

“

GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO



09



TRABAJO DECENTE Y
CRECIMIENTO ECONÓMICO



PRODUCCIÓN Y
CONSUMO RESPONSABLES

A. Gestión de proveedores

DESCRIPCIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Los proveedores del Grupo Ebro se clasifican en cuatro categorías:

1. Proveedores de arroz y trigo duro
2. Proveedores de otras materias primas
3. Proveedores de packaging
4. Proveedores de servicios

MODELO DE GESTIÓN DE PROVEEDORES

Conforme a la descentralización del Grupo en sus respectivas sociedades para determinadas áreas de gestión, como es el caso del Área de Compras, cada filial ha tenido históricamente sus propias políticas o criterios de compras acorde a la legislación y particularidades de los países a los que pertenecen. Por encima de ellas, el Código de Conducta de Proveedores de Ebro Foods es el instrumento que regula los criterios mínimos y normas de comportamiento en materia social y medioambiental que deben cumplir los proveedores del Grupo.

Con el objetivo de abordar de modo global una gestión integral de la cadena de suministro, en el año 2019 pusimos en marcha un plan de trabajo para 1) asegurar la adhesión de todos nuestros proveedores a este Código de Conducta de Proveedores Corporativo y 2) exigirles la cumplimentación de un cuestionario ético, que nos permite identificar los asuntos críticos y riesgos en los que nos tenemos que enfocar de cara a garantizar la sostenibilidad de nuestra cadena de suministro, diseñando junto a nuestras sociedades la hoja de ruta para alcanzar el objetivo trazado en nuestro Plan de Sostenibilidad RUMBO A 2030 de que el 100% de nuestros proveedores hayan firmado el COC de Proveedores del Grupo o incorporen en sus políticas criterios ESG.

En este contexto, a 31 de diciembre de 2021, el 10,4% de nuestros proveedores ha firmado el COC de Proveedores y cumplimentado el cuestionario ético. De ellos, la mitad aproximadamente son proveedores de materia prima.

Por otro lado, para asegurar la sostenibilidad de la cadena de suministro contamos asimismo con otras dos herramientas a nivel corporativo: 1) las visitas y reuniones de los Departamentos de Compras de las distintas filiales a sus proveedores, y 2) nuestra cuenta corporativa en la Plataforma Sedex, donde ya están registradas todas las compañías del Grupo, y se están dando de alta sus respectivos proveedores, a los que se les realizan auditorías por parte de un tercero independiente.

En este escenario, durante 2021 hemos realizado 27 auditorías SMETA, 1 de ellas de seguimiento, a proveedores en los siguientes países:

PAÍS	FECHA AUDITORÍA	EMPRESA AUDITORA
Austria	10-02-2021	Bureau Veritas Certification
Brasil	24-02-2021	SGS Brazil
Alemania	21-09-2021	Bureau Veritas Certification
Grecia	03-03-2021	Intertek Bulgaria
	04-03-2021	Intertek Bulgaria
Italia	28-06-2021	Bureau Veritas Certification
	08-06-2021	SGS Italy
	26-11-2021	ABS Quality Evaluations Inc
	31-05-2021	Bureau Veritas - EMEA
México	26-03-2021	Intertek México
Noruega	20-06-2021	DNV
Paquistán	06-10-2021	ALGI Pakistán
	16-09-2021	ELEVATE
Perú	11-06-2021	Bureau Veritas Certificación
	12-09-2021	SIPAS CR-PERU
	13-07-2021	Intertek Perú
España	29-09-2021	SGS Spain
	25-02-2021	SGS Spain
	19-01-2021	Intertek Spain
	11-01-2021	Intertek Spain
	20-05-2021	Intertek Spain
Suiza	18-05-2021	Intertek Spain
	12-08-2021	Bureau Veritas Certification
Tailandia	24-09-2021	SGS Thailand
Reino Unido	01-09-2021	SGS_UK
	01-11-2021	SGS_UK
Estados Unidos	01-03-2021	Intertek Perú

Por otra parte, en el ámbito de las materias primas agrícolas, concretamente en el caso del arroz, las sociedades Ebro India, Herba Bangkok, Herba Ricemills, Mundiriso y Riviana están desarrollando programas de sostenibilidad, de evaluación y verificación de la sostenibilidad del cultivo empleando el estándar FSA de la SAI Platform (Sustainable Agriculture Initiative), y el estándar SRP de la Sustainable Rice Platform. El conjunto de estos programas abarcan aproximadamente al 10% de los agricultores proveedores del Grupo Ebro.

En este punto reseñamos los proyectos de agricultura sostenible que desarrollamos en algunas de nuestras principales zonas de aprovisionamiento, que contemplan como objetivos principales dotar de mejores ingresos para los agricultores, la optimización de sus rendimientos agrícolas y la mitigación del cambio climático mediante un menor uso del agua, la reducción de emisiones y el fomento del empleo de medios biológicos para la lucha contra las plagas. En este sentido, cabe destacar que no hemos identificado impactos negativos medioambientales ni sociales en nuestra cadena de suministro.

B. Gestión de la cadena de suministro de materias primas agrícolas

DETALLE DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

En la información reportada a continuación sólo se consideran las cadenas de suministro de materias primas agrícolas arroz, trigo duro y quinoa, que son las que constituyen el grueso importante de las materias primas utilizadas por el Grupo.

Tanto el arroz como el trigo duro se compran a tres categorías de proveedores primarios que pueden variar según los países de origen de la materia prima:

- Agricultores o cooperativas
- Molinos y/o fábricas
- Traders

La quinoa, por su parte, se compra fundamentalmente a cooperativas de agricultores y a molinos.

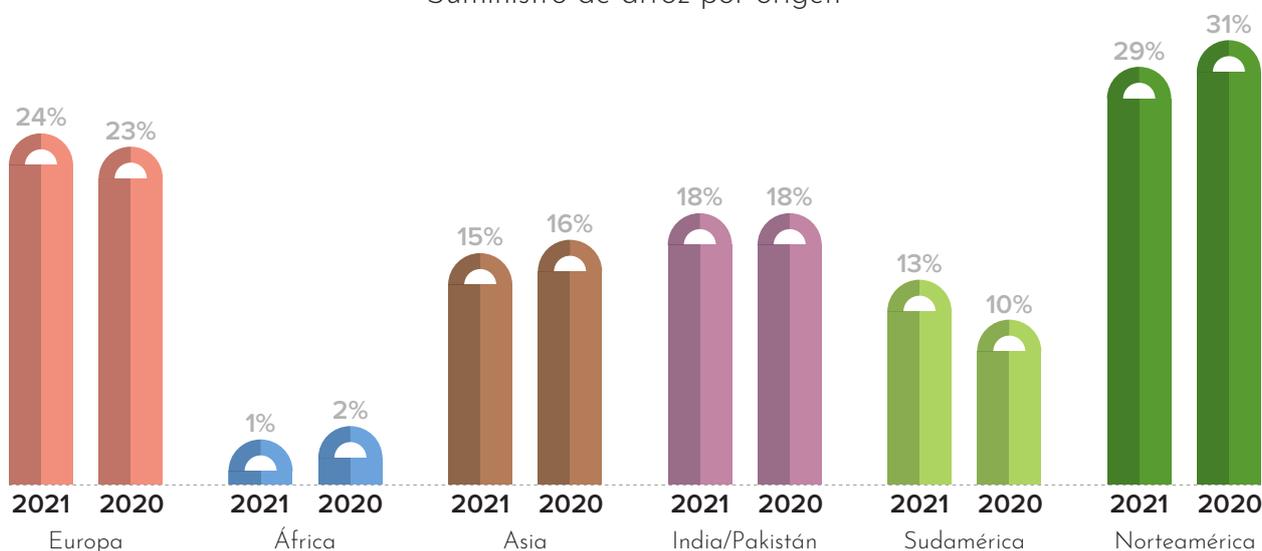
VOLÚMENES POR ORIGEN

Arroz

Tras las desinversiones realizadas en el área de pasta seca, el arroz representa ahora el 90% de las compras de materia prima del grupo. El 24% de dicho arroz procede de Europa, el 29% de Norteamérica y el 47% restante (fundamentalmente variedades aromáticas) de la India, Pakistán, América del Sur y el Sudeste Asiático, atendiendo a la ubicación de nuestras sociedades Ebro India, Herba Bangkok, La Loma Alimentos y Herba Cambodia.

	2021		2020	
	TM	%	TM	%
Europa	441.039	24%	379.953	23%
África	25.274	1%	27.245	2%
Asia	287.643	15%	267.151	16%
India/Pakistán	329.948	18%	298.004	18%
Sudamérica	237.676	13%	171.586	10%
Norteamérica	544.592	29%	513.302	31%
TOTAL	1.866.172		1.657.241	

Suministro de arroz por origen

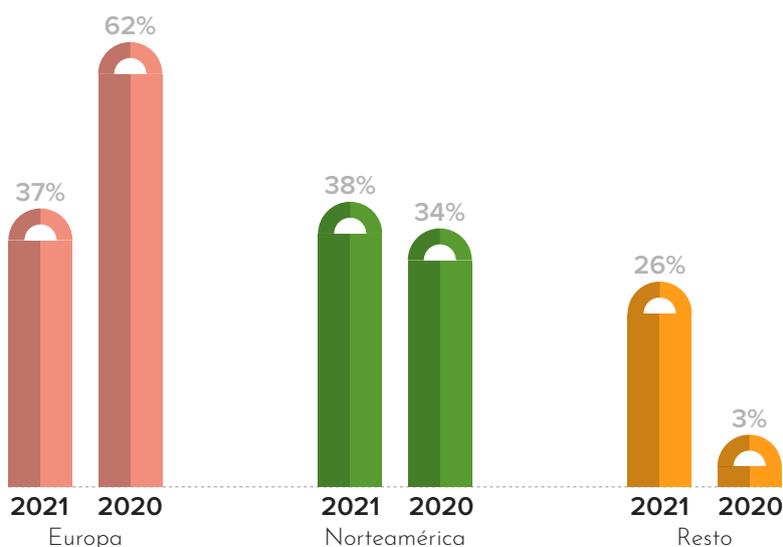


Trigo

En cuanto al trigo duro, el abastecimiento se realiza principalmente en Europa y Norteamérica, siendo Estados Unidos e Italia los dos países más relevantes en cuanto a volumen de compra.

	2021		2020	
	TM	%	TM	%
Europa	77.687	37%	594.540	62%
Norteamérica	80.756	38%	327.249	34%
Resto	54.249	26%	30.981	3%
TOTAL	212.692		952.770	

Suministro de trigo por origen

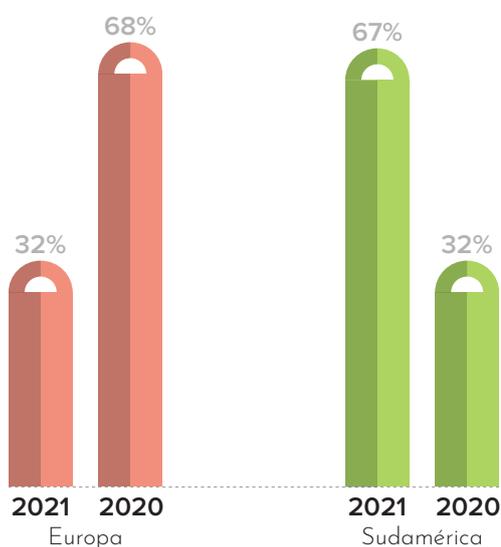


Quinoa

En lo que se refiere a quinoa, el abastecimiento se realiza en Sudamérica y Europa (España).

	2021		2020	
	TM	%	TM	%
Europa	897	32%	1.310	68%
Sudamérica	1.910	67%	624	32%
Resto	24	1%	0	0%
TOTAL	2.831		1.934	

Suministro de quinoa por origen



VOLÚMENES POR PROVEEDOR

Arroz

A nivel global, el arroz se compra directamente a agricultores, cooperativas y molinos, siendo muy pequeño el volumen que se compra a traders.

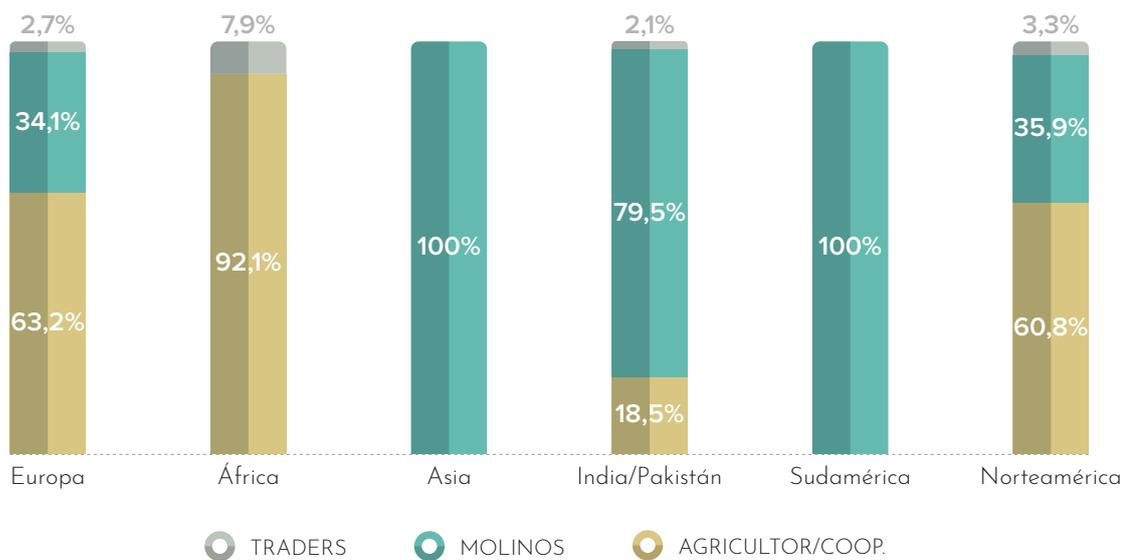
	2021		2020	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	693.911	37%	750.379	45%
Molinos	1.133.312	61%	859.750	52%
Traders	38.948	2%	47.111	3%
TOTAL	1.866.172		1.657.241	

Arroz. Volumen por tipo de proveedor



A nivel desagregado, esta distribución volumen / tipo proveedor varía de una zona geográfica a otra.

Suministro de arroz 2021/Proveedores por origen

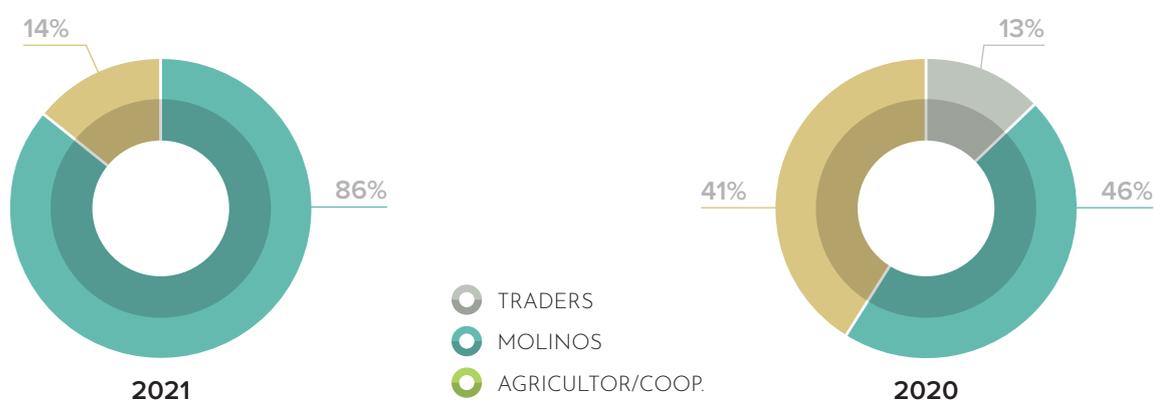


Trigo duro

A nivel global, durante el 2021 la mayor parte del trigo ha sido suministrado por molinos y en menor cantidad por agricultores y cooperativas.

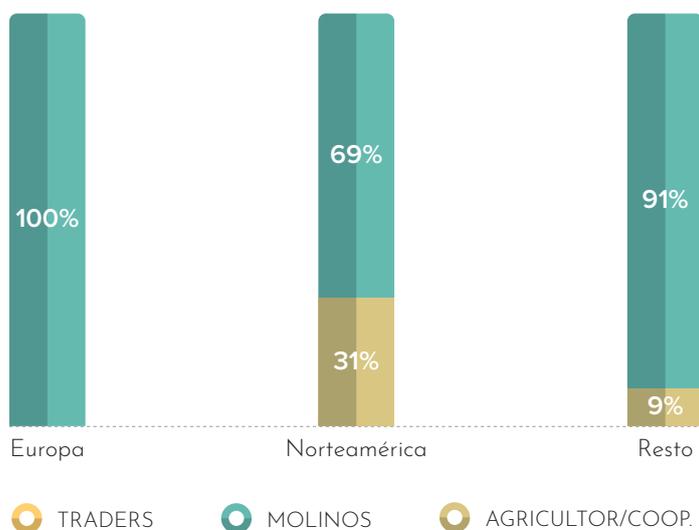
	2021		2020	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	29.948	14%	391.859	41%
Molinos	182.744	86%	437.517	46%
Traders	0	0%	123.394	13%
TOTAL	212.692		952.770	

Trigo. Volumen por tipo de proveedor



A nivel desagregado, los proveedores directos son principalmente molinos en todas las zonas geográficas.

Suministro de trigo 2021/Proveedores por origen

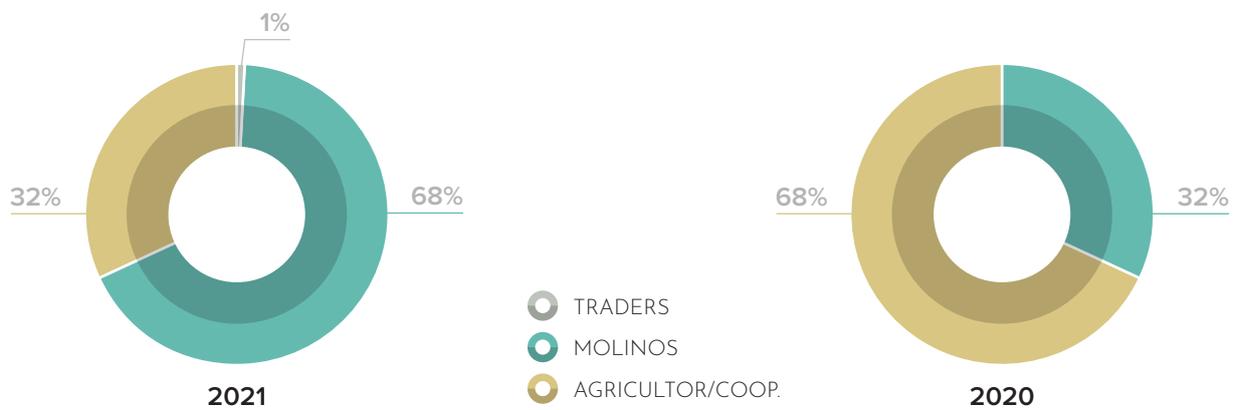


Quinoa

Durante 2021 la mayoría de la quinoa se ha suministrado directamente desde molinos y agricultores o cooperativas.

	2021		2020	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	897	32%	1.310	68%
Molinos	1.914	68%	624	32%
Traders	20	1%	0	0%
TOTAL	2.831		1.934	

Quinoa. Volumen por tipo de proveedor



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: agricultores o cooperativas en Europa y molinos en Sudamérica.

Suministro de Quinoa 2021/Proveedores por origen



COMPRAS DE MATERIA PRIMA SOSTENIBLE

Durante el ejercicio 2021, el Grupo ha comprado un total de 295.050 Tm. de arroz sostenible (16% del total), cuya distribución es la siguiente:

