍA	EMPRESA AUDITORA
Perú	10-08-2022	SIPAS CR-PERU
Polonia	03-11-2022	SGS Poland
Portugal	14-10-2022	Intertek Portugal
Reino Unido	22-02-2022	SGS_UK
	28-09-2022	Verisio
	01-08-2022	Intertek UK
	08-08-2022	Verner Wheelock (incorporating KSSA)
	21-11-2022	
Tailandia	02-09-2022	SGS Thailand
	02-11-2022	
	17-03-2022	
	19-09-2022	
	25-05-2022	
Turquía	14-02-2022	Intertek Turkey
	24-05-2022	

No obstante lo anterior, en respuesta a la Propuesta de Directiva sobre Diligencia Debida Empresarial en materia de Sostenibilidad de la UE, y la reciente aprobación de la Directiva sobre Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD), el Grupo iniciará a lo largo de 2023 el proceso de Debida Diligencia entre sus proveedores con objeto de conocer y gestionar los impactos (reales o potenciales) que puedan suceder a lo largo de sus cadenas de suministro respecto a la observancia de los Derechos Humanos y el medioambiente.

En este sentido, cabe destacar que la puesta en marcha de todos estos programas ha contribuido a que no se hayan identificado impactos negativos medioambientales ni sociales en nuestra cadena de suministro.



## □ B. Gestión de la cadena de suministro de materias primas agrícolas

### DETALLE DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO AGRÍCOLA

En la información reportada a continuación sólo se consideran las cadenas de suministro de materias primas agrícolas arroz, trigo duro, quinoa y legumbres, que son las que constituyen el grueso importante de las materias primas utilizadas por el Grupo.

Tanto el arroz como el trigo se compran a tres categorías de proveedores primarios que pueden variar según los países de origen de la materia prima:

- Agricultores o cooperativas
- Molinos y/o fábricas
- *Traders*

La quinoa y las legumbres, por su parte, se compra fundamentalmente a molinos y *traders*.

### VOLÚMENES POR ORIGEN

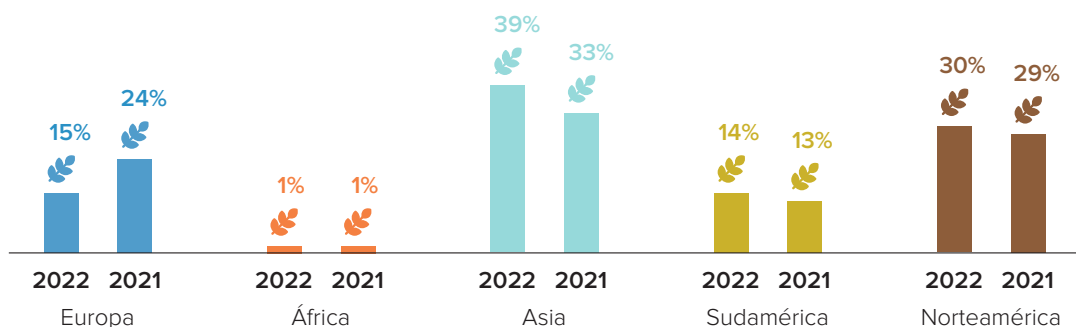
#### Arroz

El arroz representa ahora el 90% de las compras de materia prima del grupo. El 15% de dicho arroz procede de Europa, el 30% de Norteamérica y el 55% restante (fundamentalmente variedades aromáticas) de Asia (India, Pakistán, Tailandia y Camboya) y de América del Sur, atendiendo a la ubicación de nuestras sociedades Ebro India, Herba Bangkok, Herba Cambodia y La Loma Alimentos.

	2022		2021	
	TM	%	TM	%
Europa	294.246	15%	441.039	24%
África	20.892	1%	25.274	1%
Asia	759.665	39%	617.591	33%
Sudamérica	268.721	14%	237.676	13%
Norteamérica	571.530	30%	544.592	29%
Oceanía	13.520	1%	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>1.928.574</b>		<b>1.866.172</b>	

*Nota: se ha unificado India y Pakistán en Asia.*

#### Suministro de arroz por origen

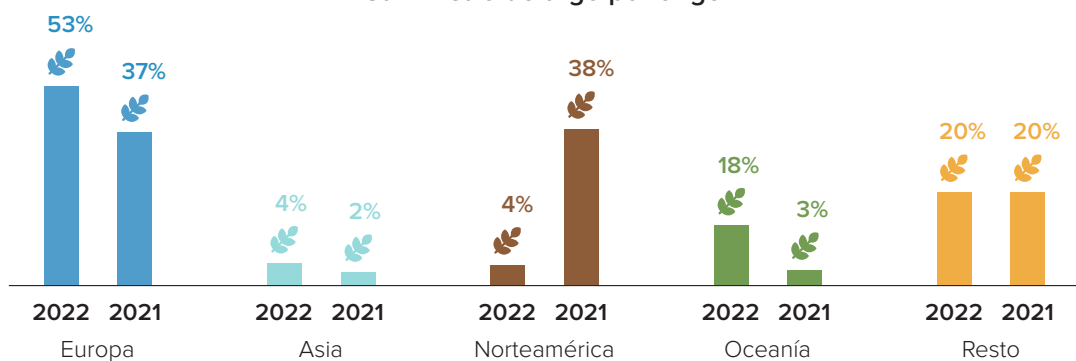


## Trigo

En cuanto al trigo, el abastecimiento se realiza principalmente en Europa y Oceanía, siendo Italia y Australia los países más relevantes en cuanto a volumen de compra.

	2022		2021	
	TM	%	TM	%
Europa	95.377	53%	77.687	37%
Asia	7.799	4%	4.948	2%
Norteamérica	7.311	4%	80.756	38%
Oceanía	33.000	18%	6.677	3%
Resto	36.600	20%	42.624	20%
<b>TOTAL</b>	<b>180.087</b>		<b>212.692</b>	

Suministro de trigo por origen

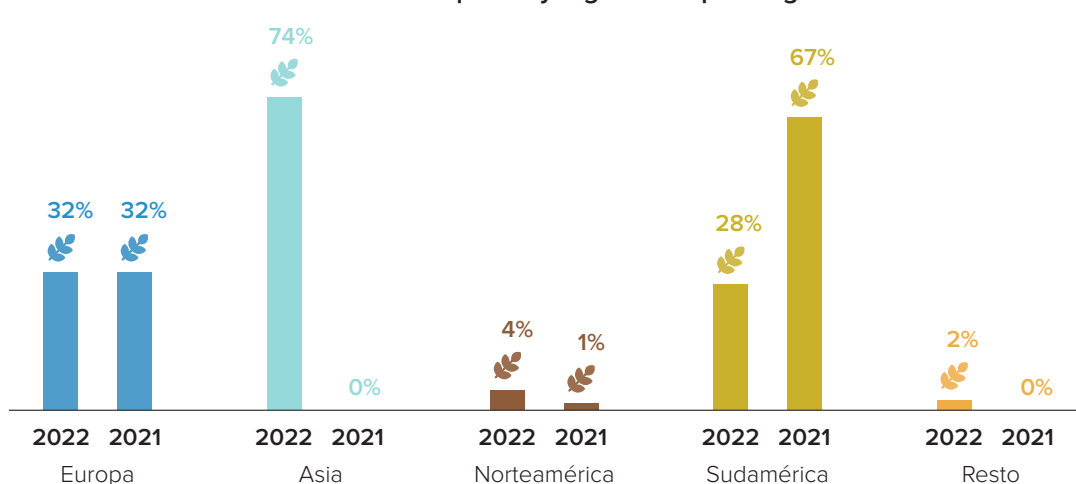


## Quinoa y Legumbres

En lo que se refiere a quinoa y legumbres, el abastecimiento se realiza en Asia, Europa y Sudamérica.

	2022		2021	
	TM	%	TM	%
Europa	5.933	32%	897	32%
Asia	13.863	74%	0	0%
Norteamérica	738	4%	24	1%
Sudamérica	5.198	28%	1.910	67%
Resto	332	2%	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>26.064</b>		<b>2.831</b>	

Suministro de quinoa y legumbres por origen



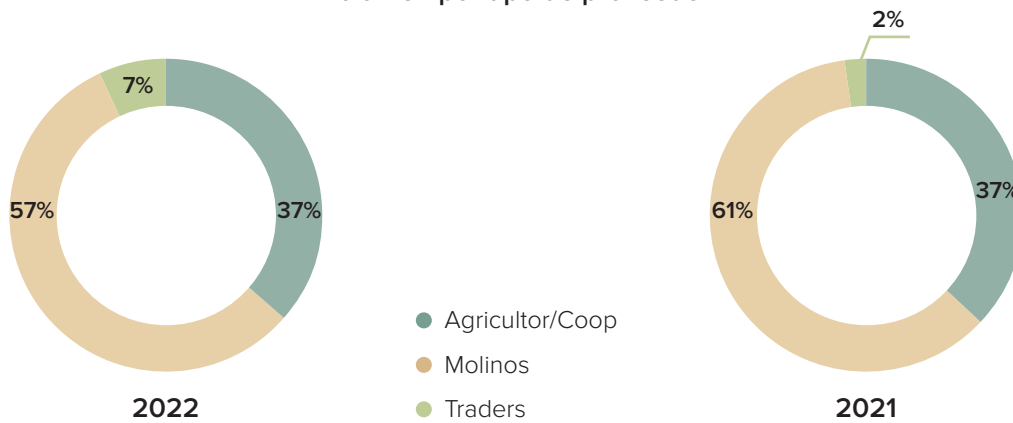
## VOLÚMENES POR PROVEEDOR

### Arroz

A nivel global, el arroz se compra directamente a agricultores, cooperativas y molinos, siendo muy pequeño el volumen que se compra a *traders*.

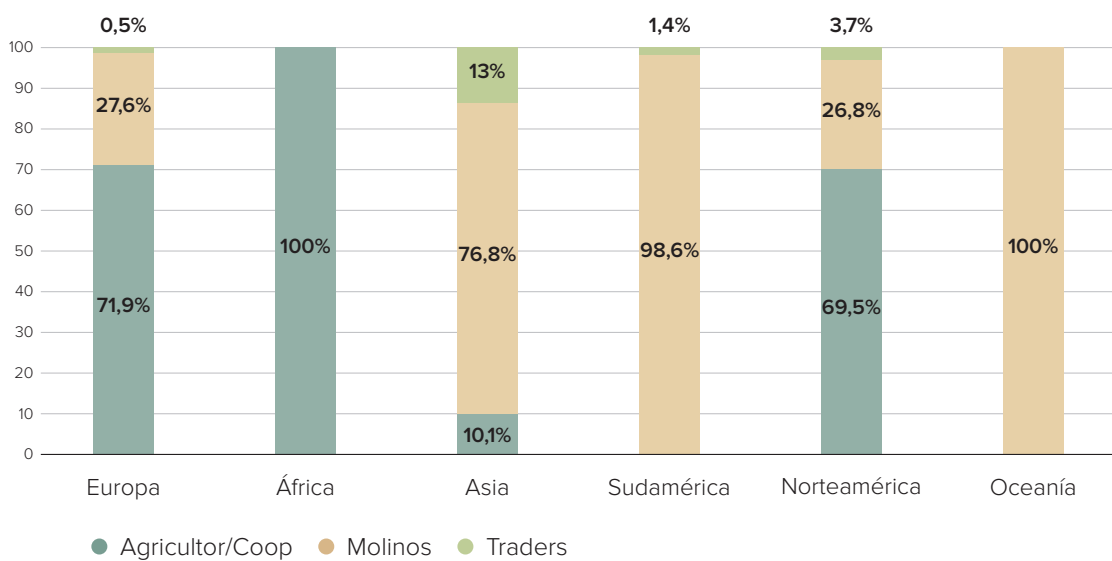
	2022		2021	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	706.492	37%	693.911	37%
Molinos	1.096.458	57%	1.133.312	61%
Traders	125.624	7%	38.948	2%
<b>TOTAL</b>	<b>1.928.574</b>		<b>1.866.172</b>	

Volumen por tipo de proveedor



A nivel desagregado, esta distribución *volumen / tipo proveedor* varía de una zona geográfica a otra.

Proveedores por origen



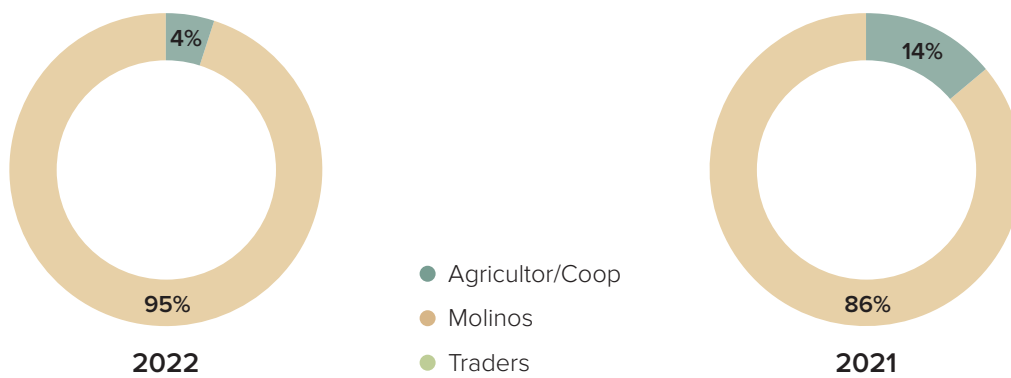


## Trigo

A nivel global, durante el 2022 la mayor parte del trigo ha sido suministrado por molinos y en menor cantidad por agricultores y cooperativas.

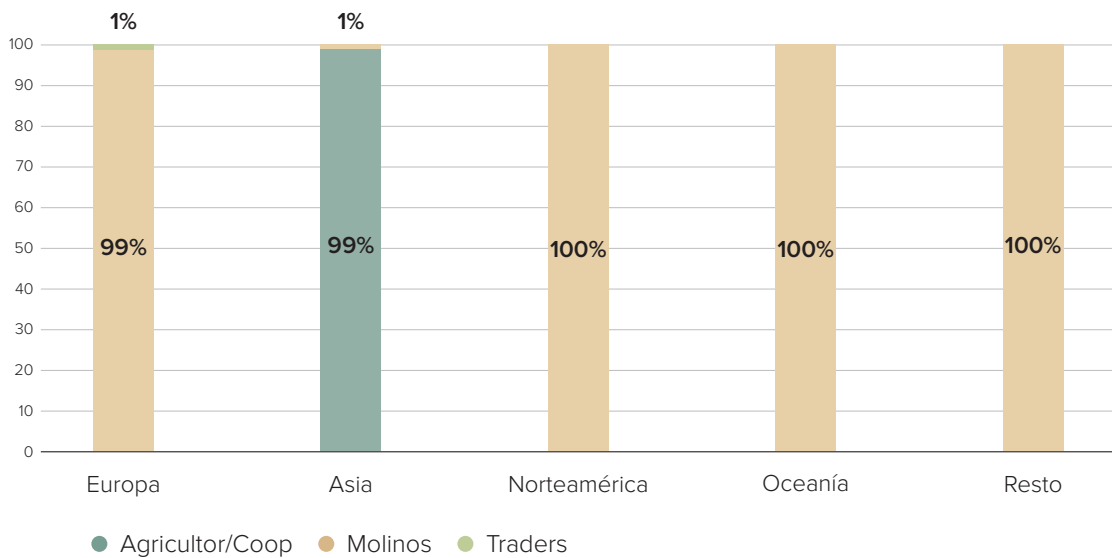
	2022		2021	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	7.840	4%	29.948	14%
Molinos	171.593	95%	182.744	86%
Traders	654	0%	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>180.087</b>		<b>212.692</b>	

### Volumen por tipo de proveedor



A nivel desagregado, los proveedores directos son principalmente molinos en todas las zonas geográficas, excepto en Asia que se compra directamente a agricultores.

### Proveedores por origen



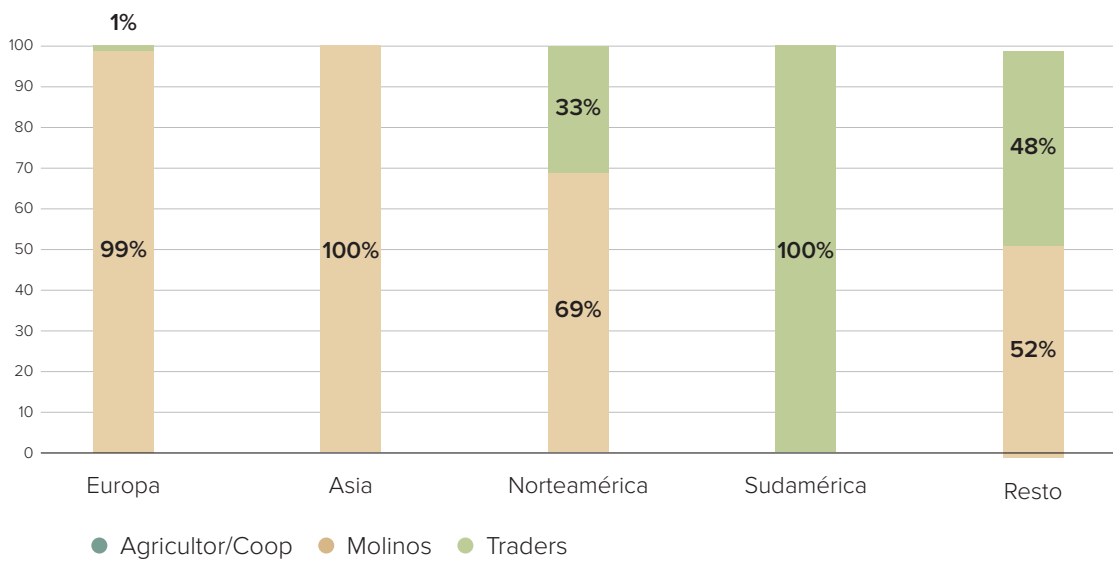
## Quinoa y legumbres

Durante 2022 la mayoría de la quinoa y legumbres se ha suministrado directamente desde molinos.

	2022		2021	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	28	0%	897	32%
Molinos	20.431	78%	1.914	68%
Traders	5.605	22%	20	1%
<b>TOTAL</b>	<b>26.064</b>		<b>2.831</b>	

A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: molinos en Europa, Asia y Norteamérica y *traders* en el caso de Sudamérica.

### Proveedores por origen



## COMPRAS DE MATERIA PRIMA SOSTENIBLE

Durante el ejercicio 2022, el Grupo ha comprado un total de 352.062 Tm de arroz sostenible (18% del total) cuya distribución es la siguiente:

### Compras arroz sostenible 2022

