



07

GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Una de las áreas fundamentales para asegurar el crecimiento sostenible de la empresa reside en garantizar la sostenibilidad de sus productos a lo largo de toda su cadena de valor, lo que implica una actuación directa del Grupo con los principales actores de su cadena de suministro de materia prima agrícola, el eslabón principal de su negocio.

Para ello, la compañía trabaja en dos vertientes:

1. Actuando directamente con los agricultores para fomentar una agricultura sostenible tanto a nivel medioambiental como económico y social; y
2. controlando el desempeño de sus proveedores industriales respecto a temas de responsabilidad empresarial a través de auditorías internas o externas y colaborando con ellos con un enfoque de mejora continua.

1. MATERIA PRIMA AGRÍCOLA SOSTENIBLE

La actividad del Grupo en este ámbito se centra de momento casi exclusivamente en el arroz, habiéndose iniciado ya varios proyectos, tanto colaborativos como propios, que se detallan a continuación.

Proyecto SAIRISI (Italia)

Iniciado a finales de 2015 en colaboración con tres socios (Unilever, Kellogg's y Migros), se desarrollará a lo largo de 2016.

Este proyecto cuenta con la participación de más de 50 agricultores, proveedores de materia prima directos o indirectos de las empresas que lo hemos puesto en marcha.

En una primera etapa, se ha realizado un curso de formación a los agricultores por espacio de tres días. Esta formación se ha basado en las necesidades detectadas tras analizar los resultados de la evaluación que se les hizo en primera instancia frente al estándar de SAI, para que mejoren su nivel de desempeño y así la sostenibilidad de su explotación.

La formación ha sido definida e impartida por el Centro Nacional Italiano de Investigación del Arroz (Enterisi) y expertos externos procedentes de Universidades y ONG's y ha versado sobre los temas siguientes:

- ❖ Manejo del suelo
- ❖ Fertilización
- ❖ Protección del cultivo
- ❖ Medioambiente y biodiversidad
- ❖ Y nueva Política Agrícola Común (PAC).

Como complemento a esta formación, se efectuarán dos visitas en campos para comprobar la adopción de buenas prácticas y demostrar su efectividad al conjunto de los agricultores.

Proyecto "Climate-Smart Agriculture" (Delta del Ebro)

Esta iniciativa es una extensión de nuestra participación y colaboración en el proyecto "Origins" que Kellogg's inició en el Delta del Ebro en el año 2013 (Ver informe 2014).

El tema central de este proyecto, co-financiado por ambas empresas y que se desarrollará en 2015 y 2016, es la reducción de las emisiones de GEIs generadas por los propios campos de arroz así como la del consumo de agua.

El trabajo se está realizando de acuerdo al esquema siguiente:

- ❖ Medir directamente las emisiones de GEIs de los campos en condiciones estándar, probando varias estrategias de mitigación relacionadas con el régimen de irrigación con el fin de establecer mejores prácticas de cultivo para la reducción de emisiones y consumo de agua.
- ❖ Usar estas mediciones directas para calibrar un modelo empírico que permita predecir el nivel relativo de emisiones de GEIs en función de las condiciones de cultivo, así como predecir el impacto de varias estrategias de mitigación.

Las emisiones de GEIs medidas directamente en campo en 2015, en las condiciones estándares de cultivo de la zona del delta del Ebro, han resultado ser mucho más bajas que las emisiones obtenidas, para las mismas condiciones, a través de dos modelos empíricos existentes. A la luz de estos resultados, hemos iniciado una evaluación de los dos modelos con los resultados de mediciones directas realizadas en otras zonas arroceras parecidas al delta del Ebro para comprobar si se observan las mismas diferencias y así determinar si estos modelos son adecuados para nuestro propósito.

Seguridad alimentaria de familias campesinas en Phu Tho (Vietnam)

Desarrollado entre 2014 y 2015 con la colaboración de la ONG Fundación CODESPA en la provincia de Phu Tho, donde el 84% de la población se dedica y depende del cultivo del arroz para su alimentación y el 30% de la población vive en situación de pobreza.

El objetivo del proyecto ha sido mejorar la productividad agrícola del cultivo del arroz para generar excedentes y en consecuencia ingresos, y así eliminar las frecuentes crisis alimentarias que sufre esta zona por rendimientos de cultivo muy bajos.

Para ello, se han sustituido los fertilizantes en polvo usados tradicionalmente en superficie por capsulas de fertilizante compactado de fondo que permiten una liberación gradual de los nutrientes a lo largo del desarrollo de la planta, evitando así las pérdidas por evaporación y lixiviado que generan pérdidas de rendimiento y efectos negativos sobre el medioambiente (emisiones de GEIs y contaminación de los ríos).

Este objetivo se ha conseguido a través de la creación y desarrollo de mercados locales donde se establecen relaciones comerciales entre diferentes actores: productores que compactan los fertilizantes en capsula, distribuidores que suministran el producto, promotores comerciales que informan a los agricultores de las ventajas del producto y técnicos agrícolas que dan formación a los agricultores sobre el método de aplicación apropiado del fertilizante para lograr rendimientos óptimos.

Los resultados obtenidos a lo largo de tres cosechas han sido muy positivos:

- ❖ 3.780 agricultores (320 ha.) usaron 89.070 kg del fertilizante compactado.
- ❖ Los rendimientos mejoraron según las zonas entre 13% y 25% incrementado los ingresos de los agricultores entre 18% y 40%.

Proyecto EKTA (India)

Liderado por nuestra filial Ebro India, el programa EKTA (Ebro Kissan -farmers- Training and Awareness) consiste en proporcionar formación y capacitación a los agricultores respecto al buen uso de los pesticidas, uno de los mayores problemas a los que se enfrenta el cultivo del arroz en aquel país.

EKTA ha sido muy bien acogido por los agricultores en su fase piloto y el objetivo de Ebro Foods es escalarlo progresivamente a un mayor número de agricultores y con un mayor contenido (fertilización, irrigación, etc.).

Programa de sostenibilidad medioambiental (Sevilla)

En 2015 finalizó la segunda fase del proyecto sobre salinidad "Sostenibilidad en el cultivo del arroz de la zona arrocerca de Sevilla" que iniciamos en 2011 en colaboración con el IFAPA.

En esta segunda fase se estudió el impacto de la salinidad en los diferentes estados fisiológicos del desarrollo de la planta: fase vegetativa, reproductiva y de maduración.

Los resultados han mostrado que la influencia negativa del riego salino sobre el rendimiento es más acusada en las fases vegetativa y reproductiva, afectando en cada fase diferentes parámetros del rendimiento, mientras que apenas afecta en las fases de llenado y maduración del grano. También se ha mostrado que el riego salino en las dos primeras fases incrementa la duración del ciclo vegetativo de la planta y las necesidades de agua del cultivo.

Las conclusiones de este estudio serán puestas a disposición del sector arrocerca y de los agricultores a través de la página web del IFAPA para que puedan utilizarlos en su gestión del riego.

Contratos sostenibles de trigo duro (Francia)

Nuestra sociedad francesa Panzani ha puesto en marcha con un proveedor (cooperativa) un sistema de contratos sostenibles para los agricultores de trigo duro. Estos contratos prevén una prima de 5€/tn. para el agricultor que aplique las prácticas de cultivo sostenible siguientes: uso de semillas certificadas, análisis de suelo para optimizar la fertilización nitrogenada y monitorización en campo del nivel de plagas y enfermedades para optimizar los tratamientos fitosanitarios.

Esta iniciativa incluye también la realización del cálculo de la huella de carbono de la cooperativa así como el desarrollo de soluciones logísticas más óptimas para abastecer las plantas de Panzani.

Estos contratos se irán haciendo extensivos a 1000-1500 agricultores (de 20 a 25.000 hectáreas), englobando una producción en torno a 75.000 toneladas de trigo duro, aproximadamente un 20% del volumen que compra Panzani en Francia.



2. DESEMPEÑO DE PROVEEDORES INDUSTRIALES

Ebro Foods está trabajando activamente dentro y fuera de su perímetro para asegurar el cumplimiento de los parámetros de responsabilidad empresarial y sostenibilidad en su cadena de suministro y en la de sus clientes.

Perímetro Ebro Foods

Con el fin de ser transparentes frente a sus *stakeholders*, además de tener a todas las filiales del área arroz registradas como miembro B en la plataforma SEDEX (<http://www.sedexglobal.com>), la división arrocera del Grupo está realizando auditorías éticas también en sus centros productivos.

Las auditorías realizadas en 2015 han sido las siguientes:

SOCIEDAD	FÁBRICA	STANDARD	EMPRESA AUDITORA
Herba Ricemills	Sevilla	WCA	Intertek
Ebro India	Taraori	SMETA 4-Pillar	Bureau Veritas
Herba Bangkok	Nong Khae	SMETA 4-Pillar	Bureau Veritas
Herba Bangkok	Nong Khae	Costco CoC	Elevate
Herba Bangkok	Nong Khae	Wal-Mart	Intertek
Mundi Riz (Marruecos)	Larache	SMETA 4-Pillar	Bureau Veritas

Todas estas auditorías han resultado positivas, destacando las buenas prácticas observadas en las plantas de India y Marruecos respecto a formación en seguridad y no discriminación de género respectivamente.

Mención especial merece también el "Achievement Award" otorgado por Intertek a la fábrica de Herba Ricemills en Sevilla tras la auditoría WCA (Workplace Conditions Assessment).

Proveedores externos

A finales del ejercicio 2015, como desarrollo del Código de Conducta del grupo, el Consejo de Administración de Ebro Foods, S.A. ha aprobado un Código de Conducta de Proveedores que será comunicado a todos nuestros proveedores durante el ejercicio 2016. Siguiendo lo expuesto en dicho Código, durante 2016, el Grupo pondrá en marcha un plan de control y seguimiento de sus proveedores a través de auditorías éticas. Los proveedores se irán incorporando a este plan de auditorías de manera gradual, según su nivel de riesgo.

NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

En la información reportada a continuación solo se consideran las cadenas de suministro de materias primas agrícolas (arroz y trigo duro) de Ebro Foods, que son las que constituyen el grueso importante de las materias primas utilizadas por el Grupo.

Tanto el arroz como el trigo duro se compran a tres categorías de proveedores primarios que pueden variar según los países de origen de la materia prima:

- ❖ Agricultores o cooperativas
- ❖ Molinos y/o fábricas
- ❖ *Traders*

En los países donde operamos, la gran mayoría de las materias primas se compra en los mercados locales en los que se ubica la sociedad y directamente a agricultores o cooperativas.

El *pool* de países en los que no operamos pero sí nos abastecemos, así como las categorías de proveedores directos que usamos en dichos países y los volúmenes comprados por categoría, varían relativamente poco de un año a otro. Sin embargo, dentro de estas categorías, los operadores a los que compramos y los volúmenes comprados a cada uno sí pueden variar significativamente dependiendo de nuestras necesidades en materia de precio, calidad, especificación de clientes, etc.

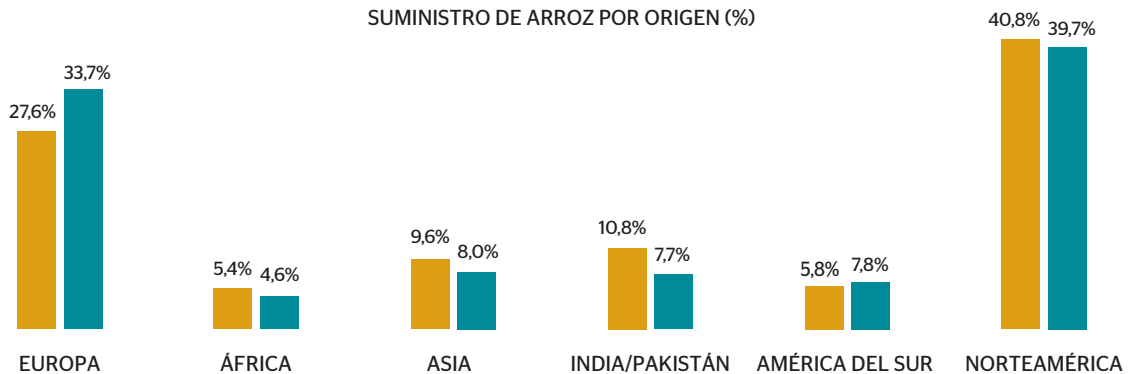
VOLÚMENES POR ORIGEN

Arroz

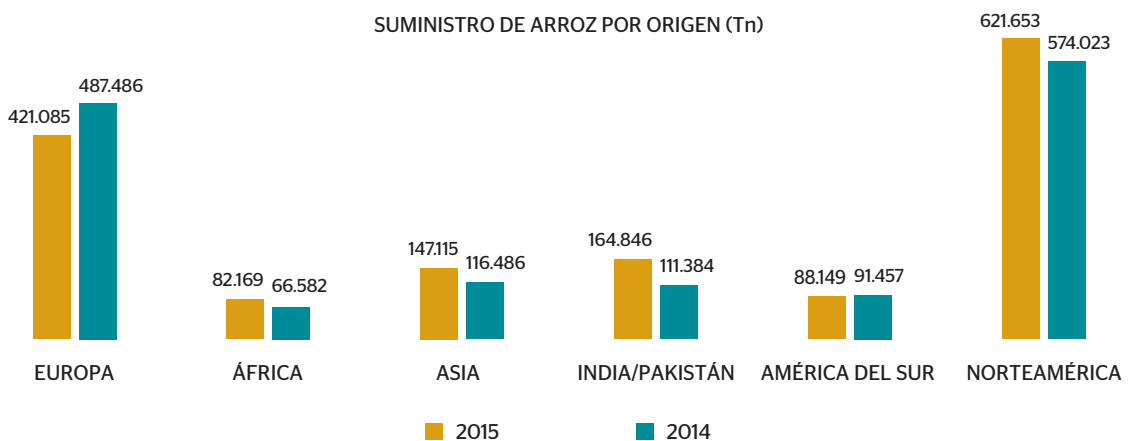
El suministro de arroz del Grupo Ebro Foods ha sido muy estable los dos últimos años tanto en el volumen total como en el volumen por origen, siendo Norteamérica y Europa la dos zonas más importantes de abastecimiento (Cf. gráfico 1).

ORIGEN	2015 (Tn.)	2014 (Tn.)
Europa	421.085	487.486
Norteamérica	621.653	574.023
América del Sur	88.149	91.457
India/Pakistán	164.846	111.384
África	82.169	66.582
Sudeste asiático	147.115	116.486
Total	1.525.017	1.447.417

GRÁFICO 1
SUMINISTRO DE ARROZ POR ORIGEN (%)



SUMINISTRO DE ARROZ POR ORIGEN (Tn)



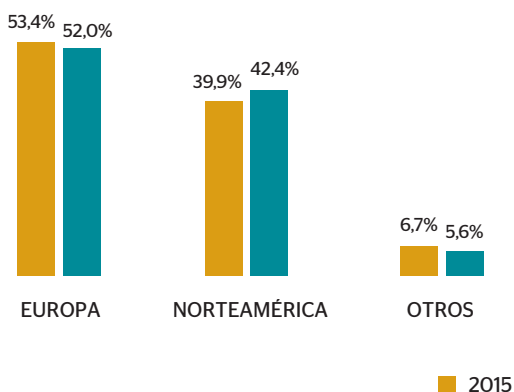
Trigo duro

En cuanto a trigo duro, el Grupo se abastece principalmente en Europa y Norteamérica, siendo Francia y Estados Unidos los dos países más relevantes en cuanto a volumen de compra.

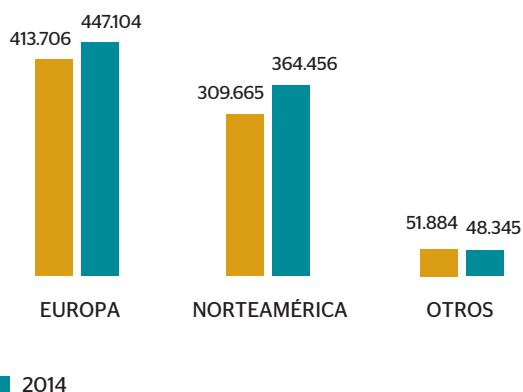
ORIGEN	2015 (Tn)	2014 (Tn)
Europa	413.706	447.104
Norteamérica	309.665	364.456
Otros	51.884	48.345
Total	775.255	859.905

GRÁFICO 2

SUMINISTRO DE TRIGO DURO POR ORIGEN (%)



SUMINISTRO DE TRIGO DURO POR ORIGEN (Tn)



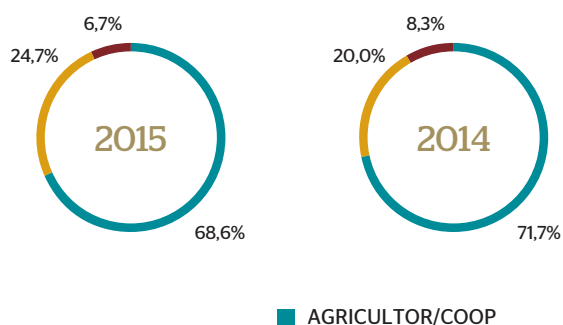
VOLÚMENES POR PROVEEDOR

Arroz

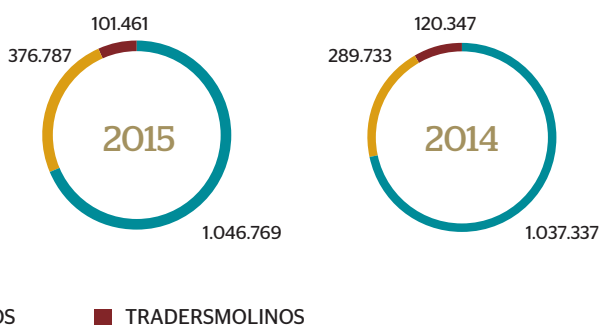
A nivel global la gran mayoría del arroz se compra directamente a agricultores o cooperativas y el resto a molinos y traders (Cf. Gráfico 3).

GRÁFICO 3

ARROZ - VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR (%)

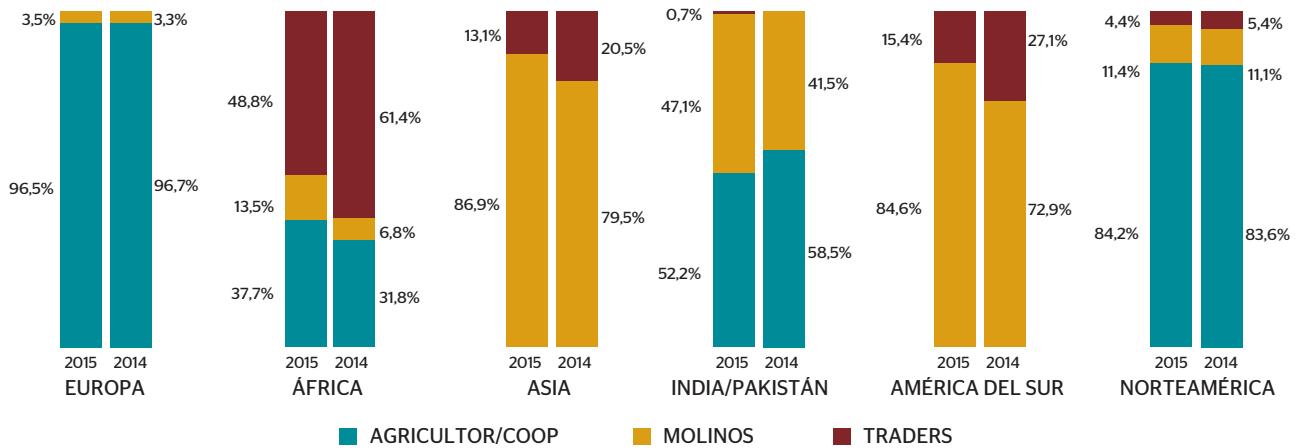


ARROZ - VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR (Tn)



A nivel desagregado, esta distribución volumen/proveedor varía sensiblemente de una zona geográfica a otra pero se mantiene relativamente constante para cada zona entre 2014 y 2015 (Cf. Gráfico 4).

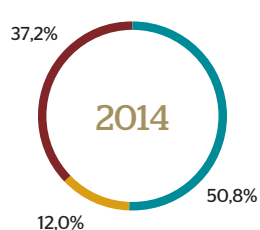
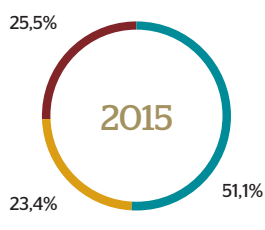
GRÁFICO 4
SUMINISTRO DE ARROZ / PROVEEDORES POR ORIGEN (%)



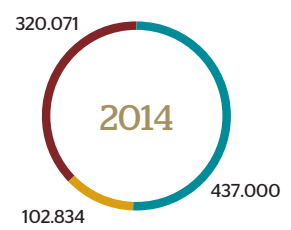
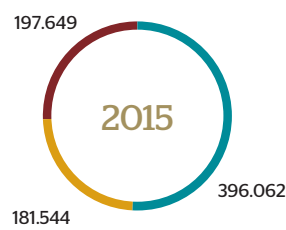
Trigo duro

Al igual que para el arroz, a nivel global la mayoría del trigo duro se suministra directamente desde el agricultor o cooperativas aunque en una proporción menor. El resto del volumen se compra a traders y a molinos.

GRÁFICO 5
TRIGO DURO - VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR (%)



TRIGO DURO - VOLUMEN POR TIPO DE PROVEEDOR (Tn)



■ AGRICULTOR/COOP ■ MOLINOS ■ TRADERSMOLINOS



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: principalmente agricultores o cooperativas en Europa y traders en América del norte (Cf. Gráfico 6).

