

Gestión de la cadena de suministro

## Ebro Foods, S.A.

# GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO



## A. Gestión de proveedores

### DESCRIPCIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Los proveedores del Grupo Ebro se clasifican en cuatro categorías:

1. Proveedores de arroz y trigo duro
2. Proveedores de otras materias primas
3. Proveedores de packaging
4. Proveedores de servicios

En lo que respecta a proveedores de arroz y trigo duro, aproximadamente el 40% de ellos están en Europa, un 30% en Norteamérica y el 30% se reparten entre India, Pakistán, América del Sur y el Sudeste Asiático, atendiendo a la ubicación de nuestras sociedades Ebro India, Herba Bangkok, La Loma Alimentos y Herba Cambodia.

### MODELO DE GESTIÓN DE PROVEEDORES

Dada la descentralización del Grupo en sus respectivas sociedades para determinadas áreas de gestión, como es el caso del Área de Compras, cada filial ha tenido históricamente sus propias políticas o criterios de compras acorde a la legislación y particularidades de los países a los que pertenecen. Por encima de ellas, el Código de Conducta de Proveedores (COCP) de Ebro Foods es el que regula los criterios mínimos y normas de comportamiento en materia social y medioambiental que deben cumplir los proveedores del Grupo.

Con objeto de abordar de modo global una gestión integral de la cadena de suministro, en el año 2019 pusimos en marcha un plan de trabajo para 1) asegurar que todos nuestros proveedores estén adheridos a este COCP Corporativo y 2) exigirles la cumplimentación de un cuestionario ético. Los resultados de dicho cuestionario nos van a permitir identificar los asuntos críticos y riesgos en los que nos tenemos que enfocar de cara a garantizar la Sostenibilidad de nuestra cadena de suministro, diseñando junto a nuestras sociedades la hoja de ruta para alcanzar el objetivo trazado en nuestro Plan de Sostenibilidad RUMBO A 2030 de que para dicho el 100% de nuestros proveedores hayan firmado el COCP del Grupo o incorporen en sus políticas criterios ESG.

En este contexto, durante 2020, el 6,5% de nuestros proveedores ha firmado el COCP y cumplimentado el cuestionario ético. De ellos, la mitad aproximadamente son proveedores de materia prima.

Por otro lado, para asegurar la Sostenibilidad de la cadena de suministro contamos asimismo con otras dos herramientas a nivel corporativo: 1) las visitas y reuniones de los Departamentos de Compras de las distintas filiales a sus proveedores, y 2) nuestra cuenta corporativa en la Plataforma Sedex, donde paulatinamente se están dando de alta todas las compañías del Grupo, así como los proveedores de las distintas filiales, a los que a su vez se les realizan auditorías por parte de un tercero independiente.

En este escenario, durante 2020 hemos realizado 12 auditorías SMETA a proveedores en Pakistán, Tailandia, Turquía, Grecia, Italia, Alemania, Francia y Estados Unidos.

PAÍS	FECHA	EMPRESA AUDITORA
PAKISTÁN	08-10-2020	ALGI Pakistan
TAILANDIA	07-10-2020	SGS Thailand
TURQUÍA	21-07-2020	SGS Turkey
GRECIA	24-07-2020	Intertek Bulgaria
ITALIA	20-01-2020	Intertek Italy
ITALIA	06-11-2020	Bureau Veritas - EMEA
ITALIA	08-09-2020	SGS Italy
ALEMANIA	26-05-2020	SGS Germany
ALEMANIA	21-10-2020	Intertek Germany
ALEMANIA	08-10-2020	Intertek Germany
FRANCIA	03-03-2020	SGS France
USA	05-03-2020	Intertek Peru

Por otra parte, en el ámbito de las materias primas agrícolas, concretamente en el caso del arroz, las sociedades Herba Bangkok, Herba Ricemills, Mundiriso y Riviana están desarrollando programas de evaluación y verificación de la Sostenibilidad del cultivo empleando el estándar FSA de la SAI Platform (Sustainable Agriculture Initiative) y el estándar SRP de la Sustainable Rice Platform.

En trigo duro y tomates, Panzani está llevando a cabo el proyecto NATURE cuyo objetivo es conseguir residuo 0 de pesticidas en ambas materias primas.

Durante el ejercicio 2020, la sociedad Herba Bangkok ha identificado a dos proveedores con riesgo de vulneración del derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva de sus trabajadores. En ambos casos, implementaron una acción correctora consistente en la creación de un comité social con elecciones libres que garanticen la participación de los empleados.

Cabe destacar que no hemos identificado impactos medioambientales negativos en nuestra cadena de suministro. En este punto reseñamos los proyectos de agricultura sostenible que desarrollamos en algunas de nuestras principales zonas de aprovisionamiento, que contemplan como uno de sus objetivos principales el trabajo con nuestros proveedores agrícolas para la minimización del impacto medioambiental.

## B. Gestión de la cadena de suministro de materias primas agrícolas

### DETALLE DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

En la información reportada a continuación sólo se consideran las cadenas de suministro de materias primas agrícolas (arroz, trigo duro y quinoa) de Ebro Foods, que son las que constituyen el grueso importante de las materias primas utilizadas por el Grupo.

Tanto el arroz como el trigo duro se compran a 3 categorías de proveedores primarios que pueden variar según los países de origen de la materia prima:

- Agricultores o cooperativas
- Molinos y/o fábricas
- *Traders*

La quinoa, por su parte, se compra fundamentalmente a cooperativas de agricultores y a molinos.

El *pool* de países de los que nos abastecemos en los que no operamos, así como las categorías de proveedores directos que usamos en dichos países y los volúmenes comprados por categoría, varían relativamente poco de un año a otro. Sin embargo, dentro de estas categorías, los operadores a los que compramos y los volúmenes comprados a cada uno sí pueden variar significativamente dependiendo de nuestras necesidades en materia de precio, calidad, especificación de clientes, etc.

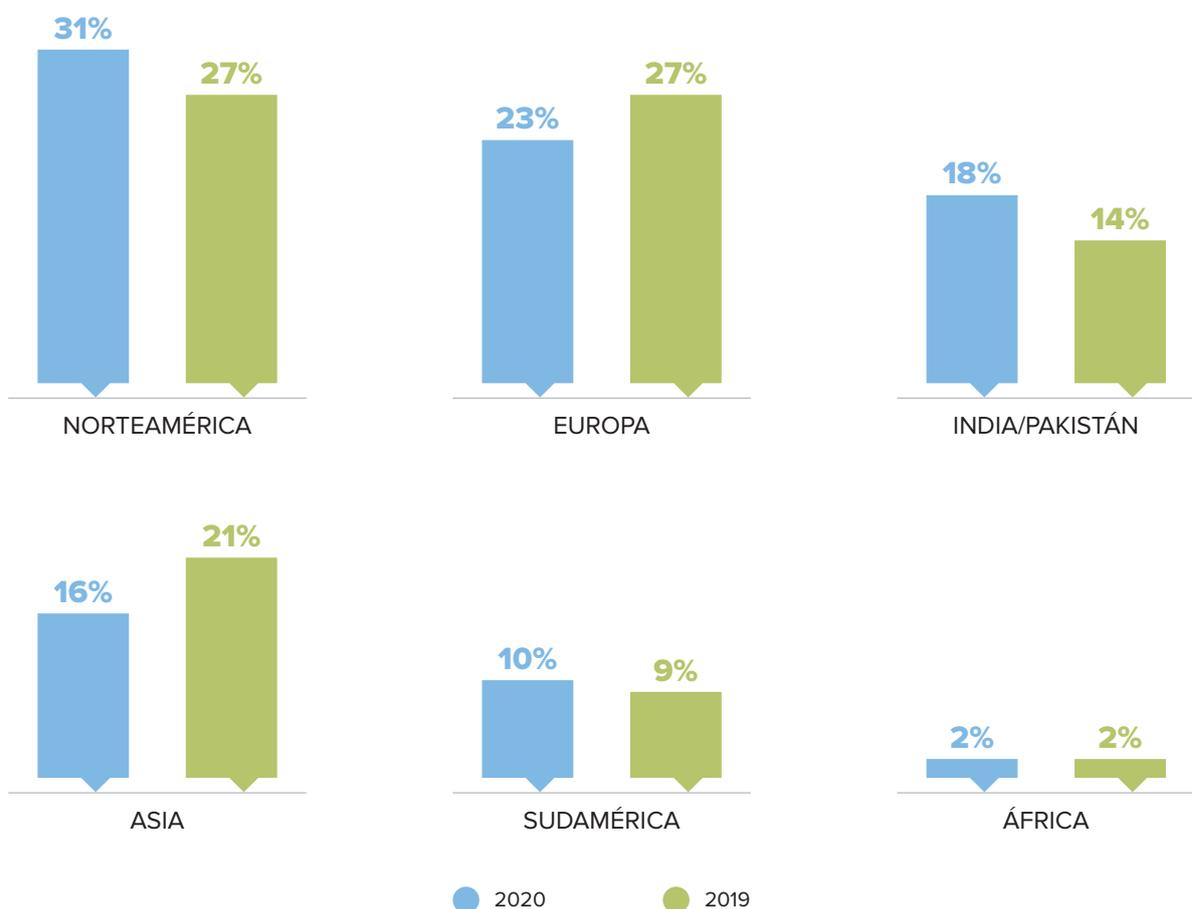
## VOLÚMENES POR ORIGEN

### Arroz

El suministro de arroz ha sido estable en los dos últimos años, tanto en el volumen total como en el volumen por origen, siendo Norteamérica y Europa las dos zonas más importantes de abastecimiento.

	2020		2019	
	TM	%	TM	%
Norteamérica	513.302	31%	414.545	27%
Europa	379.953	23%	404.696	27%
India/Pakistan	298.004	18%	209.010	14%
Asia	267.151	16%	327.342	21%
Sudamérica	171.586	10%	134.198	9%
África	27.245	2%	35.771	2%
<b>TOTAL</b>	<b>1.657.241</b>		<b>1.525.561</b>	

### SUMINISTRO DE ARROZ POR ORIGEN

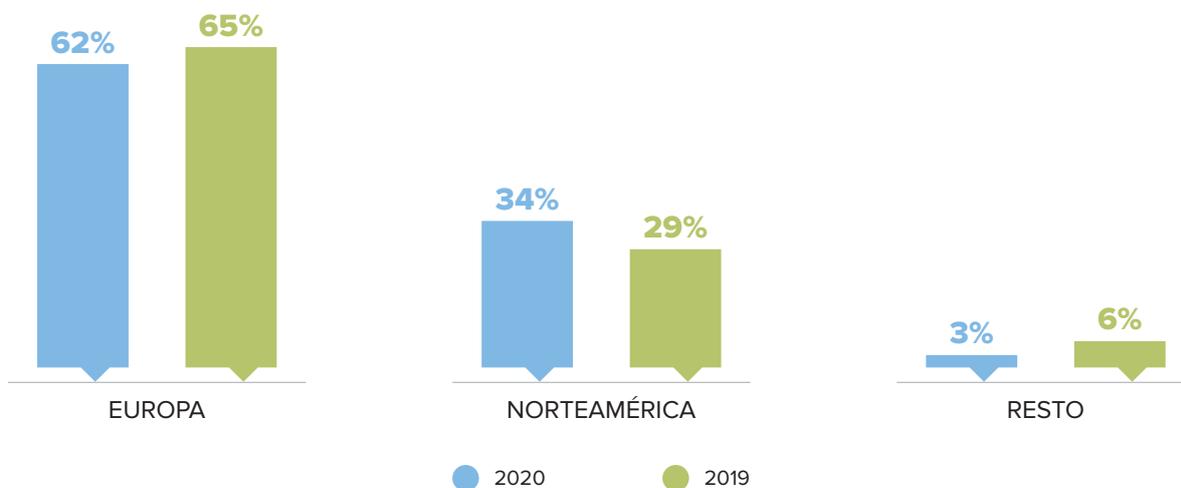


### Trigo duro

En cuanto al trigo duro el abastecimiento se realiza principalmente en Europa y Norteamérica, siendo Francia y Estados Unidos los dos países más relevantes en cuanto a volumen de compra.

	2020		2019	
	TM	%	TM	%
Europa	594.540	62%	491.282	65%
Norteamérica	327.249	34%	217.554	29%
Resto	30.981	3%	45.994	6%
<b>TOTAL</b>	<b>952.770</b>		<b>754.830</b>	

SUMINISTRO DE TRIGO DURO POR ORIGEN

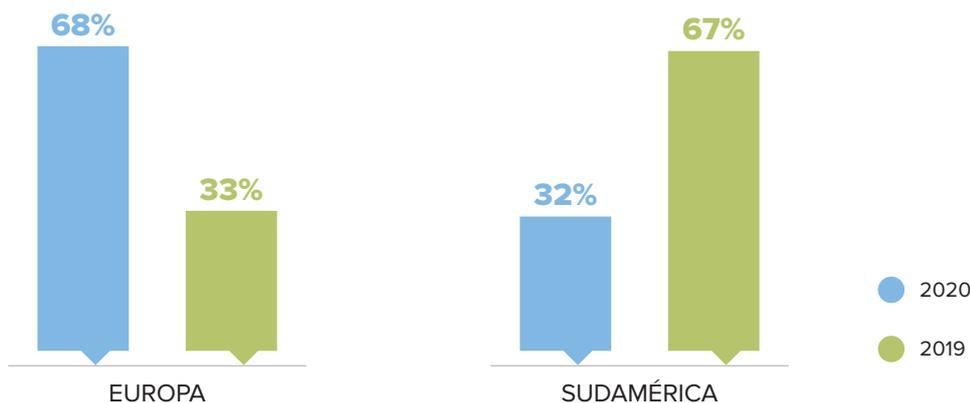


### Quinoa

En lo que se refiere a quinoa, el abastecimiento se realiza en Sudamérica y Europa.

	2020		2019	
	TM	%	TM	%
Europa	1.310	68%	862	33%
Sudamérica	624	32%	1.778	67%
<b>TOTAL</b>	<b>1.934</b>		<b>2.640</b>	

SUMINISTRO DE QUINOA POR ORIGEN



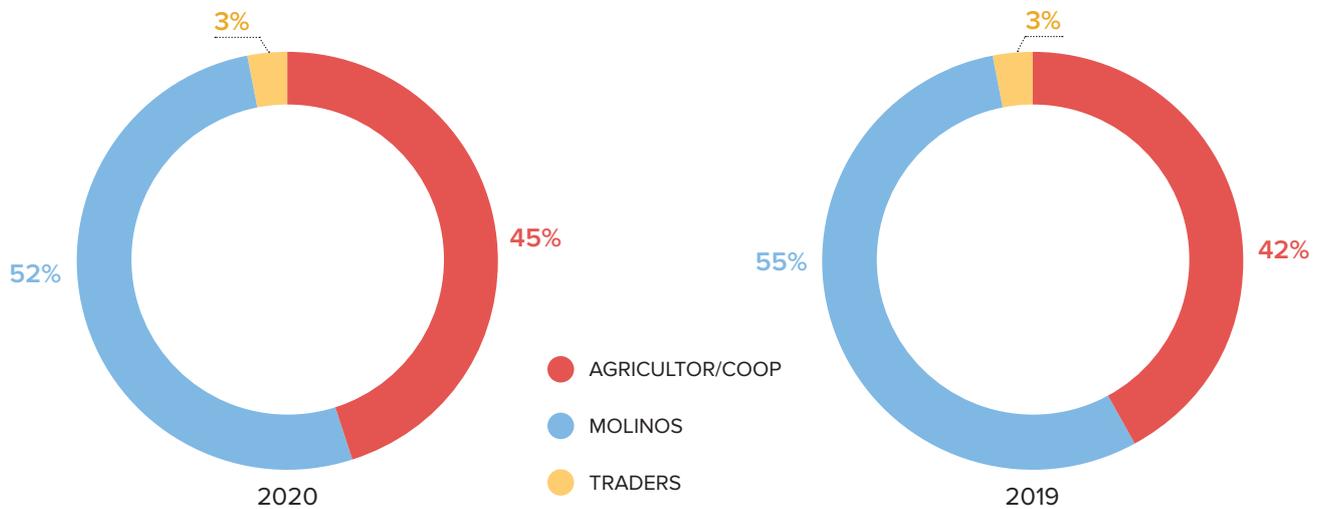
## VOLÚMENES POR PROVEEDOR

### Arroz

A nivel global, el arroz se compra directamente a agricultores, cooperativas y molinos, siendo muy pequeño el volumen que se compra a *traders*.

	2020		2019	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	750.379	45%	640.230	42%
Molinos	859.750	52%	839.197	55%
Traders	47.111	3%	46.134	3%
<b>TOTAL</b>	<b>1.657.241</b>		<b>1.525.561</b>	

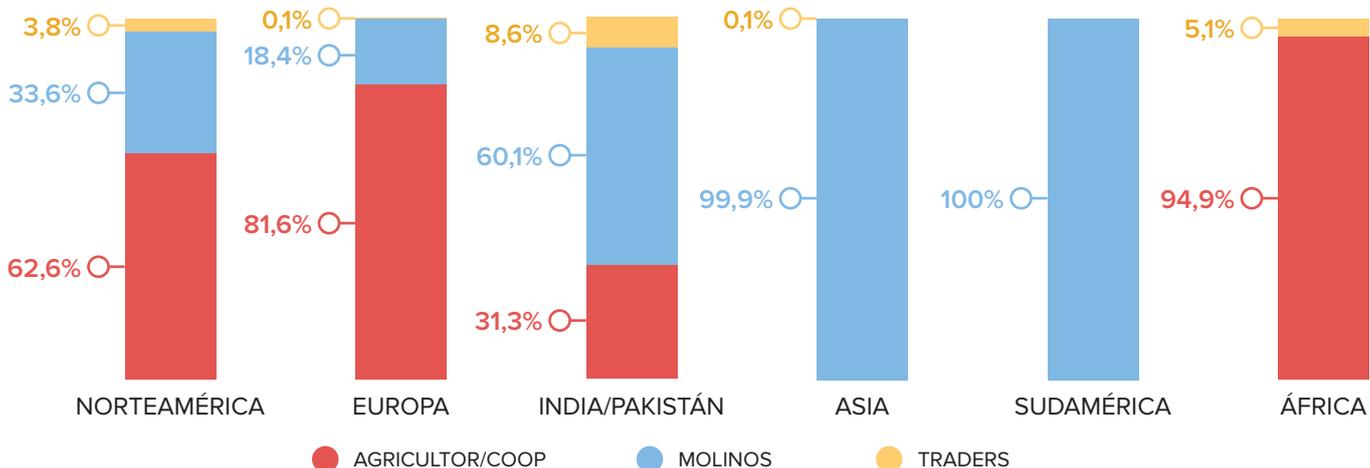
ARROZ. VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR



A nivel desagregado, esta distribución *volumen / tipo proveedor* varía de una zona geográfica a otra.

	2020					
	NORTEAMÉRICA	EUROPA	INDIA/PAKISTÁN	ASIA	SUDAMÉRICA	ÁFRICA
<b>TOTAL TM</b>	<b>513.302</b>	<b>379.953</b>	<b>298.004</b>	<b>267.151</b>	<b>171.586</b>	<b>35.771</b>

SUMINISTRO DE ARROZ 2020/PROVEEDORES POR ORIGEN

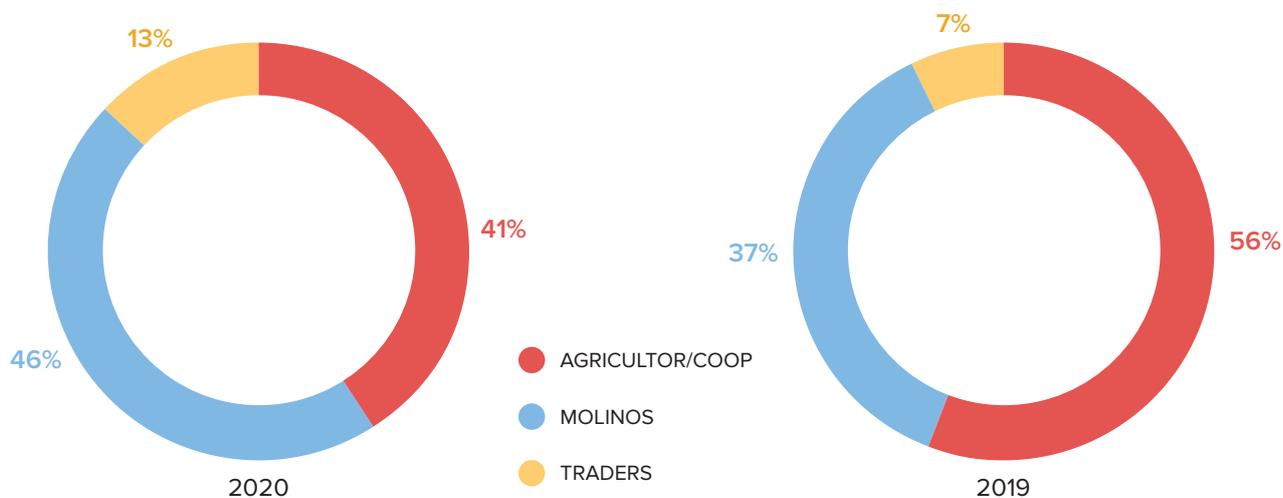


## Trigo duro

A nivel global, durante el 2020 la mayor parte del trigo duro ha sido suministrado por agricultores, cooperativas y molinos, principalmente.

	2020		2019	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	391.859	41%	423.184	56%
Molinos	437.517	46%	281.747	37%
Traders	123.394	13%	49.899	7%
<b>TOTAL</b>	<b>952.770</b>		<b>754.830</b>	

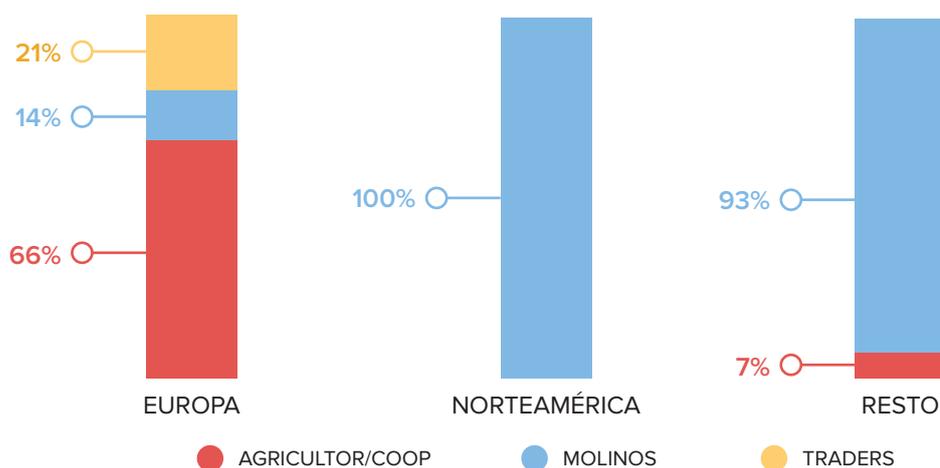
TRIGO DURO. VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica. En Europa el abastecimiento se realiza principalmente desde los agricultores o cooperativas y en Norteamérica desde molinos y/o fábricas.

	2020		
	EUROPA	NORTEAMÉRICA	RESTO
<b>TOTAL TM</b>	<b>594.540</b>	<b>327.249</b>	<b>30.981</b>

SUMINISTRO DE TRIGO DURO 2020/PROVEEDORES POR ORIGEN

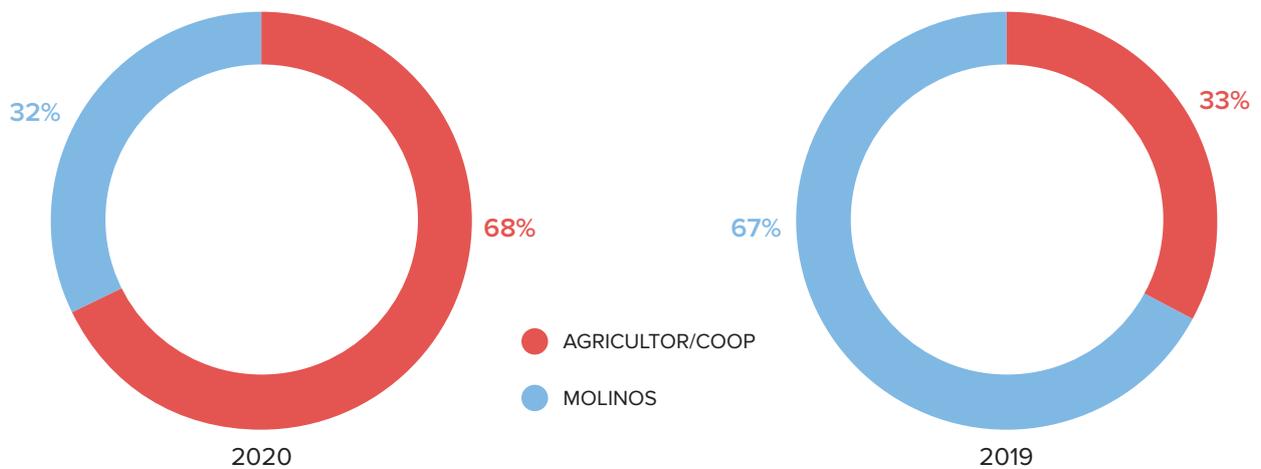


## Quinoa

Durante 2020 la mayoría de la quinoa se ha suministrado directamente desde molinos y/o fábricas.

	2019		2020	
	TM	%	TM	%
Agricultor/Coop	862	33%	1.310	68%
Molinos	1.778	67%	624	32%
Traders	0	0%	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>2.640</b>		<b>1.934</b>	

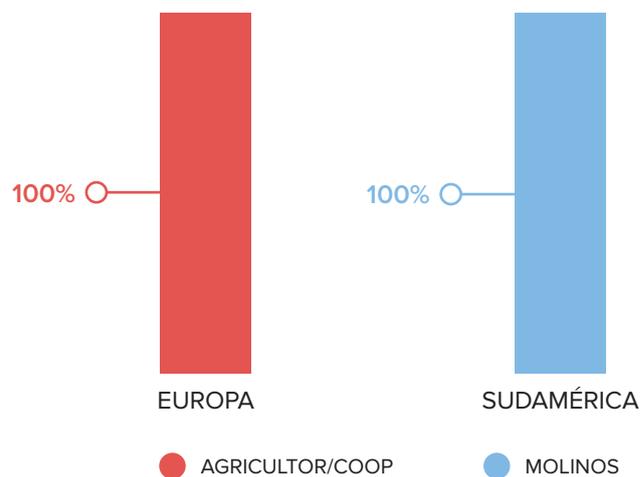
QUINOA. VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: agricultores o cooperativas en Europa y molinos en Sudamérica.

	2019	
	EUROPA	SUDAMÉRICA
<b>TOTAL TM</b>	<b>1.310</b>	<b>624</b>

SUMINISTRO DE QUINOA 2020/PROVEEDORES POR ORIGEN



## COMPRAS DE MATERIA PRIMA SOSTENIBLE

Durante el ejercicio 2020, el Grupo ha comprado un total de 512.057 Tm de materia prima sostenible, cuya distribución es la siguiente:

- Arroz: 248.057 Tm.
- Trigo duro: 180.000 Tm.
- Tomates: 84.000 Tm.

DISTRIBUCIÓN DE COMPRAS DE MATERIA PRIMA SOSTENIBLE EN 2020

