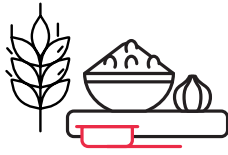


GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO



EBRO FOODS, S.A.

GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO



A. GESTIÓN DE PROVEEDORES

DESCRIPCIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Los proveedores del Grupo Ebro se clasifican en cuatro categorías:

1. Proveedores de arroz o trigo duro
2. Proveedores de otras materias primas
3. Proveedores de packaging
4. Proveedores de servicios

Aproximadamente el 70% de ellos están en Europa, un 10% en Norteamérica y el 20% se reparten entre África, India, Sudamérica y el Sudeste Asiático, atendiendo a la ubicación de nuestras sociedades Mundiriz, Ebro India, La Loma Alimentos, Herba Bangkok y Herba Cambodia.

MODELO DE GESTIÓN DE PROVEEDORES

Dada la descentralización del Grupo en sus respectivas sociedades para determinadas áreas de gestión, como es el caso del Área de Compras, cada filial ha tenido históricamente sus propias políticas o criterios de compras acorde a la legislación y particularidades de los países a los que pertenecen. Por encima de ellas, el Código de Conducta de Proveedores de Ebro Foods es el que regula los criterios mínimos y normas de comportamiento en materia social y medioambiental que deben cumplir los proveedores del Grupo.

Con objeto de abordar de modo global una gestión integral de la cadena de suministro, en el año 2019 hemos puesto en marcha un plan de trabajo para 1) asegurar que todos nuestros proveedores se adhieran a este Código de Conducta de Proveedores Corporativo y 2) exigirles la cumplimentación de un cuestionario ético. Los resultados de este cuestionario nos permitirán identificar los asuntos críticos y riesgos en los que nos tenemos que enfocar de cara a garantizar la sostenibilidad de nuestra cadena de suministro, diseñando junto a nuestras sociedades la hoja de ruta para alcanzar el objetivo trazado en nuestro Plan de Sostenibilidad “Rumbo a 2030” de que en 2030 el 100% hayan firmado el COC de Proveedores del Grupo o incorporen en sus políticas criterios ESG.

Para contribuir a este objetivo, contamos además con otras dos herramientas a nivel corporativo, por un lado, las visitas y reuniones por parte de los Departamentos de Compras de las distintas filiales a sus proveedores, y por otro, la Plataforma Sedex, donde paulatinamente se están dando de alta los proveedores de diferentes sociedades del Grupo, a los que a su vez se les realizan auditorías por parte de un tercero independiente.

En este escenario, durante 2019 hemos realizado 11 auditorías SMETA a proveedores en Grecia, Italia, Francia, Tailandia, Pakistán y Hungría.

PAÍS	FECHA	EMPRESA AUDITORA
Grecia	21/11/2019	Intertek Bulgaria
Grecia	20/11/2019	Intertek Bulgaria
Francia	14/11/2019	BVCERT 4 Pillar Audits
Tailandia	12/09/2019	SGS Thailand
Italia	06/06/2019	BVCERT 4 Pillar Audits
Italia	17/05/2019	Intertek Italy
Italia	04/04/2019	SGS Italy
Hungría	27/03/2019	BVCERT 4 Pillar Audits
Italia	27/03/2019	Intertek Italy
Italia	01/02/2019	SGS Italy
Pakistán	23/01/2019	Elevate Limited

Por otra parte, en el ámbito de las materias primas agrícolas, concretamente en el caso del arroz, las sociedades Herba Bangkok, Herba Ricemills, Mundiriso y Riviana están desarrollando programas de evaluación y verificación de la sostenibilidad del cultivo empleando el estándar FSA de la SAI Platform (Sustainable Agriculture Initiative) y el estándar SRP de la Sustainable Rice Platform.

Cabe destacar que durante el ejercicio 2019 no se han identificado impactos medioambientales negativos en nuestra cadena de suministro.

B. GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO DE MATERIAS PRIMAS AGRÍCOLAS

DETALLE DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

En la información reportada a continuación sólo se consideran las cadenas de suministro de materias primas agrícolas (arroz, trigo duro y quinoa) de Ebro Foods, que son las que constituyen el grueso importante de las materias primas utilizadas por el Grupo.

Tanto el arroz como el trigo duro se compran a 3 categorías de proveedores primarios que pueden variar según los países de origen de la materia prima:

- > Agricultores o cooperativas
- > Molinos y/o fábricas
- > Traders

La quinoa, por su parte, se compra fundamentalmente a cooperativas de agricultores y a molinos.

El *pool* de países de los que nos abastecemos en los que no operamos, así como las categorías de proveedores directos que usamos en dichos países y los volúmenes comprados por categoría, varían relativamente poco de un año a otro. Sin embargo, dentro de estas categorías, los operadores a los que compramos y los volúmenes comprados a cada uno sí pueden variar significativamente dependiendo de nuestras necesidades en materia de precio, calidad, especificación de clientes, etc.

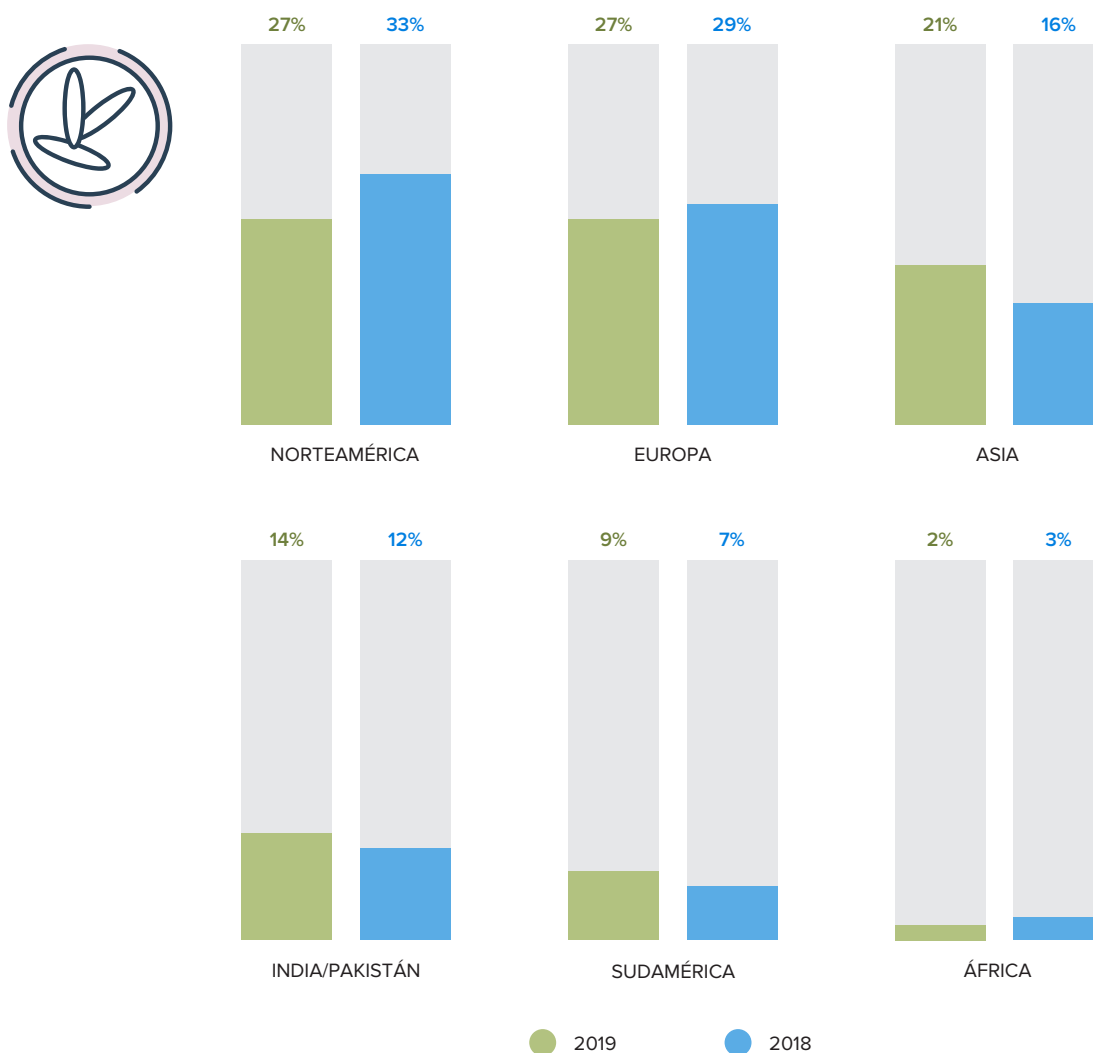
VOLÚMENES POR ORIGEN

Arroz

El suministro de arroz ha sido estable en los dos últimos años, tanto en el volumen total como en el volumen por origen, siendo Norteamérica y Europa las dos zonas más importantes de abastecimiento.

	2019		2018	
	TN	%	TN	%
Norteamérica	414.545	27%	495.759	33%
Europa	404.696	27%	434.512	29%
Asia	327.342	21%	233.424	16%
India/Pakistán	209.010	14%	179.521	12%
Sudamérica	134.198	9%	100.090	7%
África	35.771	2%	42.619	3%
TOTAL TN	1.525.561		1.485.925	

SUMINISTRO DE ARROZ POR ORIGEN

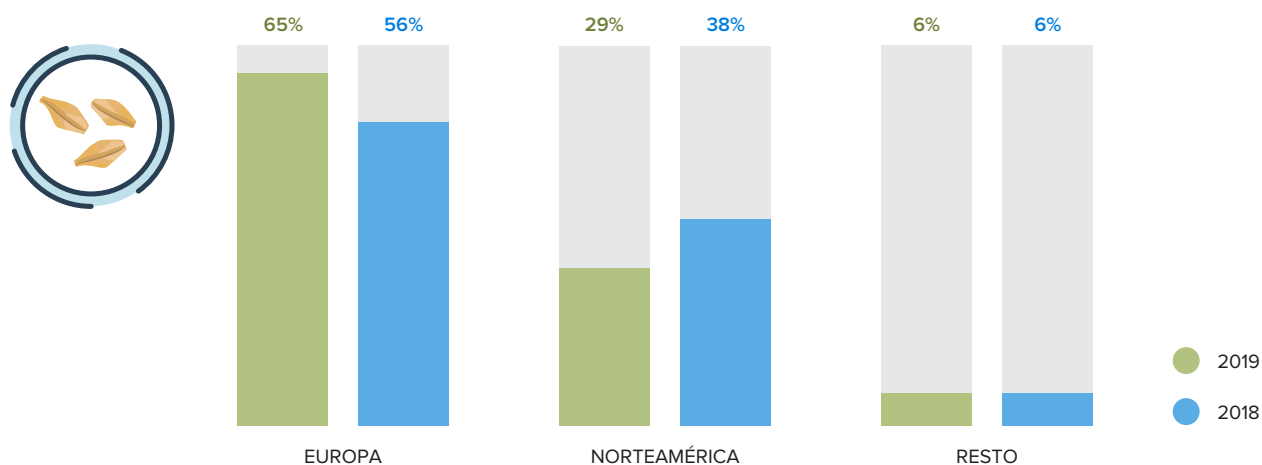


Trigo duro

En cuanto al trigo duro el abastecimiento se realiza principalmente en Europa y Norteamérica, siendo Francia y Estados Unidos los dos países más relevantes en cuanto a volumen de compra.

	2019		2018	
	TN	%	TN	%
Europa	491.282	65%	472.741	56%
Norteamérica	217.554	29%	326.250	38%
Resto	45.994	6%	49.982	6%
TOTAL TN	754.830		848.973	

SUMINISTRO DE TRIGO DURO POR ORIGEN

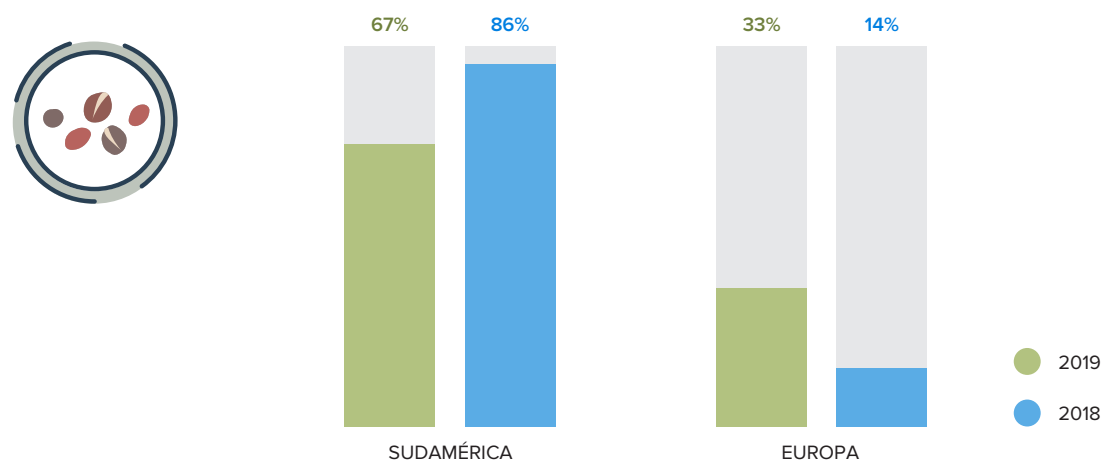


Quinoa

En lo que se refiere a quinoa, el abastecimiento se realiza principalmente en Sudamérica.

	2019		2018	
	TN	%	TN	%
Sudamérica	1.778	67%	3.255	86%
Europa	862	33%	521	14%
TOTAL TN	2.640		3.776	

SUMINISTRO DE QUINOA POR ORIGEN



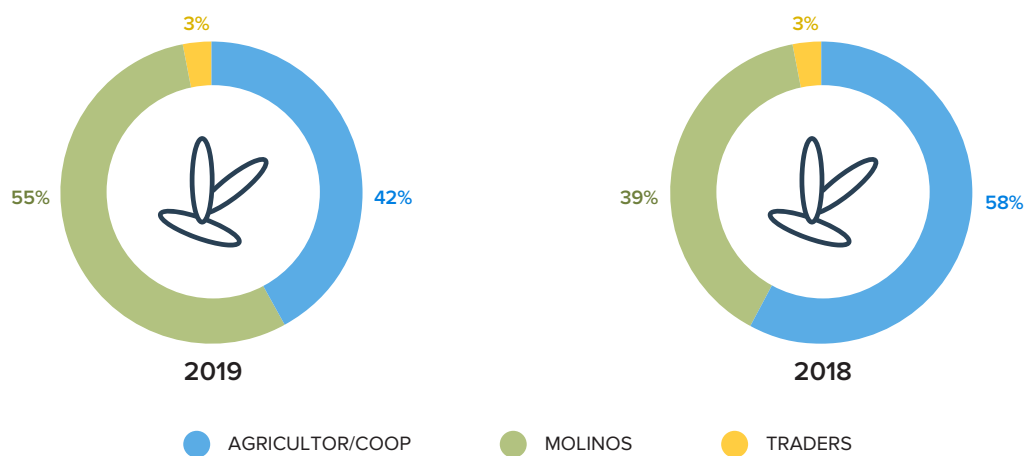
VOLÚMENES POR PROVEEDOR

Arroz

A nivel global, el arroz se compra directamente a agricultores, cooperativas y molinos, siendo muy pequeño el volumen que se compra a *traders*.

	2019		2018	
	TN	%	TN	%
Agricultor/Coop	640.230	42%	867.076	58%
Molinos	839.197	55%	578.186	39%
Traders	46.134	3%	40.663	3%
TOTAL TN	1.525.561		1.485.925	

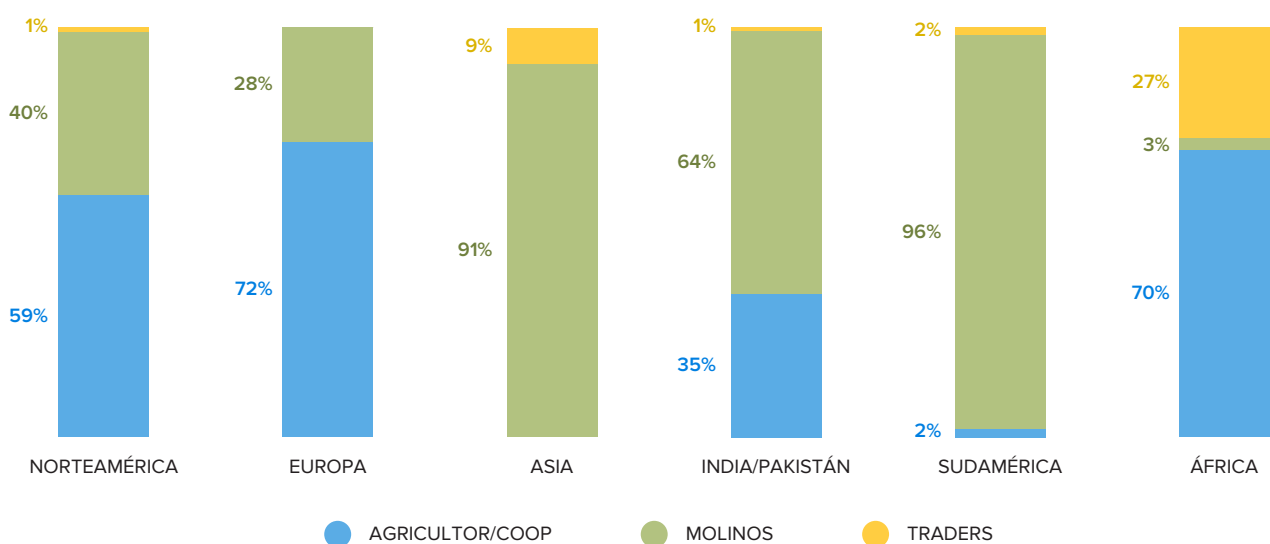
ARROZ. VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR



A nivel desagregado, esta distribución *volumen / tipo proveedor* varía de una zona geográfica a otra.

	2019					
	NORTEAMÉRICA	EUROPA	ASIA	INDIA/PAKISTÁN	SUDAMÉRICA	ÁFRICA
TOTAL TN	414.545	404.696	327.342	209.010	134.198	35.771

SUMINISTRO DE ARROZ 2019 / PROVEEDORES POR ORIGEN

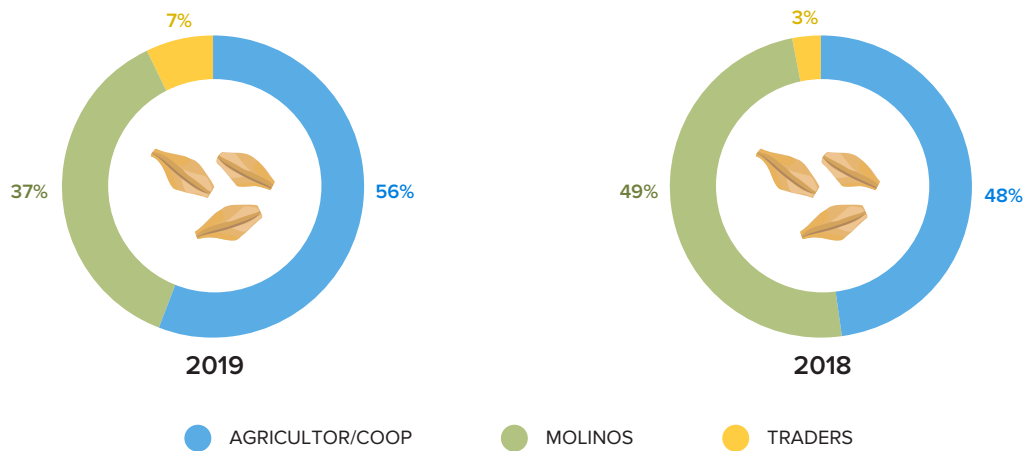


Trigo duro

A nivel global, durante el 2019 el trigo duro ha sido suministrado directamente desde el agricultor o cooperativas, principalmente.

	2019		2018	
	TN	%	TN	%
Agricultor/Coop	423.184	56%	406.270	48%
Molinos	281.747	37%	416.381	49%
Traders	49.899	7%	26.322	3%
TOTAL	754.830		848.973	

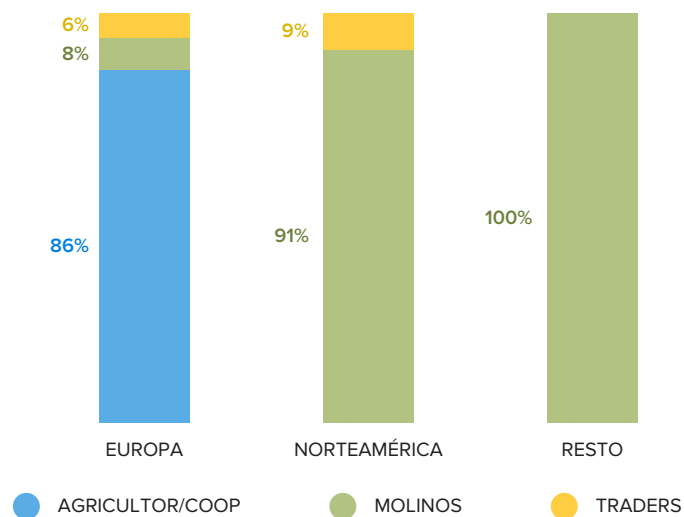
TRIGO DURO. VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica. En Europa el abastecimiento se realiza principalmente desde los agricultores o cooperativas y en Norteamérica desde molinos y/o fábricas.

	2019		
	EUROPA	NORTEAMÉRICA	RESTO
TOTAL TN	491.282	217.554	45.994

SUMINISTRO DE TRIGO DURO 2019 / PROVEEDORES POR ORIGEN

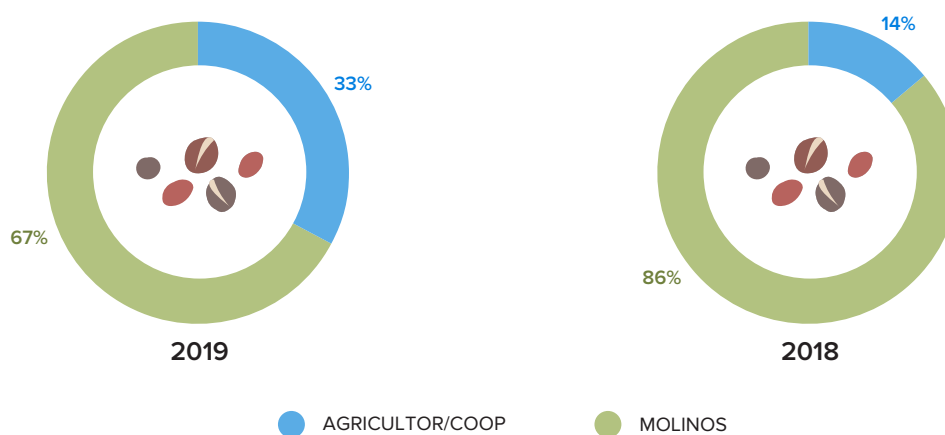


Quinoa

Durante 2019 la mayoría de la quinoa se ha suministrado directamente desde molinos y/o fábricas.

	2019		2018	
	TN	%	TN	%
Agricultor/Coop	862	33%	521	14%
Molinos	1.778	67%	3.255	86%
Traders	0	0%	0	0%
TOTAL TN	2.640		3.776	

QUINOA. VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: agricultores o cooperativas en Europa y molinos en Sudamérica.

	2019	
	EUROPA	SUDAMÉRICA
TOTAL TN	862	1.778

SUMINISTRO DE QUINOA 2019 / PROVEEDORES POR ORIGEN

