

5

Gestión de la cadena de suministro



OBJETIVO: *Asegurar la sostenibilidad de todos los colectivos y centros productivos que configuran la cadena de suministro de la Sociedad, así como la trazabilidad de la producción.*

El objetivo principal de la gestión sostenible del Grupo Ebro reside en asegurar la sostenibilidad de sus productos a lo largo de toda su cadena de valor, que tiene como primer y principal eslabón de negocio la producción y el aprovisionamiento de sus materias primas agrícolas. Para ello, el Grupo está actuando de manera directa y en una doble vertiente con los actores principales de su cadena de suministro. Por una parte, trabajando codo con codo con los agricultores con el fin de fomentar una agricultura sostenible, tanto a nivel medioambiental como económico y social; y por otra, controlando el desempeño de sus proveedores industriales respecto a temas de responsabilidad empresarial, mediante auditorías internas o externas y colaborando con ellos con un enfoque de mejora continua.

Materia prima agrícola sostenible

Después de asociarse con la SAI Platform en 2015, durante 2016 el Grupo Ebro dio un paso más en su compromiso con la producción sostenible de sus materias primas agrícolas, concretamente el arroz, haciéndose miembro de la *Sustainable Rice Platform* (SRP, <http://www.sustainablerice.org/>). La SRP es una iniciativa *multi-stakeholders* co-liderada por el programa de medioambiente de las Naciones Unidas (UNEP) y por el Instituto Internacional de Investigación del Arroz (IRRI, <http://irri.org/>), que tiene como objetivo promover la sostenibilidad en el sector arrocero, principalmente en el asiático (<http://www.sustainablerice.org/About-Us/>), prestando una especial atención a los pequeños agricultores (*small-holders*).

En este contexto, el Grupo Ebro ha comenzado a utilizar los estándares de cultivo sostenible de la SAI y de la SRP como referencias cualitativas en las distintas iniciativas y proyectos que tiene puestos en marcha para mejorar la sostenibilidad de los agricultores en sus zonas de abastecimiento.

PROYECTO DE IMPLANTACIÓN DEL ESTÁNDAR SRP (INDIA)

Durante 2017, nuestra filial Ebro India ha iniciado junto a la Rainforest Alliance (<https://www.rainforest-alliance.org/business/es>) un proyecto piloto de implementación del estándar SRP con un grupo de agricultores ecológicos en el Norte de India, concretamente Lakhimpur, Uttar Pradesh. Este programa, que comprende tres fases diferentes: evaluación, formación e implementación, se prolongará hasta el año 2018.

GRUPOS PARTICIPANTES	Nº DE AGRICULTORES	ÁREA CULTIVADA
Lakhimpur-III (9 aldeas)	281	378 Ha
Lakhimpur-IV (16 aldeas)	494	492 Ha
Total	775	870 Ha

PROYECTO SAIRISI (ITALIA)

Bajo el paraguas de la SAI Plattform (<http://www.saipatform.org/>), comenzamos en 2016 el proyecto SAIRISI, un programa que, desarrollado en Italia con varios miembros de la SAI-P (Unilever, Kellogg, Migros), planteaba el objetivo de evaluar a los agricultores conforme al estándar de la SAI-P y proponerles una formación específica, impartida por el Enterisi y profesionales del sector (Universidades, ONGs, etc.), para mejorar su desempeño.

Durante 2017 hemos ampliado el espectro de agricultores que han recibido dicha formación a 140, y el programa se ha desarrollado en dos niveles, uno para principiantes, compuesto por tres sesiones formativas sobre preparación del suelo, siembra, agricultura de precisión, etc. y otro para avanzados (aquellos que ya estaban en su segundo año de

participación), consistente en dos clases magistrales impartidas por la Universidad de Turín y la Universidad de Milán sobre nutrientes y fertilización y gestión del agua. Ambas formaciones se han completado con cuatro visitas de campo y una reunión estratégica para definir los objetivos a conseguir entre 2018-2020.

EVALUACIONES FARM SUSTAINABILITY ASSESMENT

A través de nuestra filial española Herba Ricemills, hemos hecho una nueva evaluación, en base al estándar de cultivo sostenible de la SAI Platform, a una muestra representativa de los agricultores que nos suministran arroz en Sevilla para la marca Brillante. Los resultados de esta evaluación han sido muy altos, un 90% obtuvieron la calificación ORO y el 10% restante, la de PLATA, situando a la zona arrocera de Sevilla como una de las más sostenibles del mundo. Dicha evaluación nos ha permitido, por otra parte, renovar el sello de Calidad Oro en el packaging de Arroz Brillante. De igual modo, hemos procedido a evaluar en base al estándar de la SAI a un grupo de agricultores en Arkansas que suministran arroz para la filial Riviana. Los resultados han sido también muy satisfactorios, un 70% obtuvieron la calificación ORO y el 30%, la de PLATA.

En este contexto, cabe destacar que el Grupo Ebro considera un arroz como sostenible a partir de la categoría PLATA. Fruto de estas evaluaciones se han identificado dos temas, GEIs y biodiversidad, en los que hay potencial de mejora. El Grupo Ebro está actualmente valorando con varios *stakeholders* cómo ayudar a los agricultores y al sector a mejorar su desempeño en estos aspectos.

PROYECTO CLIMATE SMART AGRICULTURE (DELTA DEL EBRO)

Durante este ejercicio se ha finalizado el proyecto LIFE EBROADMICLIM, dirigido por el Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias (IRTA). Este programa, en el que hemos participado junto a Kellogg's entre los años 2015 y 2017, ha tenido como objetivo identificar estrategias de mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero utilizando sistemas alternativos de gestión del agua en diferentes campos de agricultores del Delta del Ebro. El modelo de predicción de emisiones más extendido en agricultura es el Cool Farm Tool, pero gracias a este estudio novedoso del IRTA se han encontrado diferencias entre las emisiones reales de gases en los campos del Delta del Ebro y las predichas por el modelo desarrollado principalmente en Asia. Por ello se está valorando si es posible adaptar esta herramienta a las particularidades del cultivo del arroz, o bien si es necesario crear un nuevo modelo predictivo exclusivo para este cereal.

PROYECTO PARA LA GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD (DELTA DEL EBRO)

El programa ha consistido en un estudio sobre la gestión de la biodiversidad en beneficio del cultivo de arroz y su sostenibilidad en el Delta del Ebro y ha sido llevado a cabo por investigadores del Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias (IRTA), en colaboración con Kellogg's y el Grupo Ebro.

El estudio, desarrollado durante el año 2017, concluye que las medidas mejor valoradas por la comunidad agrícola y más eficaces para favorecer la biodiversidad fueron algunas de las ya promovidas por el programa de agricultura sostenible Origins® de Kellogg's y aplicadas por los agricultores del Delta del Ebro en los últimos años: plantar lirios amarillos para mantener la estabilidad de los canales de drenaje y aumentar la población de murciélagos mediante la instalación de nidos para mejorar el control de plagas.

PROYECTO EKTA (INDIA)

El programa EKTA (*Ebro Kissan Training and Awareness*) iniciado en 2015 y liderado por nuestra filial Ebro India, ha sido ampliado en 2017 a 50 pueblos (frente a 36 en 2016) involucrando aproximadamente a unos 3.500 agricultores. El proyecto, en el que participan como voluntarios 10 profesionales de Ebro India junto a un experto de la Universidad de Haryana, ha ampliado sus herramientas de formación durante este ejercicio y, además de contar con sesiones informativas, ha puesto a disposición de los agricultores un programa de radio en el cual estos han podido hacer preguntas en directo a un especialista del cultivo del arroz, así como folletos y posters con indicaciones, avisos e información técnica.

Asimismo, se organizó una visita a la universidad de Haryana para un nutrido grupo de agricultores que asistieron a una presentación sobre buenas prácticas agrícolas y visitaron campos experimentales.

Proveedores industriales

El Grupo Ebro está trabajando activamente dentro y fuera de su perímetro para asegurar el cumplimiento de los parámetros de responsabilidad empresarial y sostenibilidad en su cadena de suministro y la de sus clientes.

Con el fin de monitorizar su cadena de suministro y asegurar el cumplimiento de su Código de Conducta para proveedores, Ebro Foods ha hecho un update de su contrato en Sedex (<https://www.sedexglobal.com/es>) pasando a ser miembro AB de la plataforma, lo que le permite actuar tanto como proveedor como cliente. Sedex es una organización internacional de membresía sin fines de lucro que dispone de la plataforma de colaboración más grande del mundo para compartir datos de abastecimiento responsable de cadenas de suministro.

PROVEEDORES EXTERNOS

En 2016, el Grupo Ebro inició un proceso de engagement con sus proveedores industriales a través de la plataforma Sedex para poder monitorizar su desempeño en cuanto a parámetros ESG y ayudarles a mejorar. Este proceso, iniciado hasta ahora con los proveedores de arroz, consiste en:

- ▶ Registro del proveedor en Sedex como miembro B.
- ▶ Auto-evaluación y relación con la cuenta de Grupo Ebro.
- ▶ Evaluación de riesgo mediante herramienta específica proporcionada por Sedex y definición de un plan de auditoría.
- ▶ Auditoría ética

Al finalizar el ejercicio 2017, un 30% de los proveedores habían completado total o parcialmente este proceso.

Detalle de nuestra cadena de suministro

En la información reportada a continuación sólo se consideran las cadenas de suministro de materias primas agrícolas (arroz, trigo duro y quinoa) de Ebro Foods, que son las que constituyen el grueso importante de las materias primas utilizadas por el Grupo Ebro.

Tanto el arroz como el trigo duro se compran a 3 categorías de proveedores primarios que pueden variar según los países de origen de la materia prima:

- ▶ Agricultores o cooperativas
- ▶ Molinos y/o fábricas
- ▶ *Traders*

La quinoa, por su parte, se compra fundamentalmente a molinos y en un porcentaje más reducido, a agricultores y cooperativas.

La gran mayoría de las materias primas se compra en los mercados locales de los países en que operamos y directamente a agricultores o cooperativas.

El *pool* de países de los que nos abastecemos en los que no operamos, así como las categorías de proveedores directos que usamos en dichos países y los volúmenes comprados por categoría, varían relativamente poco de un año a otro. Sin embargo, dentro de estas categorías, los operadores a los que compramos y los volúmenes comprados a cada uno sí pueden variar significativamente dependiendo de nuestras necesidades en materia de precio, calidad, especificación de clientes, etc.



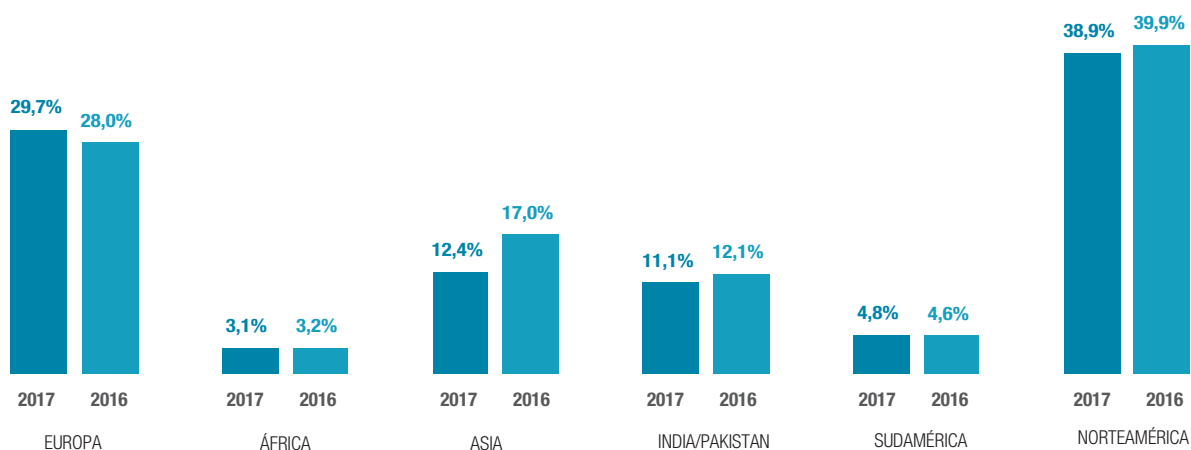
Volúmenes por origen

ARROZ

El suministro de arroz del Grupo Ebro ha sido muy estable los dos últimos años, tanto en el volumen total como en el volumen por origen, siendo Norteamérica y Europa las dos zonas más importantes de abastecimiento (Cf. gráfico 1).

	2016	2017
	Tn	Tn
Europa	451.816	426.126
África	47.632	49.226
Asia	188.178	257.791
India/Pakistán	168.533	184.184
América del Sur	72.456	69.815
Norteamérica	591.867	606.563
TOTAL	1.520.483	1.593.705

GRÁFICO 1: Suministro de arroz por origen (%)

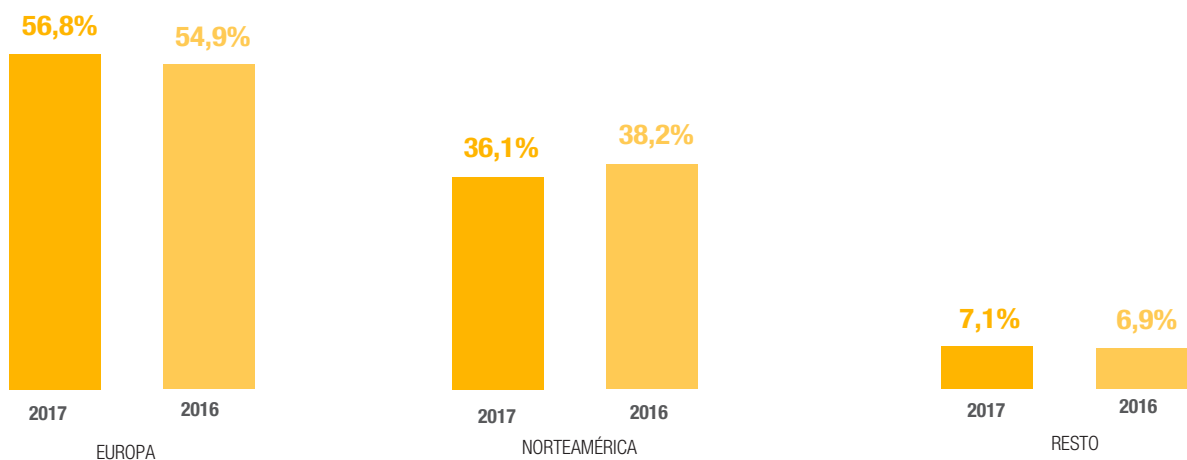


TRIGO DURO

En cuanto al trigo duro, el Grupo Ebro se abastece principalmente en Europa y Norteamérica, siendo Francia y Estados Unidos los dos países más relevantes en cuanto a volumen de compra. (Cf. gráfico 2).

	2016	2017
	Tn	Tn
Europa	481.418	453.518
Norteamérica	305.764	315.828
Resto	59.828	56.800
TOTAL	847.010	826.146

GRÁFICO 2: Suministro de trigo duro por origen (%)

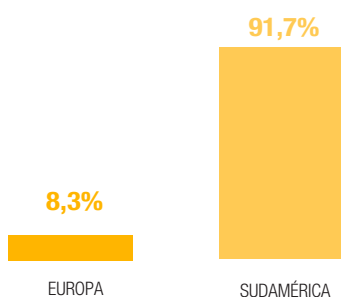


QUINOA

En lo que se refiere a quinoa, el Grupo Ebro se abastece principalmente en América del Sur, y en un porcentaje muy pequeño, en Europa. (Cf. gráfico 3).

	2017	
	Tn	%
Europa	298	8,3%
América del Sur	3.272	91,7%
TOTAL	3.570	100%

GRÁFICO 3: Suministro de quinoa por origen (%)



2017

Volúmenes por proveedor

ARROZ

A nivel global, la gran mayoría del arroz se compra directamente a agricultores o cooperativas y el resto a molinos y traders (Cf. Gráfico 4).

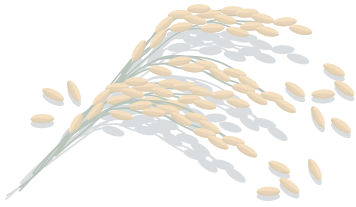


GRÁFICO 4: Arroz, Volumen por tipo de proveedor (%)

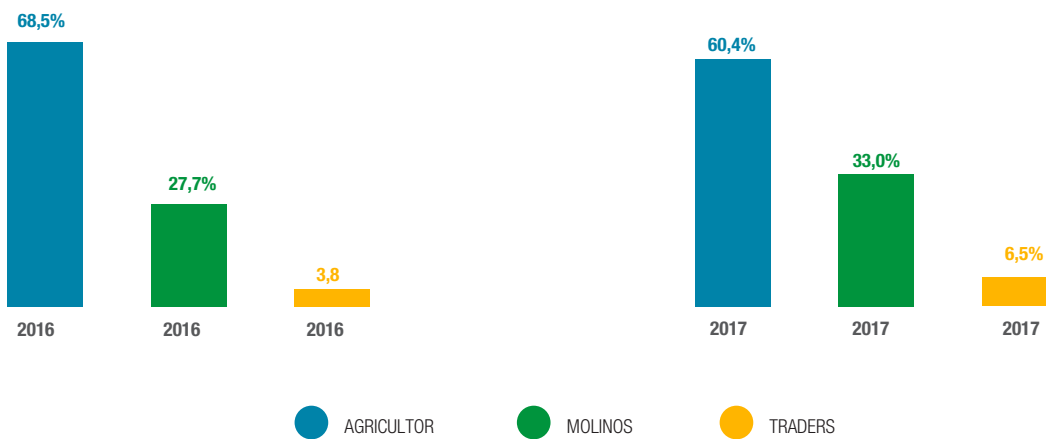
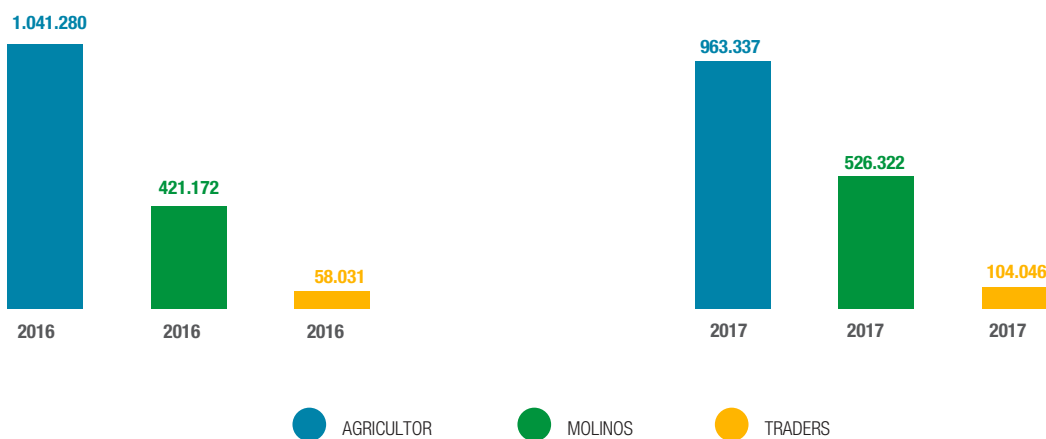


GRÁFICO 4: Arroz - Volumen por tipo de proveedor (tn)



A nivel desagregado, esta distribución volumen / tipo proveedor varía sensiblemente de una zona geográfica a otra, pero se mantiene relativamente constante para cada zona entre 2016 y 2017 (Cf. Gráfico 5).

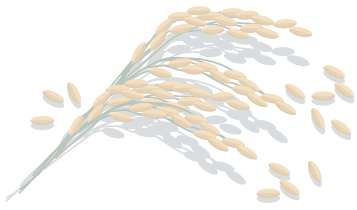


GRÁFICO 5: Suministros de arroz - Proveedores por origen (%)

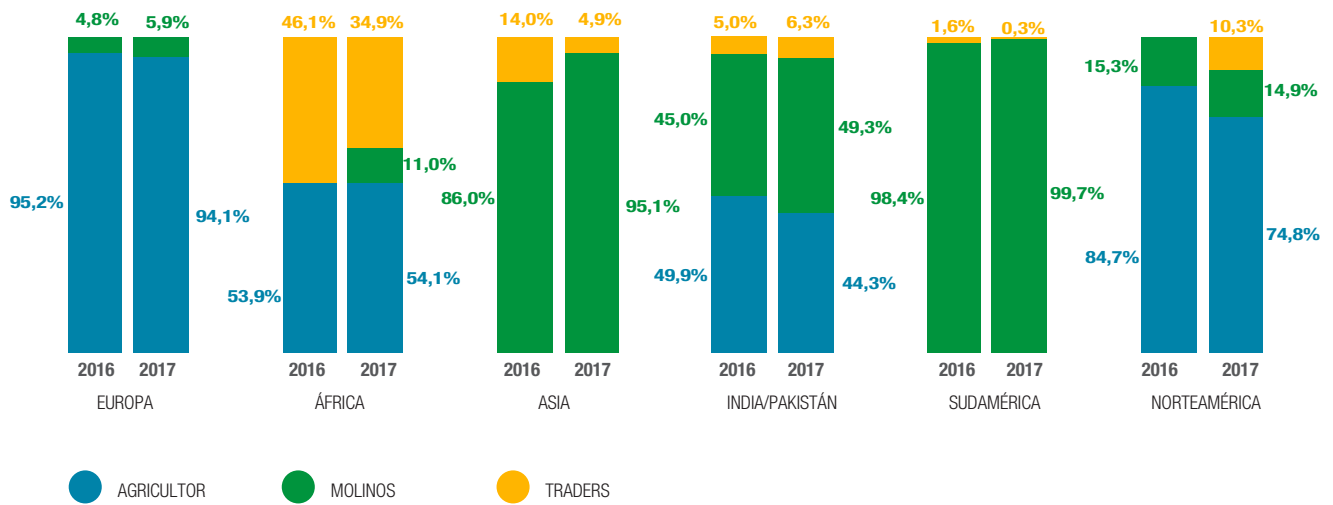
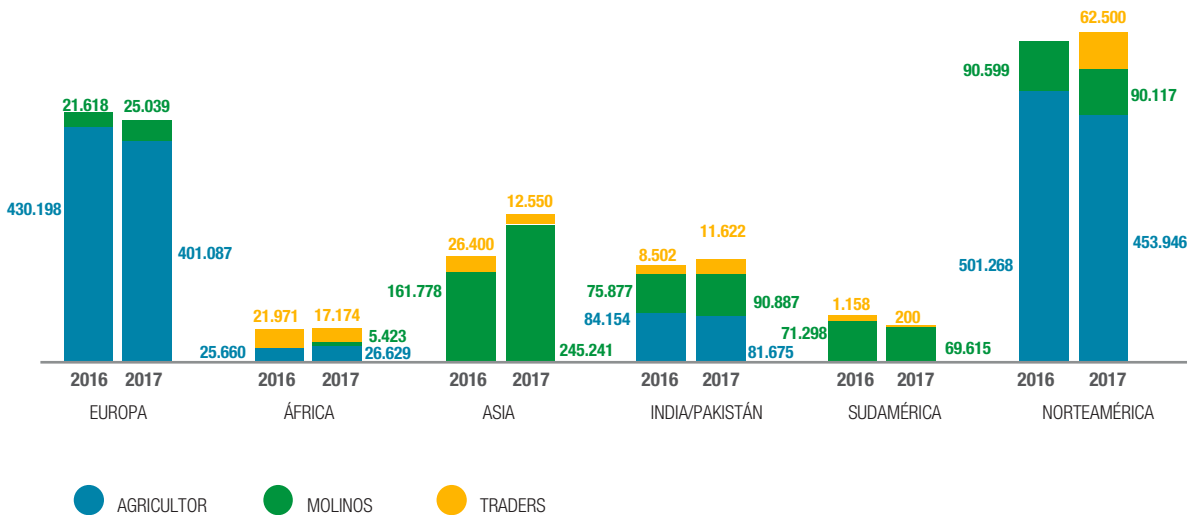


GRÁFICO 5: Suministros de arroz / Proveedores por origen (tn)



TRIGO DURO

A nivel global, durante 2017 la mayoría del trigo duro se ha suministrado directamente desde el agricultor o cooperativas, y molinos. El resto del volumen se ha comprado a traders. (Cf. Gráfico 6).

GRÁFICO 6: Trigo duro - Volumen por tipo de proveedor (%)

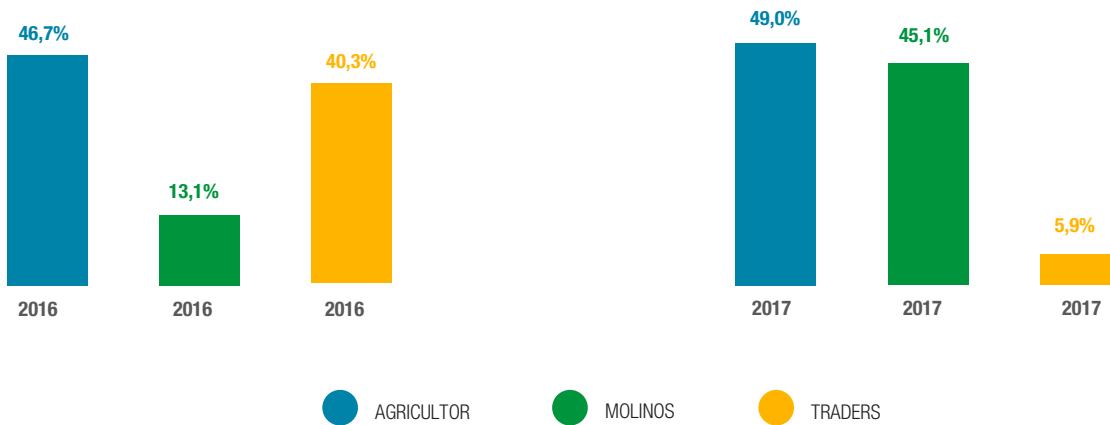
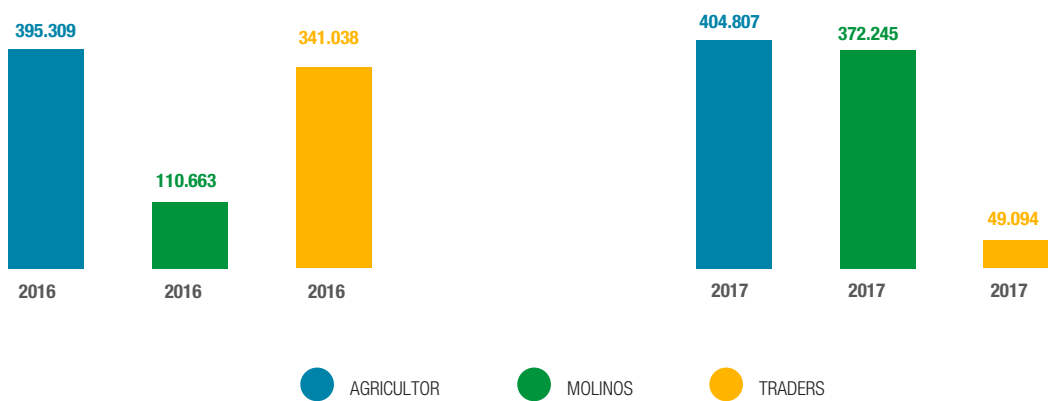


GRÁFICO 6: Trigo duro - Volumen por tipo de proveedor (tn)



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: principalmente agricultores o cooperativas en Europa y traders en América del norte (Cf. Gráfico 7).

GRÁFICO 7: Suministros de trigo - Proveedores por origen (%)

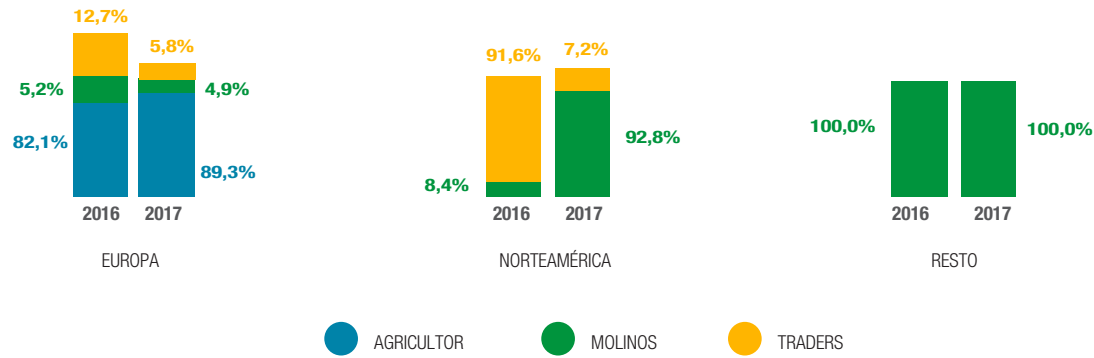
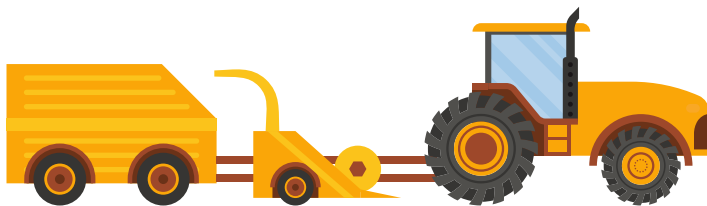
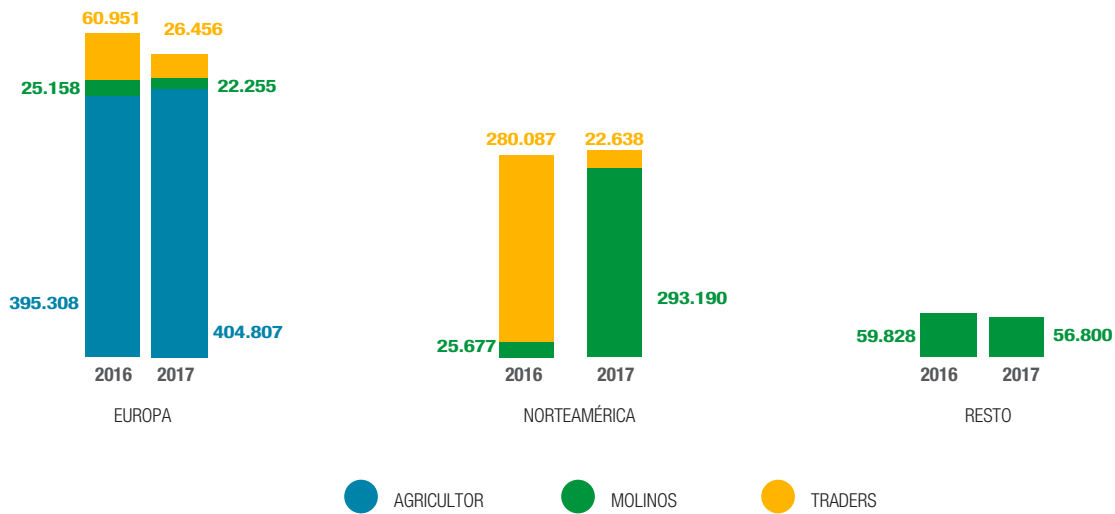


GRÁFICO 7: Suministros de trigo duro - Proveedores por origen (tn)



QUINOA

Durante 2017 la mayoría de la quínoa se ha suministrado directamente desde molinos. El resto del volumen se ha comprado a agricultores y cooperativas. (Cf. Gráfico 8).

GRÁFICO 8: Quinoa - Volumen por tipo de proveedor (%)

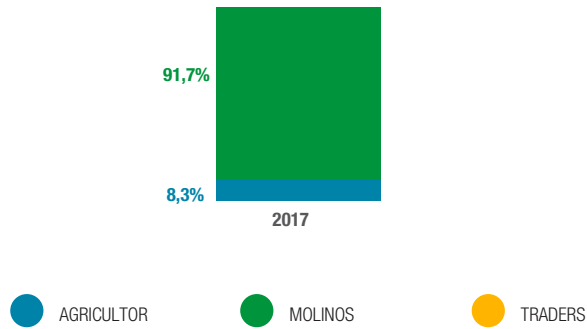
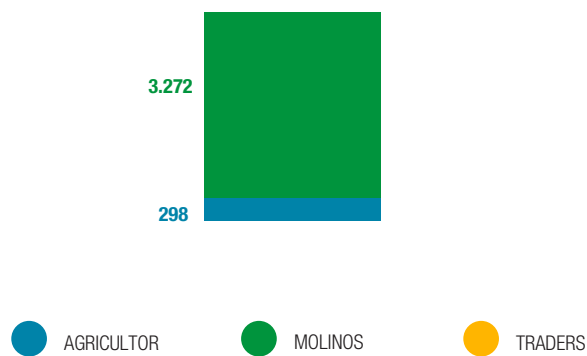


GRÁFICO 8: Quinoa - Volumen por tipo de proveedor (tn)



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: agricultores o cooperativas en Europa y molinos en América del Sur (Cf. Gráfico 9).

GRÁFICO 9: Suministros de quinoa / Proveedores por origen (%)

