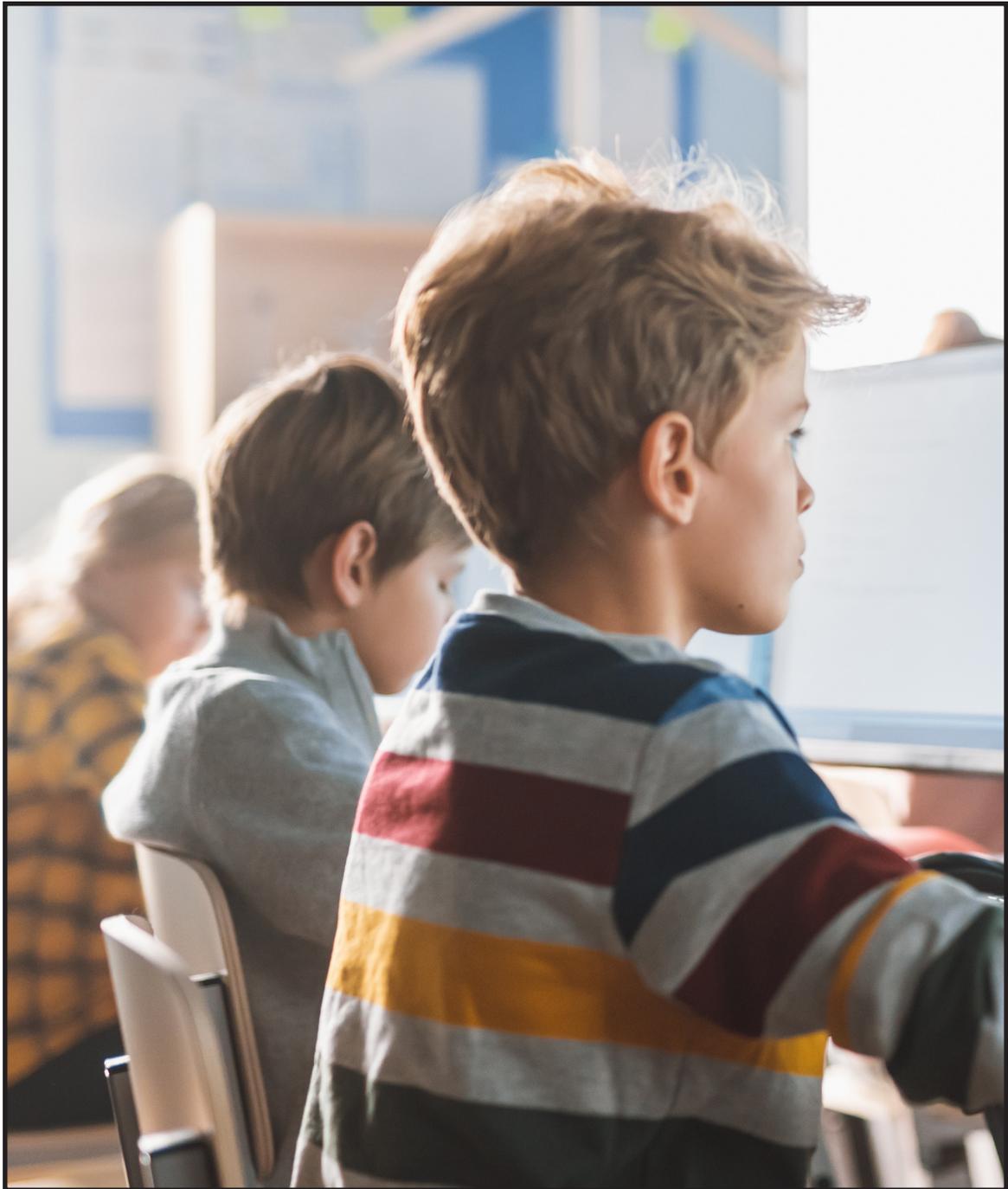


“

MODELO DE CREACIÓN DE VALOR



06

EBRO FOODS, S.A.

Modelo de creación de valor



El Grupo Ebro contribuye de manera significativa al desarrollo social y económico de las comunidades en las que opera. Su actividad empresarial genera riqueza a través de la creación de puestos de trabajo, el pago de salarios, la contribución fiscal, la compra de bienes y servicios a proveedores, el reparto de dividendos, la puesta en marcha de programas sociales, el desarrollo de iniciativas medioambientales, el compromiso con su cadena de valor y la inversión en I+D+i.

6.1. Cashflow social

(000€)	2021	2020
Valor económico generado		
Cobro neto de las operaciones	536.391	980.256
Enajenación de activos y negocios	753.926	231.872
Dividendos cobrados de terceros	4.350	3.634
	1.294.667	1.215.762
Valor económico distribuido		
Pagos a, o por cuenta de los empleados	(375.518)	(525.308)
Impuesto sobre beneficios	(136.510)	(71.463)
Aportación a entidades sin ánimo de lucro	(2.846)	(5.746)
Cobros/pagos financieros	(8.384)	(11.510)
Adquisición de negocios	(24.063)	(10.106)
CAPEX	(120.035)	(117.600)
Dividendos pagados (*)	(185.719)	(397.375)
	(853.075)	(1.139.108)
Valor económico retenido	441.592	76.654

(*) Dividendos pagados en el ejercicio correspondiente

6.2. Información fiscal

Con el objetivo de garantizar un cumplimiento responsable de la normativa tributaria vigente en las jurisdicciones en las que opera, el Grupo Ebro desarrolla distintos procedimientos dirigidos a garantizar la actuación transparente y honesta en la gestión fiscal y el pago de tributos a las Haciendas correspondientes.

En este sentido, el Grupo Ebro no utiliza estructuras de carácter opaco que se materialicen en la interposición de sociedades instrumentales localizadas en países o territorios de nula tributación y/o no cooperantes con las autoridades fiscales. Tampoco desarrolla actividad alguna en ninguna de las jurisdicciones recogidas en el listado de paraísos fiscales, reglamentariamente establecido por España de acuerdo a la disposición adicional 1ª de la Ley 36/2006 de Medidas para la Prevención del Fraude Fiscal en su redacción actualizada por la Disposición Final 2 de la Ley 26/2014 de 27 de noviembre.

Durante el ejercicio 2021, el Grupo Ebro ha pagado de manera directa más de €131'2 millones a las administraciones tributarias de los distintos países en que opera. El mayor pago de impuestos respecto del ejercicio anterior reside fundamentalmente en el incremento de los ingresos tributables como consecuencia de la venta de los activos de pasta seca.

DESGLOSE DEL PAGO DE IMPUESTOS

(000€)	2021	2020
Pago de Impuesto de Sociedades	126.164*	47.774

DETALLE DE PAGO DE IMPUESTOS POR PAÍSES	2021		2020	
	IS NETO	OTROS	IS NETO	OTROS
España	(1.801)	408	2.716	438
Resto Europa	44.401	1.731	18.134	4.035
América	82.536	2.977	25.866	1.836
Asia	70	0	419	0
África	958	0	639	0
TOTAL	126.164*	5.117	47.774	6.310

PAÍSES MÁS SIGNIFICATIVOS	IS NETO	OTROS	IS NETO	OTROS
España	(1.801)	408	2.716	438
Francia	17.792	1.582	2.658	3.885
Italia	15.085	149	6.172	150
Estados Unidos	72.422	2.892	22.506	1.354
UK	7.114	0	5.650	0

* Esta cifra no incluye el pago de impuestos correspondiente a las actividades discontinuadas

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS POR PAÍSES

(000€)	2021	2020
	BAI**	BAI**
España	29.888	13.221
Resto Europa	88.115	109.878
América	71.204	29.245
Asia	7.278	6.281
África	2.246	1.244
TOTAL	198.731	159.869

PAÍSES MÁS SIGNIFICATIVOS	2021	2020
	BAI**	BAI**
España	29.888	13.221
Francia	16.215	15.245
Italia	33.120	43.826
Estados Unidos	72.318	64.989
UK	20.974	24.594

** BAI en gestión continuada

SUBVENCIONES PÚBLICAS RECIBIDAS

(000€)	2021	2020
Subvenciones de capital recibidas	1.591	5.059
Subvenciones explotación recibidas	490	420

6.3. Compromiso con el desarrollo de las comunidades locales

Uno de los principales pilares de actuación del Grupo Ebro en materia de Responsabilidad Social es velar por el bienestar y el desarrollo socioeconómico de aquellas comunidades locales relacionadas directamente con su actividad empresarial.

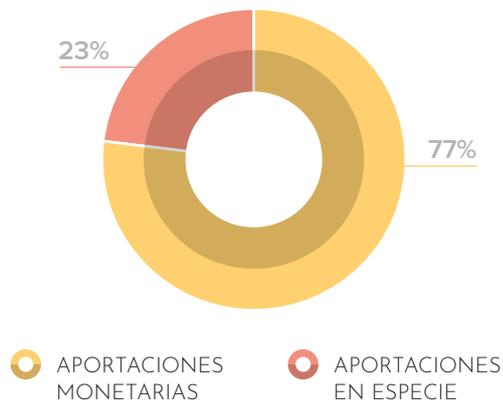
Durante el ejercicio 2021, el Grupo ha vuelto a realizar un esfuerzo extra para el impulso de distintas iniciativas dirigidas a combatir los efectos de la COVID-19. En este contexto, la Compañía ha realizado una nueva dotación extraordinaria de un millón de euros para el desarrollo de programas en el ámbito sanitario, educativo, del empleo y de la salud mental, así como para la donación de alimentos a entidades sociales, asociaciones vecinales, etc.

Al margen de las actuaciones sociales extraordinarias en COVID, la Fundación Ebro y el Grupo han participado, como en años anteriores, en proyectos creados por distintas organizaciones sin fines lucrativos y han impulsado y desarrollado de *motu proprio* distintas iniciativas de interés social y medioambiental.

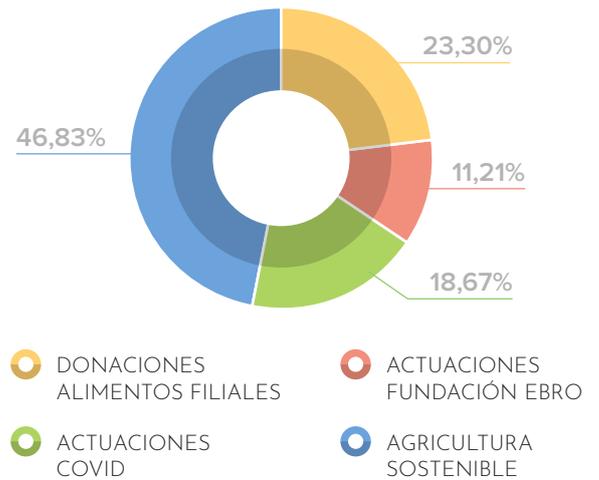
En este contexto, el global de la inversión durante el ejercicio 2021 ha ascendido a €5'3 millones.

ACTUACIONES SOCIOAMBIENTALES	IMPORTE €
Donaciones alimentos filiales	1.246.821
Actuaciones Fundación Ebro	599.960
Actuaciones COVID	998.988
Programas de Agricultura Sostenible	2.506.308
TOTAL	5.352.077

Tipología de aportaciones



Distribución de la inversión en 2021



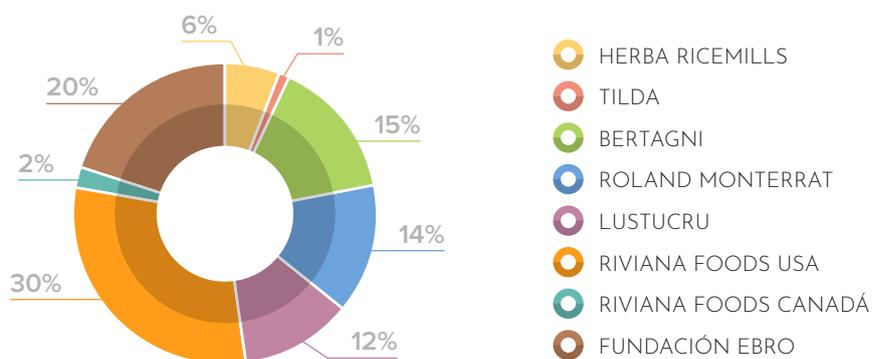
DONACIONES DE ALIMENTOS

Durante el ejercicio 2021, el total de las donaciones de alimentos por parte de las sociedades del Grupo en España, Francia, Italia, Reino Unido, Estados Unidos y Canadá han alcanzado €1,24 millones, lo que supone casi 700 mil kilos de alimentos entregados.

Por otra parte, en el marco de las actuaciones efectuadas en España para paliar la COVID-19 las donaciones han alcanzado los €315.302,29, el equivalente a 84 mil kilos de alimentos.

COMPañÍA	IMPORTE €
Bertagni	234.037
Herba Ricemills	87.287
Lustucru	189.043
Monterrat	224.748
Riviana Foods Canadá	28.279
Riviana Foods USA	461.870
Tilda	21.556
Fundación EBRO (Donaciones alimentos COVID)	315.302
TOTAL	1.562.123

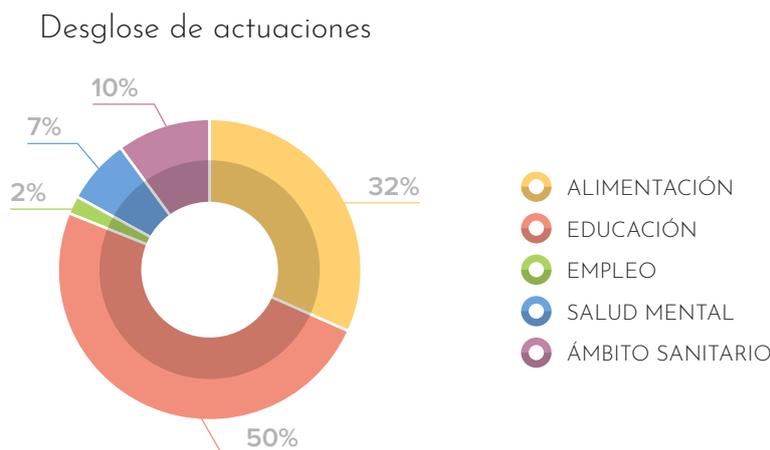
Donaciones de alimentos por compañía



DETALLE DE ACTUACIONES COVID

El importe total destinado al desarrollo de actuaciones para combatir los efectos del coronavirus ha ascendido a €998.988,16. El detalle de la inversión se recoge en los gráficos siguientes:

	NÚMERO
Beneficiarios	145.211
Proyectos desarrollados	129
Entidades apoyadas	100



En el **ámbito sanitario** se han realizado diferentes actuaciones:

1. Donación de 96.000 mascarillas a diferentes Cáritas Diocesanas para su reparto entre colectivos vulnerables.
2. Instalación de una planta de oxígeno en el Kalpana Chawla Government Medical Collage & Hospital, ubicado en la región de Karnal (India).
3. Desarrollo de dos proyectos promovidos por la Fundación Trauma y la Fundación Educacional en las comunidades de Los Charrúas y Chajarí en Entre Ríos (Argentina). Concretamente, el programa impulsado con Fundación Trauma ha tenido como objetivo desarrollar estrategias de mejora de la calidad de la salud, a través de la formación a sanitarios y miembros de la comunidad en cursos de primeros auxilios avanzados para que puedan dar la atención adecuada ante una emergencia médica, fortaleciendo así la respuesta del sistema de salud local. Por otra parte, junto a la Fundación Educacional, hemos trabajado en la promoción de estilos de vida saludables en las tres escuelas de Los Charrúas y Chajarí, poniendo el foco en hábitos adecuados de alimentación, cuidado personal e higiene y práctica deportiva.

También en el ámbito de la salud se ha prestado especial atención a la mitigación de las secuelas dejadas por la COVID-19 en colectivos con alta vulnerabilidad social, como es el caso de las personas sin hogar, que han visto agravadas las enfermedades de salud mental que algunos ya padecían; o el caso también de las personas que sufren adicciones, que han registrado un importante aumento de recaídas por la cancelación de terapias y el de los mayores en las residencias, que han sufrido el efecto de la soledad no deseada. Para ello, se han desarrollado programas específicos con las Fundaciones Mundo Justo, Líneadicciones y la red de Residencias Lares.

En cuanto a proyectos de **alimentación** se han donado más de 84 toneladas de alimentos a diferentes asociaciones vecinales, Hermandades, Bancos de Alimentos, etc. para su entrega a familias en riesgo de exclusión. Asimismo, se han realizado donativos en metálico a diferentes entidades y comedores sociales para el reparto de alimentos entre las personas más necesitadas.

Cabe destacar también el proyecto realizado en Sevilla “Nos sumamos #SALVEMOS LA HOSTELERÍA” un proyecto 360 que cumplía un doble objetivo, por un lado, mitigar la crisis acaecida en el sector hostelero de Sevilla con motivo de la pandemia, las restricciones y los sucesivos confinamientos, y por otro, ayudar a familias en situación de precariedad económica. En este sentido, se financiaron los gastos de 16 restaurantes que elaboraban menús destinados a colectivos vulnerables previamente identificados por Cáritas y algunas Hermandades. La acción en su conjunto cubrió un total de 3.600 menús.

En materia de **empleo** se ha continuado colaborando con la Fundación Adecco en el programa “Emergencia por el Empleo”, cuyo objetivo ha sido apoyar la inserción sociolaboral de personas que han perdido su empleo a causa de la pandemia y que, por razones de edad, sexo o situación social, tienen una mayor dificultad para reintegrarse al mundo laboral.

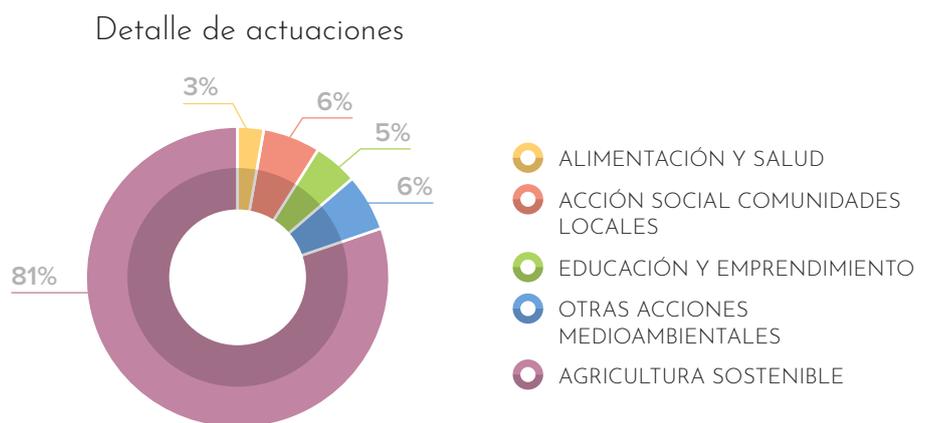
En lo que respecta a **educación**, tras una primera donación de mil ordenadores portátiles realizadas a la Junta de Andalucía para estudiantes sin recursos en 2020, durante 2021 se han aportado la misma cantidad de dispositivos en Madrid para un proyecto integral promovido por la Asociación Madrid Futuro con el objetivo de eliminar la brecha digital en el alumnado de la capital española. El programa se lanzó con los 1.000 dispositivos donados, escalando en una primera etapa los 6 distritos donde la brecha digital se hace más patente: Usera, Villaverde, Vicálvaro, Vallecas, Latina y Carabanchel.

OTRAS INICIATIVAS DE CARÁCTER SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

Al margen de las actuaciones desarrolladas en el marco de la pandemia, el Grupo Ebro y la Fundación, con objeto de contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades en las que opera, han continuado trabajando en la puesta en marcha de iniciativas sociales y ambientales en las siguientes áreas:

- Alimentación y salud.
- Educación y empleo.
- Agricultura sostenible y otras iniciativas medioambientales.
- Bienestar social en áreas geográficas de interés.

Un porcentaje muy alto de estas actuaciones son llevadas a cabo por la Fundación Ebro.



1. Programas sociales en alimentación y salud

Participación en proyectos que, de un modo transversal, aúnan alimentación y salud, alimentación y desarrollo social, y alimentación y sostenibilidad ambiental.

En resumen, las aportaciones realizadas en este Área han ascendido, durante 2021, a €99.241,29.

Los máximos exponentes de este ejercicio han sido:

- **Gastronomix:** un año más hemos sido promotores principales de este proyecto, que cumple ya su séptima edición en Madrid, y por primera vez, ha abierto sus puertas en Sevilla. Gastronomix es un proyecto social dirigido a la inserción sociolaboral de jóvenes y estudiantes en riesgo de exclusión a través de un programa intensivo de formación en Hostelería y Restauración.
- **Ebroyoung**, desarrollado en Madrid, es una iniciativa social promovida por Fundación Ebro y Asociación Norte Joven para impulsar el empleo juvenil a través de la formación en cocina. A través del programa, jóvenes con trayectoria de fracaso escolar y en situación socioeconómica de dificultad, han recibido formación como ayudantes de cocina, alcanzando las competencias, hábitos y cualificaciones necesarias para acceder al mercado laboral o continuar sus estudios en niveles superiores.

2. Educación, emprendimiento y empleo

Esta área de trabajo comprende el apoyo a la educación a través de becas de estudios, proyectos de investigación, programas educativos e iniciativas de emprendimiento e impulso del empleo.

La inversión total en este ámbito de actuación ha alcanzado, en 2021, €140.998,52.

Las principales actuaciones han sido:

BECAS DE ESTUDIOS

Madrid

- **Fundación Universidad Carlos III:** financiación de una Beca Alumni de doble titulación. La beca va dirigida a jóvenes estudiantes con buen expediente académico y bajos recursos económicos que, viviendo en otras comunidades autónomas, quieren estudiar en la Universidad Carlos III de Madrid.

India:

- Dotación económica para premiar a las estudiantes femeninas del décimo grado del Estado de Haryana con mejores expedientes académicos. La iniciativa persigue fomentar la igualdad de derechos y oportunidades entre sexos en este país.
- Financiación a estudiantes de bajos recursos para la realización de un programa de formación en mantenimiento en nuestra fábrica de Tararori.

INVESTIGACIÓN

Barcelona

- **Fundación Fero**, aportación financiera para la dotación de una beca de investigación oncológica. El proyecto ganador de la XXI Beca FERRO se centró en la investigación sobre el tratamiento del melanoma en estados avanzados, un tipo de cáncer que, aunque minoritario dentro de los cánceres de piel, causa la muerte del 70% de quienes lo padecen.

Las Becas FERRO dotan a cada investigador con 80.000 euros para llevar a cabo su proyecto de investigación traslacional en el transcurso de 2 años.

Sevilla

- **Premio de Investigación cicCartuja-Ebro Foods.** Por motivos de la pandemia se entregaron los premios correspondientes a 2020 y 2021.

En esta décima y undécima edición, la dotación del Premio Ciccartuja-Ebro Foods ha alcanzado €20.000, de los cuales €10.000 son para los ganadores, €5.000 para los primeros accésits y otros €5.000 a repartir entre los dos seleccionados para el segundo accésit.

Esta iniciativa sirve para dar a conocer a la empresa y al público en general las actividades científicas llevadas a cabo por el talento joven del Ciccartuja y para hacer hincapié en el carácter social de la ciencia, concebida por y para los ciudadanos.

PROGRAMAS EDUCATIVOS

Sevilla

- Un año más renovamos el compromiso con el proyecto que la Fundación Balía está realizando en Sevilla para el desarrollo socioeducativo de niños, niñas y adolescentes con muy bajos recursos. Este proyecto persigue potenciar el talento y las capacidades de menores en riesgo de exclusión a través de una educación con valores con el objetivo de que puedan convertirse en adultos integrados y contribuyan al beneficio económico y social de la comunidad. Se desarrolla en la zona de Tres Barrios-Amate de Sevilla. Gracias a esta iniciativa, durante el 2021, menores de entre 6 y 17 años han podido participar en las siguientes actividades:
 - Aulas Balía: 152
 - Colonias de verano: 35
 - Aula de atención a alumnos/as expulsados/as: 89
 - Territorio Joven: 47

Isla Mayor - Sevilla

- Aportación realizada por la Fundación Ebro al **CEIP Félix Hernández** para apoyo de los alumnos que presentan necesidades específicas de apoyo educativo.

Madrid

- Un año más la Fundación Ebro colabora en el **Proyecto Aula Laboral**, para personas con discapacidad de la **Fundación Capacis**. Gracias a este programa ya son muchos los jóvenes con inteligencia límite que han encontrado su primer trabajo.

El “Aula Laboral: Pedagogías distintas para Capacidades diferentes” nace con el fin de mejorar tanto la inclusión social como la empleabilidad de jóvenes con discapacidad intelectual e inteligencia límite, rompiendo con el modelo tradicional de formación para el empleo y la vida con el cual se ha estado trabajando en la mayoría de las entidades dedicadas a este sector y con esta población. Durante 2021 han participado en el Aula 24 jóvenes

INICIATIVAS DE EMPRENDIMIENTO E IMPULSO DEL EMPLEO

Sevilla

- Junto a la Universidad Loyola de Sevilla, se ha desarrollado la iniciativa **Ebro Talent: Caring for Innovation**, un programa de innovación abierta cuya finalidad es detectar proyectos e ideas innovadoras en el sector alimentario, identificar talento innovador y fomentar el desarrollo de soluciones sostenibles que se apliquen a la cadena de valor del sector alimentario español.

Ebro Talent: Caring for Innovation está articulado en torno a cuatro retos: Producción Responsable y Eficiencia, Medioambiente y Sostenibilidad, Alimentación Saludable y Calidad Alimentaria, y Nuevos Modelos y Consumo Responsable en un escenario postcovid-19.

- **Proyecto #coachExit**, una iniciativa de voluntariado corporativo que pretende mejorar la empleabilidad de jóvenes en riesgo de exclusión social a través del Coaching y del Mentoring. La Fundación Exit es la encargada de formar a los voluntarios corporativos para que puedan hacer de “coach” a estos jóvenes. En la edición de 2021 han participado 3 voluntarios de las oficinas del Grupo Ebro en Sevilla.

3. Sostenibilidad medioambiental: agricultura sostenible y otras iniciativas medioambientales

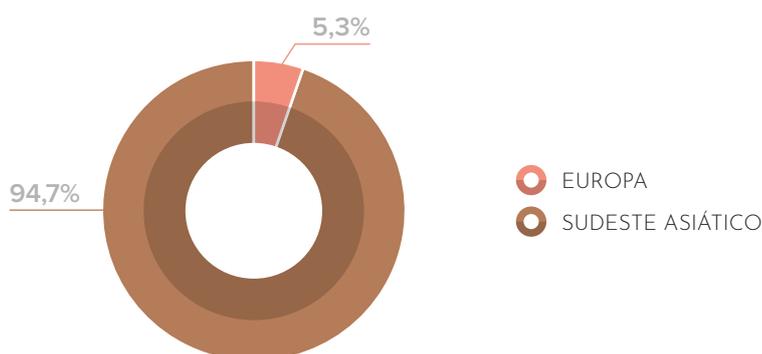
La preservación del medioambiente es otro aspecto fundamental en la labor de la Fundación Ebro. En este contexto, la Fundación apoya la estrategia de agricultura sostenible puesta en práctica por el Grupo Ebro y trabaja en el fomento y difusión de la sostenibilidad medioambiental.

Así, en 2021, ha continuado impulsando EKTA, un programa dirigido a la implantación de estándares de cultivo sostenibles desde un punto de vista social y medioambiental en India y **ha puesto en marcha los FUNDACION EBRO SUSTAINABILITY & ENVIRONMENTAL AWARDS**, unos premios que pretenden aflorar el talento de los profesionales del Grupo en la búsqueda de soluciones innovadoras que permitan minimizar el impacto medioambiental.

La inversión realizada por el Grupo Ebro y su Fundación durante el ejercicio 2021, ha ascendido a €2'6 millones.

La distribución de los programas de agricultura sostenible se ha realizado conforme al gráfico siguiente:

Inversión proyectos agricultura sostenible



Nota: Pueden consultarse todos los proyectos de agricultura sostenible en el capítulo “Compromiso con el Medioambiente” de este mismo Informe.

4. Acción social en comunidades locales

Contribuir al desarrollo socioeconómico de las comunidades en las que el Grupo desarrolla su actividad es también otro importante objetivo del compromiso social del Grupo Ebro. Así, a través de la Fundación, presta especial atención al apoyo de proyectos que inciden en la mejora de la calidad de vida y la igualdad de oportunidades de aquellos colectivos en riesgo de exclusión social que residen en el entorno de sus plantas.

Esta acción social se realiza fundamentalmente a través de la financiación de proyectos llevados a cabo por entidades con un arraigado carácter local, que conocen de primera mano las necesidades de cada zona y dedican plenamente sus recursos a la puesta en marcha de esas iniciativas.

Durante el año 2021, la Fundación ha destinado €186.691,72 a colaborar con diferentes entidades de Sevilla, Madrid, Valencia, India y Marruecos.

SEVILLA

- **Hermanidad de la Macarena en Sevilla**, construcción del “Balcón de la Esperanza”, un espacio anexo a la UCI del Hospital Universitario Virgen Macarena construido para que los hospitalizados de larga duración puedan salir al aire libre acompañados por un familiar.
- **Asociación Asperger de Sevilla**, ayuda económica para el Proyecto Taller de Autoayuda de Mujeres con TEA. Este proyecto nace con el objetivo general de crear un servicio de atención integral para la mujer de forma específica y conseguir el bienestar de las personas con síndrome de Asperger y otros TEA similares mediante la creación de recursos sociales, terapéuticos, de formación, de inserción laboral, defensa de sus derechos, etc.
- **Proyecto Hombre en Sevilla**, financiación de cuatro becas para contribuir a los gastos de rehabilitación y reinserción socio laboral de cuatro personas drogodependientes sin recursos económicos que pertenecen a algunas de las poblaciones de San Juan de Aznalfarache, Coria del Río, Isla Mayor o La Puebla del Río y que estén acogidas a algunos de los programas de ayuda contra la drogadicción de Proyecto Hombre Sevilla.
- **Asociación Mater et Magistra**, aportación económica para mejoras en el Centro. Se ha continuado con la realización de tareas de conservación y mantenimiento, concretamente se ha acometido una segunda fase de las obras de rehabilitación y reconstrucción de la cubierta.

MADRID

- **Fundación Vianorte Laguna**, donación económica para el concierto online de Navidad en beneficio de la Unidad de Día Pediátrica para niños con enfermedades raras y avanzadas

VALENCIA

- **Asociación Familias Alzheimer de Benifaió**, ayuda económica para el proyecto “Clic intervención en demencias a través de nuevas tecnologías”, cuyo objetivo es promocionar el uso de ordenadores táctiles y tablets a partir de la canalización de una plataforma web de estimulación y rehabilitación (NeuronUp). Con ello se pretende mejorar el rendimiento cognitivo y funcional de la persona usuaria con deterioro cognitivo leve o moderado, promocionando su autonomía personal y social.

MARRUECOS

- Financiación del transporte escolar de los niños de las kabilas colindantes a nuestra fábrica.
- En colaboración con nuestra filial Agromeruan, se han financiado los trabajos para la mejora del camino que une las kabilas desde Chilihate hasta Larache. Con ello se contribuye a una mejora considerable de las condiciones de habitabilidad de los residentes de estas kabilas.

INDIA

- Financiación para la construcción de sala multiusos deportiva para niños con diversas discapacidades. Proyecto Tapan.

Pueden encontrar información detallada sobre los proyectos desarrollados por la Fundación durante el ejercicio 2020 en la web www.fundacionebrofoods.es

Cumplimiento regulatorio

Para concluir este capítulo, cabe señalar que el Grupo Ebro no ha recibido ninguna queja o reclamación sobre posibles impactos negativos en las comunidades locales en las que desarrolla su actividad.