

EVOLUCIÓN EN 2014

GESTIÓN SOSTENIBLE



Respeto del entorno medioambiental
Gestión de personas
Cadena de suministro
Calidad y seguridad alimentaria
Relaciones con la sociedad y desarrollo socioeconómico de nuestro entorno

GESTIÓN SOSTENIBLE

Un pilar fundamental de la compañía dentro de su estrategia de negocio es crecer de un modo sostenible tanto en el ámbito financiero como medioambiental y social. Para ello ha dibujado el mapa de sus principales grupos de interés y los objetivos que trabaja con cada uno de ellos.

Empleados:

- Estabilidad y calidad en el empleo

Clientes:

- Calidad y Seguridad Alimentaria
- Satisfacer sus necesidades

Accionistas:

- Creación de valor a través de una gestión responsable

Proveedores:

- Asegurar la sostenibilidad de nuestros productos a lo largo de toda la cadena de valor
- Implantar estándares de cultivo sostenible desde un punto de vista medioambiental y social

Sociedad:

- Contribuir al desarrollo socioeconómico de las áreas geográficas en que operamos
- Preservar y minimizar el impacto medioambiental

RESPECTO DEL ENTORNO MEDIOAMBIENTAL

Los procesos productivos empleados en las distintas fábricas del Grupo, tanto en la división de arroz como en la de pasta, son procesos agroalimentarios relativamente sencillos que no generan impactos medioambientales importantes y que suponen asimismo riesgos mínimos de contaminación accidental. En este sentido, los aspectos medioambientales más significativos que atañen a la compañía pueden agruparse en:

- **Emisiones a la atmosfera:** son principalmente emisiones de partículas ligadas a la manipulación de cereales (arroz y trigo) y de gases de combustión generados por la producción de vapor y el secado de las materias primas. El combustible mayoritariamente usado es el gas natural.
- **Productos químicos:** los procesos productivos son esencialmente de tipo mecánico e hidrotérmico y requieren el uso de muy pocos productos químicos y en cantidades

muy pequeñas. La mayor parte de estos productos se emplean para la limpieza de los equipos y sanitación de las materias primas, siendo relativamente poco peligrosos para el medioambiente.

- **Consumo hídrico:** el consumo de agua utilizado en nuestros procesos es muy reducido (la gran mayoría de los productos son secos) y por lo tanto el volumen de aguas residuales generado también. Por otra parte, estas aguas residuales presentan un bajo nivel de contaminación ya que el agua consumida se usa básicamente para la producción de vapor, como refrigerante o bien como ingrediente de los productos terminados.
- **Generación y gestión de residuos:** la compañía genera mínimos volúmenes de residuos, tanto no peligrosos (principalmente embalajes de ingredientes y materias auxiliares) como peligrosos (operaciones de mantenimiento).

Para la minimización de estos impactos, Ebro Foods asume como un principio básico en el desarrollo de su actividad la protección del medio ambiente e implementa en sus sociedades las herramientas, medidas y medios necesarios para garantizar la misma. Así, la actuación del Grupo se articula en torno a los ejes siguientes:

- Velar por que sus sociedades cumplan la legislación ambiental que sea de aplicación al desarrollo de su actividad a través de la implantación de sistemas de gestión internos y de seguimiento de la legislación aplicable.
- Minimización de los consumos de energía y de agua a través de la optimización continua de sus procesos productivos.
- Minimización de las emisiones (atmosféricas, acústicas y aguas residuales) y de la generación de residuos.
- Puesta en marcha de programas de formación y sensibilización medioambiental entre los empleados de la compañía.

MATERIA PRIMA AGRÍCOLA SOSTENIBLE

SAI Platform

En el marco de nuestro compromiso con la sostenibilidad medioambiental de nuestras materias primas, durante 2014 la compañía ha dado un paso muy importante con un enfoque más global. En este sentido, ha trabajado en distintos proyectos con varios miembros de la *Sustainable*

Agriculture Initiative (SAI) Platform (www.saiplatform.org), iniciativa a la que finalmente se ha adherido como miembro integrante de la misma a principios de este año 2015 para la creación de un grupo de trabajo específico sobre el cultivo del arroz.

La SAI Platform es "una iniciativa global cuyo objetivo es ayudar a las empresas de alimentación y bebidas a conseguir la producción y el abastecimiento sostenible de sus materias primas agrícolas". Los objetivos de este grupo de trabajo son,

1. Establecer un estándar común de cultivo sostenible del arroz desde el punto de vista medioambiental y social
2. Y fomentar la implantación de dicho estándar en las zonas productivas de interés para los miembros.

Nuestra participación en la SAI Platform nos permitirá abordar también este trabajo en un futuro cercano con el cultivo del trigo duro.

Kellogg's / Origins

Por otro lado, a través de nuestra filial Herba Ricemills estamos colaborando desde el año 2013 con la compañía Kellogg's en la implantación y el desarrollo de su programa "ORIGINS" en la zona arrocerá del Delta del Ebro (Cataluña, España).

Dicho programa consiste en asesorar y formar a los agricultores locales de arroz en la aplicación de prácticas de cultivo más sostenibles enfocadas a la protección del medioambiente, la mejora de los rendimientos y el uso de los recursos (rentabilidad de la explotación/sustento del agricultor), así como en la creación de hábitats para la biodiversidad local. En el marco de este programa, que incluirá en 2015 a más de 40 agricultores, se han definido una serie de *best practices* agrícolas respecto a los aspectos clave del cultivo que se recogerán en una guía explicativa para el agricultor.

Esta colaboración con Kellogg's en el programa "ORIGINS" se ha extendido también durante este ejercicio 2014 a la zona arrocerá de Italia.

Programa de sostenibilidad medioambiental en Sevilla

Acorde al "Programa de sostenibilidad en el cultivo del arroz de la zona arrocerá de Sevilla" del que ya hablamos en nuestro In-

forme medioambiental del ejercicio anterior, Herba Ricemills ha continuado trabajando durante 2014 en el último proyecto del mismo, tratando el efecto de la salinidad sobre el cultivo.

En la primera parte de este proyecto determinamos la concentración salina a partir del cual el rendimiento del cultivo se ve afectado y de qué manera, concluyendo que este umbral de concentración se sitúa entre 1,1 y 1,2 gramos por litro y las pérdidas en rendimiento observadas una vez superado este umbral (1,4 gramos por litro) son del 10% y aumentan de manera muy acentuada a medida que aumenta la concentración en sal (20% a 2 gramos por litro de sal).

En la segunda fase se está estudiando el impacto de la salinidad en los diferentes estados fisiológicos del desarrollo de la planta con el fin de determinar en cuál de estos estados la salinidad es más perjudicial y poder así adaptar las condiciones de riego de manera más precisa para mitigar de forma más óptima los efectos negativos de la salinidad sobre el rendimiento. Esta segunda fase finalizará en 2016

DESEMPEÑO MEDIOAMBIENTAL – INDICADORES GRI

Los datos presentados a continuación corresponden a 40 de los 42 centros productivos de los que el Grupo Ebro Foods dispone a través de sus distintas filiales. Se han excluido de este perímetro dos plantas que fueron incorporadas a finales del ejercicio 2013 con la adquisición de la firma Olivieri en Canadá y que todavía están en fase de integración de las herramientas de reporte para determinadas áreas, entre ellas la medioambiental. Dichas plantas son las situadas en Delta (Vancouver) y Hamilton (Ontario).

Por otro lado, respecto al ejercicio anterior, se han añadido para este informe las dos plantas siguientes:

- Gagnano, ubicada en Italia/Europa, perteneciente a Pastificio Lucio Garofalo, nueva adquisición en Pasta durante el ejercicio.
- Offingen, ubicada en Alemania, perteneciente a Keck, sociedad fusionada con nuestra filial danesa Danrice dando lugar a Ebrofrost Holding GMBH.



Los datos que se ofrecen han sido elaborados acorde a las guías G4 del *Global Reporting Initiative* (GRI).

UBICACIÓN GEOGRÁFICA	Nº DE CENTROS REPORTANDO	FILIALES
Europa	26	
España	7	Herba Ricemills
Portugal	1	Mundiarroz
UK	3	S&B
Italia	2	Mundi Riso / Garofalo
Francia	8	Panzani
Bélgica	2	Boost
Holanda	1	Lassie
Alemania	1	Danrice&Keck
Dinamarca	1	Danrice&Keck
Norteamérica	10	
USA	9	Riviana (5) American Rice (1) NWP (3)
Canadá	1	Catelli Corporation
África	2	
Marruecos	1	Mundi Riz
Egipto	1	Herba Egypt
Asia	2	
Tailandia	1	Herba Bangkok
India	1	Ebro India
TOTAL	40	

MATERIALES

ENI

Materias Primas

Las materias primas usadas se dividen en dos categorías fundamentales, las usadas para la elaboración de productos terminados y las de los materiales de embalaje/packaging.

Las materias primas que componen los productos terminados son de 2 categorías:

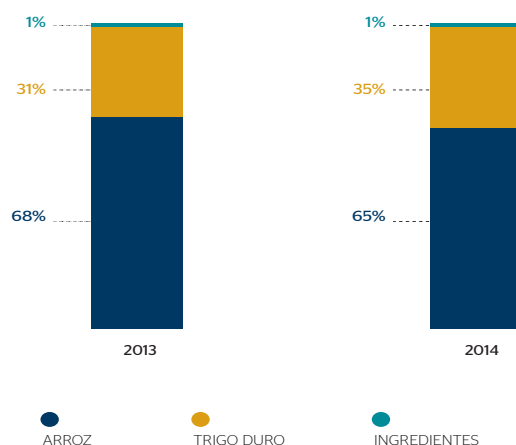
- Agrícolas: arroz y trigo
- Elaboradas: ingredientes (platos precocinados).

MATERIAS PRIMAS PRODUCTO (Tn.)	2013	2014
Arroz	1.507.714	1.673.087
Trigo duro	682.570	893.490 ^(*)
Ingredientes	11.728	18.271
TOTAL	2.202.012	2.584.848

^(*) Se incluye la harina de trigo (104.797 Tn.) empleada por Garofalo.

Al margen de estas tres grandes categorías, algunas de las filiales europeas (Herba Ricemills y Ebrofrost Holding GmbH) usan también cantidades relativamente pequeñas de pastas y cereales, principalmente para la elaboración de platos precocinados, con un consumo durante 2014 de 289 Tn. y 590 Tn. respectivamente.

MATERIAS PRIMAS



Los materiales de envase y embalaje de los productos acabados son principalmente papel, cartón y plástico.

MATERIAS PRIMAS DE EMBALAJE (Tn.)	2013	2014
Papel	8.231	13.574
Cartón	36.664	31.977
Plástico	15.471	8.495
Otros	249	906
TOTAL	60.615	54.952

Seguimos sin poder obtener aun datos fiables a nivel consolidado del porcentaje de material reciclado usado en el material de embalaje (EN2). Sin embargo, sí disponemos de ellos para nuestros negocios de arroz y pasta en Norteamérica.

MATERIAS PRIMAS DE EMBALAJE RECICLADAS 2014 (EBRO NORTH AMÉRICA)

	Tn.	RATIO
Papel	11.398	90%
Cartón	12.475	60%
Plástico	964	25%
TOTAL	24.836	66%

ENERGIA

EN3

Consumo de energía

El consumo energético total del Grupo es el siguiente:

Consumo directo

CONSUMO FUENTES DE ENERGÍA NO RENOVABLES (GJ)	2013	2014
Gas natural	2.838.210 ^(*)	2.932.484
Otros	30.463	30.524
TOTAL	2.868.673	2.963.008

CONSUMO FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLES (GJ)	2013	2014
Biomasa ^(**)	91.367	96.316
TOTAL	91.367	96.316

TOTAL DIRECTAS 2.960.040^(*) 3.059.324

^(*) Datos corregidos: no se contabilizó el consumo de gas natural de parte del negocio de pasta de Norteamérica por no estar disponible.

^(**) Se trata exclusivamente de cascarilla de arroz, subproducto de nuestros procesos industriales.

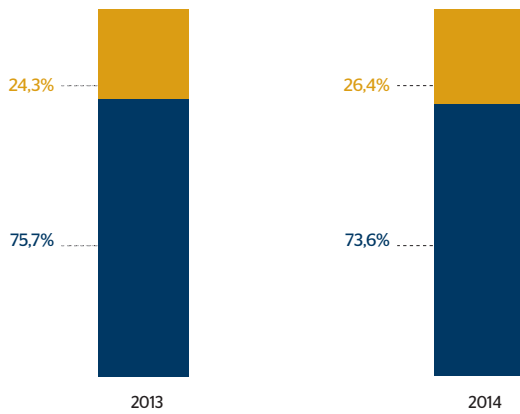
Consumo indirecto

ENERGÍA INTERMEDIA ADQUIRIDA Y CONSUMIDA (GJ)	2013	2014
Electricidad	876.717	1.096.565
Vapor	74.786	0
Total indirectas	951.503	1.096.565

CONSUMO ENERGÉTICO TOTAL (GJ) 3.911.542^(*) 4.155.889

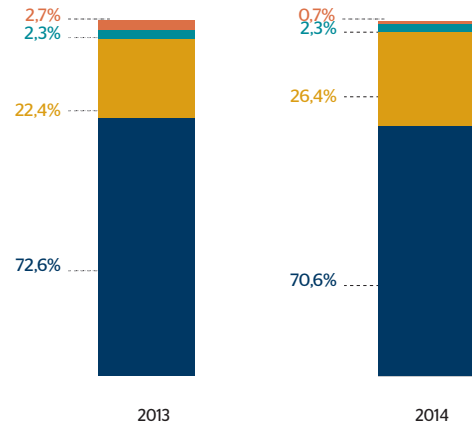
^(*) Datos corregidos: no se contabilizó en 2013 el consumo de gas natural de parte del negocio pasta de Norteamérica por no estar disponible.

CONSUMO ENERGÉTICO / DIRECTO E INDIRECTO



● TOTAL DIRECTAS ● TOTAL INDIRECTAS

FUENTES DE ENERGÍA



● GAS NATURAL ● ELECTRICIDAD ● BIOMASA ● OTROS

EN5

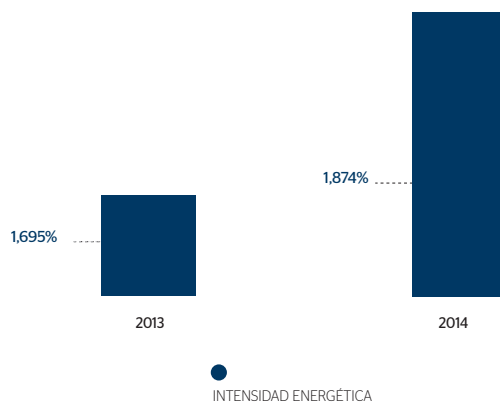
Intensidad energética

El año 2013 constituirá el año base para el seguimiento de la evolución de la intensidad energética del grupo.

	2013	2014
TOTAL PRODUCIDO (Tn.)	2.307.956	2.217.818
TOTAL ENERGÍA CONSUMIDA (GJ)	3.911.542	4.155.889
INTENSIDAD ENERGÉTICA (GJ/Tn. producto)	1.695 ^(*)	1.874

^(*) Recalculado acorde a las correcciones aportadas en EN3

INTENSIDAD ENERGÉTICA



● INTENSIDAD ENERGÉTICA

EN6

Reducción del consumo de energía

Tres filiales han reportado iniciativas destinadas a reducir el consumo energético, por un importe total de 1.328.480 €.

	INICIATIVA	COSTE	REDUCCIÓN
Riviana	Instalación de luminarias LED Nuevo secador arroz <i>parboil</i>	11.480 € 1.142.000 €	0,222 GJ/Tn. (medición).
Panzani	Mejora regulación frío Aislamiento térmico Distribución baja tensión	37.000 € 8.000 € 20.000 €	0,144 GJ/Tn. (medición) 0,003 GJ/Tn. (estimación)
Mundi Riso	Nuevo equipo de producción	110.000 €	reducción 2,4 %
TOTAL		1.328.480 €	

CONSUMO DE AGUA

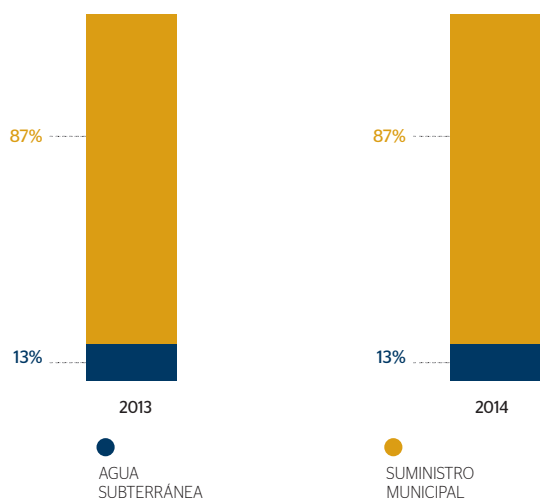
EN8

Consumo total de agua

VOLUMEN TOTAL DE AGUA CAPTADO (m ³)	2013	2014
Suministro de agua municipal o de otras empresas de aguas	2.021.828	2.239.809
Aguas subterráneas	290.444	331.764
TOTAL PROCESO	2.312.272	2.571.573
Aguas continentales superficiales ⁽¹⁾	21.550.000	17.340.000
TOTAL AGUA CAPTADA	23.862.272	19.911.573

⁽¹⁾ El consumo de agua captado desde aguas superficiales no corresponde con nuestra actividad industrial sino con la actividad agrícola que la filial Rivera del Arroz desarrolla en Marruecos.

CONSUMO DE AGUA (PROCESO INDUSTRIAL)



EN10

Agua reciclada y reutilizada

VOLUMEN TOTAL DE AGUA RECICLADA Y REUTILIZADA (m ³)	2013	2014
Agua reciclada	98.304	85.229
Agua reutilizada	13.165	35.888
TOTAL	111.469	121.117

BIODIVERSIDAD

De acuerdo a lo establecido en las diferentes estrategias, planes y registros de acción nacionales para la biodiversidad de las distintas áreas geográficas en que se ubican nuestras filiales, ninguna de las sociedades del Grupo tiene instalaciones operativas, propias o alquiladas, que sean adyacentes, contengan o estén ubicadas en ningún tipo de áreas protegidas y no protegidas de gran valor para la biodiversidad.

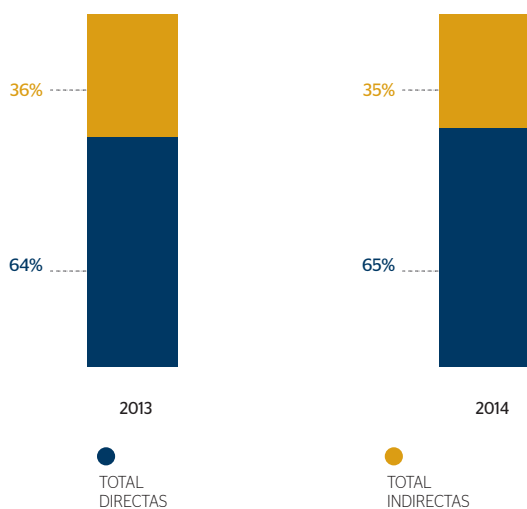
EMISIONES

EN15 y EN16

Emisiones directas e indirectas de GEIs (Alcance 1 y 2).

EMISIONES DE GEIs (Tn. CO ₂ -eq)	2013	2014
Emisiones directas (Alcance 1)	161.456	180.653
Emisiones indirectas (Alcance 2)	89.483	98.924
TOTAL EMISIONES (Tn. CO₂-eq)	250.938	279.578

EMISIONES DE GEIs



EN17

Otras emisiones indirectas de GEIs (Alcance 3).

La mayor fuente de emisiones indirectas de GEIs de alcance 3 reside en la producción agrícola de nuestra materia prima, el arroz. La inundación de los campos para el cultivo de este cereal provoca la aparición de fenómenos anaeróbicos de degradación de la materia orgánica del suelo (fermentación) que generan importantes emisiones de metano. Estas emisiones presentan una variabilidad muy importante según las condiciones edafo-climáticas y las prácticas agrícolas y resultan difíciles de medir.

Como ya comentamos en nuestro anterior Informe Anual, nuestra sociedad Herba Ricemills en colaboración con varios actores del sector arrocero europeos e importantes socios comerciales, está trabajando activamente en la elaboración de un modelo predictivo basado en mediciones directas. Este modelo nos permitirá estimar dichas emisiones de forma fiable así como proponer estrategias de mitigación para los agricultores de nuestra cadena de suministro.

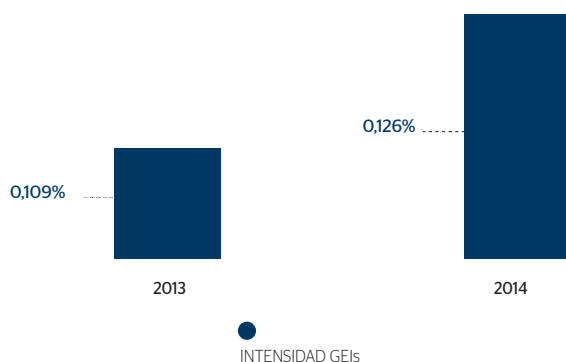
EN18.

Intensidad de Emisiones de GEIs.

El año 2013 constituirá el año base para el seguimiento de la evolución de la intensidad de emisión de GEIs.

TOTAL PRODUCIDO (Tn.)	2013	2014
	2.307.956	2.217.818
TOTAL EMISIONES GEIs (Tn. CO₂-eq.)	2013	2014
	250.938	279.578
INTENSIDAD EMISIÓN GEIs (Tn. CO₂-eq /Tn. producto)	2013	2014
	0,109	0,126

INTENSIDAD DE EMISIONES DE GEIs



EN20.

Emisiones sustancias destructoras de la capa de ozono

No se ha generado sustancias destructoras de la capa de ozono.

EN21.

NOx, SOx y otras emisiones atmosféricas significativas.

EMISIONES ATMOSFÉRICAS (Tn.)	2013	2014
NOx	284	318
SOx	12	13
COV	6	6
Partículas	29	21
TOTAL EMISIONES (Tn.)	115	95

Para el cálculo de las emisiones de NOx, SOx y COV solo se ha considerado la combustión de gas natural (fuente principal) en nuestras fábricas.

Las emisiones de partículas reportadas son las ocasionadas por la manipulación de materias primas agrícolas en nuestras plantas. Estos datos son meramente orientativos puesto que solamente seis de nuestras plantas han conseguido un dato fiable. Seguimos trabajando en la obtención de datos consistentes y completos en este ámbito.

EFLUENTES Y RESIDUOS

EN22.

Vertidos de aguas residuales

AGUAS RESIDUALES (m ³)	2013	2014
Industriales y sanitarias	1.523.160	1.707.394
TOTAL VERTIDO	1.523.160	1.707.394

DESTINO AGUAS RESIDUALES (m ³)	2013	2014
Red de saneamiento, colector o EDAR	1.497.836	1.632.257 ^(*)
Aguas continentales	25.324	75.137

^(*) 8.150 m³ van a una planta de producción de biogás (Ebrofrost Holding GmbH).

EN23.

Generación de residuos

RESIDUOS (Tn.)	2013	2014
Peligrosos	42	47
No peligrosos	11.973	13.794
TOTAL RESIDUOS	12.015	13.841

Todos los residuos peligrosos son transferidos a gestores autorizados para su tratamiento acorde a la ley vigente de cada zona geográfica.

Los residuos no peligrosos están segregados por clase y se gestionan también a través de gestores autorizados, favoreciendo el reciclaje y la reutilización siempre y cuando sea posible.

En 2014, una parte de los residuos urbanos orgánicos (1.516 toneladas) han sido destinados a la producción de biogás, concretamente en las plantas de Holanda y Alemania.

EN24.

Vertidos accidentales significativos

No se han producido vertidos accidentales en 2014.

CUMPLIMIENTO / GASTO E INVERSIÓN

Cumplimiento legal

El cumplimiento total de la legislación aplicable a sus actividades es el objetivo y criterio básico de Ebro Foods respecto al aspecto medioambiental. Todos los centros productivos del grupo operan bajo las certificaciones, especificaciones y autorizaciones pertinentes a sus zonas geográficas respectivas y gestionan internamente sus aspectos medioambientales conforme a ellas.

Sistema de gestión y Certificación ambiental.

Además de los tres centros productivos de la filial francesa Panzani reportados los años anteriores, la fábrica de Garofalo (nueva adquisición) tiene también un sistema de gestión medioambiental certificado según la norma UNE-EN-ISO 14.001.

EMPRESA	PAIS	NOMBRE DEL CENTRO	CERTIFICADO
PANZANI	FRANCIA	SEMOLINA GENNEVILLIERS	ISO 14.001
PANZANI	FRANCIA	SEMOLINA MARSEILLE LITTORAL	ISO 14.001
PANZANI	FRANCIA	SEMOLINA MARSEILLE ST. JUST	ISO 14.001
PASTIFICIO LUCIO GAROFALO	ITALIA	GRAGNANO	ISO 14.001

EN29.

Incumplimiento y sanciones

No se han producido incumplimientos legales ni sanciones.

EN31.

Gastos e inversiones medioambientales.

	2013	2014
Gasto gestión y control	361.264 € ^(*)	269.411 €
Inversión para la minimización del impacto	512.006 €	1.498.480 €
TOTAL	873.270 €	1.767.891 €

^(*) Corregido

La diferencia observada en los gastos de gestión y control entre 2013 y 2014 reside en el hecho de que algunos de los controles exigidos por la ley son de carácter periódicos y algunas de las filiales han experimentado en 2013 una acumulación coyuntural de estos controles.

Las inversiones reportadas aquí incluyen las que figuran en EN6 para la reducción/optimización del consumo energético que son consideradas inversiones medioambientales también.