

Las áreas principales de negocio de Ebro Foods son el arroz y la pasta. Dentro de ellas, Ebro desarrolla su modelo de negocio con las diferentes tecnologías que existen: seco, fresco, cocinado y congelado.

## **NUESTRAS ÁREAS DE ACTIVIDAD**

**04**

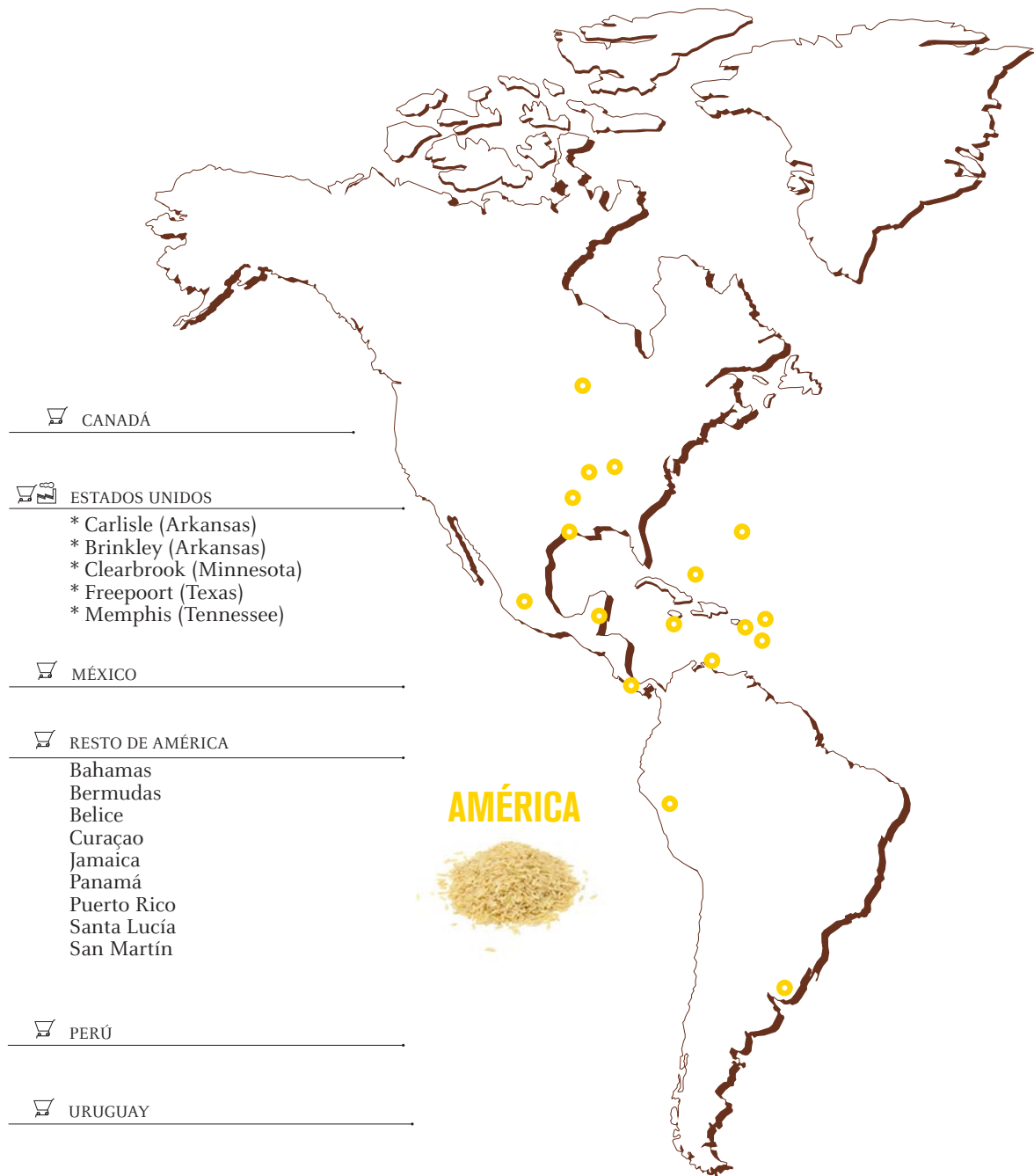


# ARROZ

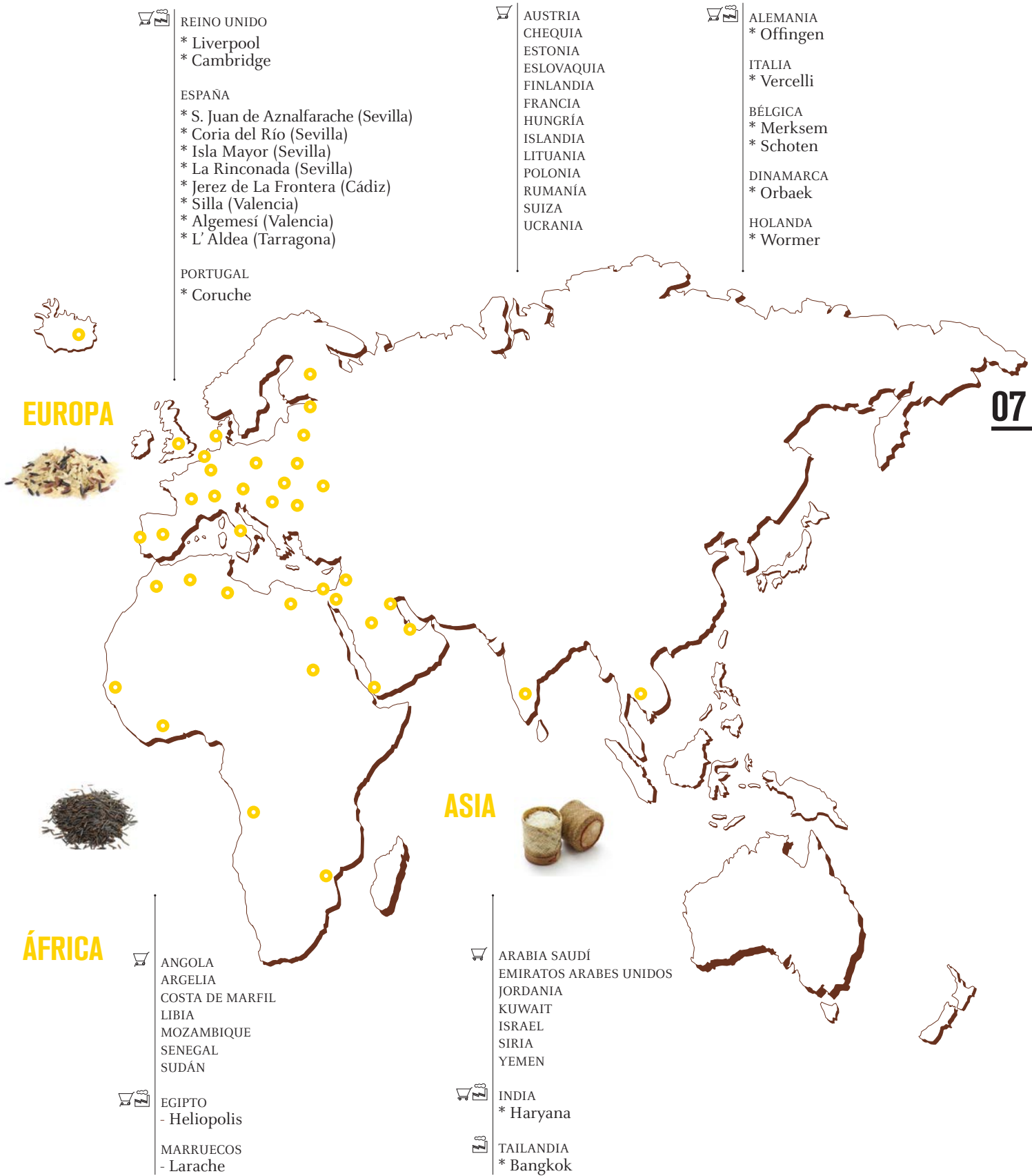
05

Es el área de negocio en la que el Grupo ostenta la posición de líder mundial. Sus orígenes en España se remontan al año 1950 y es a partir del año 1986 cuando comienza su expansión internacional con la adquisición de marcas y compañías líderes en Europa, Estados Unidos y Canadá. Presentes hoy también en el continente africano y asiático, la actividad de la división se desarrolla a través de un amplio portfolio de marcas y productos líderes en su categoría. Esta área de negocio supone el 54% de las ventas de Ebro.

# ARROZ, PRESENCIA INTERNACIONAL



# ARROZ, PRESENCIA INTERNACIONAL



**PRESENCIA INDUSTRIAL**  
Relación de instalaciones productivas\*



**PRESENCIA COMERCIAL**

## MARCAS EN AMÉRICA

BAHAMAS  
Blue Ribbon®  
Mahatma®

MÉXICO  
SOS®

BELICE  
Mahatma®

PANAMÁ  
Blue Ribbon®  
Mahatma®

BERMUDAS  
Carolina®  
Minute®

PERÚ  
Mahatma®  
Minute®

CANADÁ  
Minute®

PUERTO RICO  
Cinta Azul®  
El Mago®  
Mahatma®  
Sello Rojo®  
SOS®

CURAÇAO  
Blue Ribbon®  
Mahatma®

SAN MARTÍN  
Mahatma®

ESTADOS UNIDOS  
Adolphus®  
Blue Ribbon®  
Carolina®  
Comet®  
Gourmet House®  
Mahatma®  
Minute®  
River®  
Success Rice®  
Watermaid®  
Wonder®

SANTA LUCÍA  
Mahatma®

URUGUAY  
Minute®  
Success Rice®

JAMAICA  
Blue Ribbon®  
Mahatma®



### POSICIONES DE MERCADO RELEVANTES

### ARROZ REDONDO

CANADÁ	1
ESTADOS UNIDOS	1
PUERTO RICO	3



ALEMANIA  
Oryza®  
Reis-Fit®

AUSTRIA  
Königs®  
Oryza®  
Reis-Fit®

BÉLGICA  
Bosto®  
Boss®  
Casi®

REP. CHECA  
SOS®

DINAMARCA  
Oryza®  
Ris-Fix®

ESLOVAQUÍA  
SOS®

ESPAÑA  
Arroz Rocío®  
Brillante®  
La Cigala®  
La Fallera®  
Panzani®  
SOS®  
Sundari®

ESTONIA  
Bosto®

FINLANDIA  
Risella®

FRANCIA  
Lustucru®  
Taureau Ailé®

HOLANDA  
Lassie®

HUNGRÍA  
Riceland®  
SOS®

ISLANDIA  
River®

LITUANIA  
Bosto®  
Oryza®

POLONIA  
SOS®

PORTUGAL  
La Cigala®  
Saludaes®

REINO UNIDO  
Chinatown®  
Double Phoenix®  
Gourmet House®  
Peacock®  
Success®  
Sunrich®

RUMANÍA  
Panzani®  
SOS®

SUIZA  
Oryza®

UCRANIA  
Bosto®  
Oryza®

POSICIONES DE MERCADO RELEVANTES	ARROZ REDONDO	CANAL RETAIL
ESLOVAQUIA	1	3
ESPAÑA	1	
FRANCIA	1	
HUNGRÍA	1	
PORTUGAL	1	

## MARCAS EN ÁFRICA

ANGOLA  
Arroz Cigala®

-----

ARGELIA  
SOS®

-----

COSTA DE  
MARFIL  
SOS®

-----

EGIPTO  
Herba®  
King of Rice®  
Shahraman®

-----

LIBIA  
Abu Bint®  
Herba®  
SOS®

-----

MARRUECOS  
Arroz Cigala®  
Cup Riz®  
Miura®

-----

MOZAMBIQUE  
Arroz Cigala®  
Cup Riz®  
Miura®

-----

SENEGAL  
SOS®

-----

SUDÁN  
Abu Bint®

-----



## MARCAS EN ASIA

ARABIA SAUDÍ  
Abu Bint®

-----

EMIRATOS  
ÁRABES UNIDOS  
Abu Bint®  
SOS®

-----

ISRAEL  
Arroz Cigala®

-----

JORDANIA  
Abu Bint®

-----

KUWAIT  
SOS®

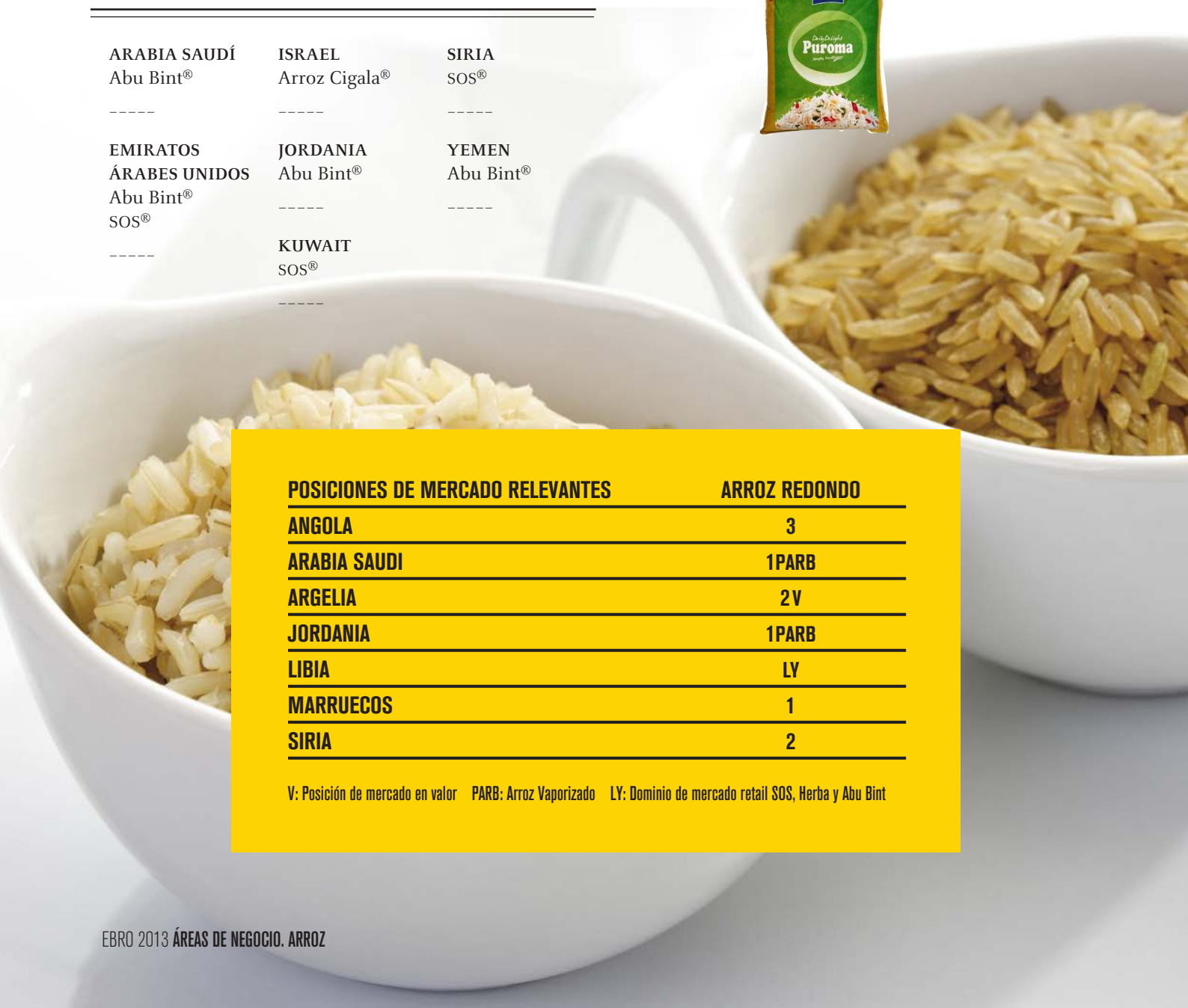
-----

SIRIA  
SOS®

-----

YEMEN  
Abu Bint®

-----



POSICIONES DE MERCADO RELEVANTES	ARROZ REDONDO
ANGOLA	3
ARABIA SAUDI	1PARB
ARGELIA	2V
JORDANIA	1PARB
LIBIA	LY
MARRUECOS	1
SIRIA	2

V: Posición de mercado en valor PARB: Arroz Vaporizado LY: Dominio de mercado retail SOS, Herba y Abu Bint

Esta división está representada por las sociedades New World Pasta (compañía líder en Estados Unidos y Canadá) y Panzani (nº 1 en Francia en los sectores de pasta seca y fresca, salsas, cuscús y sémola). Además de en estos países, las marcas del Grupo están presentes también en otras áreas geográficas como Bélgica, Hungría, Reino Unido, Argelia, Emiratos Árabes Unidos, República Checa y Rusia, de modo que en apenas ocho años Ebro se ha situado como el segundo fabricante mundial de pasta. El conjunto del negocio representa hoy el 46% del total del Grupo.

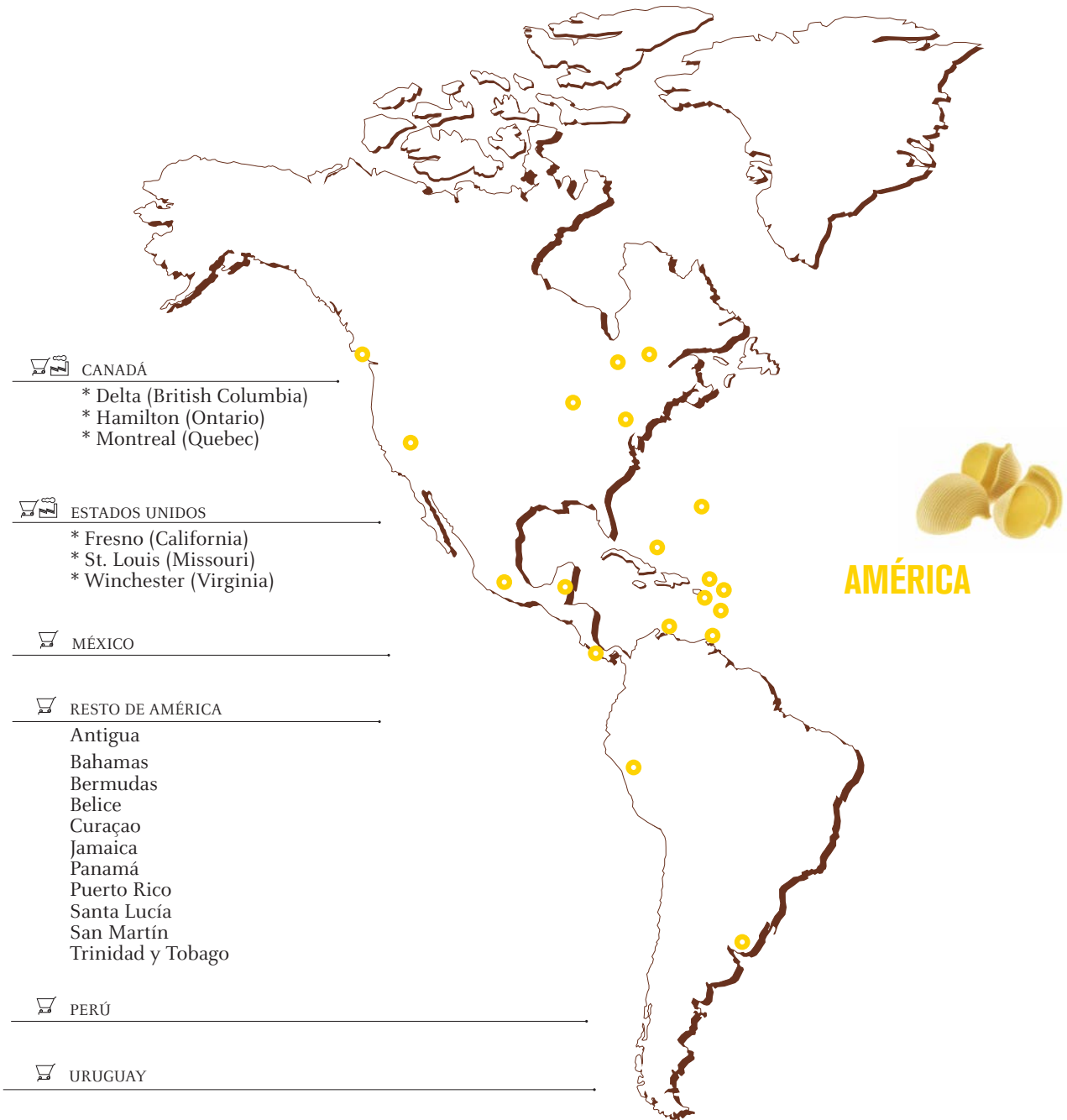
## **PASTA, SALSAS Y OTROS**

**11**





## PASTA, PRESENCIA INTERNACIONAL



**PRESENCIA INDUSTRIAL**  
Relación de instalaciones productivas\*



**PRESENCIA COMERCIAL**

# PASTA, PRESENCIA INTERNACIONAL

- FRANCIA
- \* Gennevilliers
- \* La Montre
- \* Littoral
- \* Lorette
- \* Mauricio
- \* Nanterre
- \* Reunion
- \* Saint Genis Laval
- \* Saint Just
- \* Vitrolles

- ALEMANIA
- \* Offingen
- DINAMARCA
- \* Orbaek
- BÉLGICA
- CHEQUIA
- ESLOVAQUIA
- ESPAÑA
- ESTONIA
- HUNGRÍA
- RUMANÍA

## EUROPA

13

## ÁFRICA

## ASIA

- ANGOLA
- ARGELIA
- CAMERÚN
- CONGO
- COSTA DE MARFIL
- GABÓN
- LIBIA
- MARRUECOS
- SENEGAL

- ARABIA SAUDÍ
- BAHREIN
- COREA
- EMIRATOS ARABES UNIDOS
- INDONESIA
- ISRAEL
- JORDANIA
- KUWAIT
- LÍBANO
- MALASIA
- QATAR
- YEMEN
- VIETNAM



**PRESENCIA INDUSTRIAL**  
Relación de instalaciones productivas\*



**PRESENCIA COMERCIAL**



ANTIGUA  
Prince®

-----

BAHAMAS  
Ronzoni®

-----

BELICE  
Ronzoni®

-----

BERMUDAS  
Catelli®  
Ronzoni®

-----

CANADÁ  
Catelli®  
Catelli Healthy Harvest®  
Giovanni Panzani®  
Lancia®  
Splendor®  
Ronzoni®  
Olivieri®

-----

CURAZAO  
Ronzoni®

-----

ESTADOS UNIDOS  
American Beauty®  
Creamette®  
Light'n'fluffy®  
No Yolks®  
Prince®  
P&R®  
Ronzoni Healthy Harvest®  
Ronzoni®

San Giorgio®  
Skinner®  
Wacky Mac®

-----

JAMAICA  
Ronzoni®

-----

MÉXICO  
Panzani®

-----

PANAMÁ  
Creamette®  
Ronzoni®

-----

PERÚ  
Ronzoni®

-----

PUERTO RICO  
Prince®  
Ronzoni®

-----

SAN MARTÍN  
Ronzoni®

-----

SANTA LUCÍA  
Ronzoni®

-----

TRINIDAD Y TOBAGO  
Ronzoni®

-----

URUGUAY  
Ronzoni®



**POSICIONES DE MERCADO RELEVANTES**

**PASTA**

**CANADÁ**

**1**

**ESTADOS UNIDOS**

**1**

## MARCAS EN EUROPA

BÉLGICA  
Panzani®

-----

CHEQUIA  
Panzani®

-----

ESLOVAQUIA  
Panzani®

-----

ESPAÑA  
Ferrero®

-----

ESTONIA  
Panzani®

-----

FRANCIA  
Ferrero®  
Lustucru®  
Panzani®  
Regia®

-----

HUNGRÍA  
Panzani®

-----

RUMANÍA  
Panzani®

-----



POSICIONES DE MERCADO RELEVANTES	PASTA SECA	PASTA FRESCA	SALSAS	GNOCCHI FRESCO
BÉLGICA	2			
CHEQUIA	1		1	
ESTONIA	1			
FRANCIA	1	1	1	1
RUMANÍA	5		1	

## MARCAS EN ASIA

ARABIA SAUDÍ Panzani® Ronzoni® San Giorgio® -----	EMIRATOS ÁRABES UNIDOS Panzani® -----	ISRAEL No Yolks® Wacky Mac® -----	COREA Ronzoni® San Giorgio® -----	LÍBANO Panzani® Ronzoni® -----	QATAR Panzani® -----
BAHREIN Ronzoni® -----	INDONESIA Ronzoni® San Giorgio® -----	JORDANIA Ronzoni® -----	KUWAIT Ronzoni® -----	MALASIA Ronzoni® San Giorgio® -----	YEMEN Panzani® -----

## MARCAS EN ÁFRICA

ANGOLA Panzani®	CONGO Panzani® -----	LIBIA Panzani® -----
ARGELIA Lustucru® Panzani® -----	COSTA DE MARFIL Panzani® -----	MARRUECOS Panzani® -----
CAMERÚN Panzani® -----	GABÓN Panzani®	SENEGAL Panzani®



POSICIONES DE MERCADO RELEVANTES	PASTA SECA	SALSAS
ANTILLAS	1*	1
CAMERÚN	3*	
CONGO	1*	
COSTA DE MARFIL	1*	
GABÓN	1*	
KUWAIT	4*	
LÍBANO	2	
MAURICIO	1*	
MARRUECOS	2*	
QATAR	3*	
SENEGAL	1*	
ARABIA SAUDÍ	3*	
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	3*	

\*Importación