



**APROVISIONAMIENTO SOSTENIBLE:
GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO
EBRO 2016**



Aprovisionamiento sostenible: Gestión de la cadena de suministro

Uno de los principios fundamentales de la gestión sostenible del Grupo Ebro reside en asegurar la sostenibilidad de sus productos a lo largo de toda su cadena de valor, que tiene como primer y principal eslabón de negocio la producción y el aprovisionamiento de sus materias primas agrícolas. Para ello, el Grupo Ebro está actuando de manera directa y en una doble vertiente con los actores principales de su cadena de suministro. Por una parte, trabajando codo con codo con los agricultores con el fin de fomentar una agricultura sostenible tanto a nivel medioambiental como económico y social, y por otra, controlando el desempeño de sus proveedores industriales respecto a temas de responsabilidad empresarial, mediante auditorías internas o externas y colaborando con ellos con un enfoque de mejora continua.

Materia prima agrícola sostenible

Después de asociarse con la SAI Platform en 2015, durante 2016 el Grupo Ebro ha dado un paso más en su compromiso con la producción sostenible de sus materias primas agrícolas, concretamente el arroz, haciéndose miembro de la *Sustainable Rice Platform* (SRP, <http://www.sustainablerice.org/>). La SRP es una iniciativa *multi-stakeholders* co-liderada por el programa de medioambiente de las Naciones Unidas (UNEP) y por el Instituto Internacional de Investigación del Arroz (IRRI, <http://irri.org/>), que tiene como objetivo promover la sostenibilidad en el sector arrocero, principalmente en el asiático (<http://www.sustainablerice.org/About-Us/>), prestando una especial atención a los pequeños agricultores (*small-holders*).

En este contexto, el Grupo Ebro usará los estándares de cultivo sostenible de la SAI y de la SRP como referencias cualitativas en las distintas iniciativas y proyectos que tiene puestos en marcha para mejorar la sostenibilidad de los agricultores en sus zonas de abastecimiento.

Proyecto SAIRISI en Italia

SAIRISI es un proyecto tutelado por la SAI Platform, iniciado a finales de 2015 por Unilever, Kellogg's, Migros y Ebro Foods, todos miembros del Grupo de Arroz de esta plataforma.

Dentro de este proyecto, durante 2016, 60 agricultores han asistido a tres sesiones formativas impartidas por científicos del Centro Nacional Italiano de Investigación del Arroz (ENTERISI) así como por expertos externos (Universidades y ONG). En dichas sesiones, se han abordado los temas de manejo del suelo y nutrientes, agricultura de precisión, protección del cultivo, medioambiente y biodiversidad, así como la última Política Agrícola Común de la UE.

El proyecto ha contado también con dos visitas en campo, en las que los agricultores han podido visitar explotaciones modelo donde se aplican *best practices* a nivel agronómico y medioambiental. Durante una de las visitas, se abordó el tema de las emisiones de GEIs en el cultivo del arroz, asunto primordial para esta materia prima, a través de varias presentaciones sobre el Análisis del Ciclo de Vida impartidas por la investigadora Alessandra Fusi, el modelo predictivo *Cool Farm Tool* y los resultados de los trabajos realizados en España por Ebro Foods. El control y la mitigación de las emisiones de metano en el cultivo del arroz es un asunto crucial para el futuro del sector y es uno de los puntos neurálgicos de la estrategia de sostenibilidad del Grupo Ebro.

SAIRISI ha tenido un gran éxito con los agricultores pero también con los demás actores del sector arrocero italiano y continuará en 2017, abarcando un mayor número de agricultores y socios. La formación impartida será mejorada tras los resultados de la evaluación realizada por Ebro Foods con sus agricultores mediante el *Farm Sustainability Assessment* de la SAI-P, cuyas conclusiones el Grupo Ebro ha compartido con el proyecto.



Evaluación *Farm Sustainability Assesment* en Sevilla

A través de nuestra filial española Herba Ricemills, a finales del ejercicio 2016 solicitamos a un tercero independiente la evaluación, frente al estándar de cultivo sostenible de la SAI Platform, de una muestra representativa de los agricultores que nos suministran arroz en Sevilla para la marca Brillante. Los resultados de esta evaluación han sido muy altos, un 80% obtuvieron la calificación ORO y el 20% restante, la de Plata, situando a la zona arrocerca de Sevilla como una de las más sostenibles del mundo. Dicha evaluación nos ha permitido, por otra parte, incluir el sello de Calidad Oro en el packaging de Arroz Brillante.

Fruto de esta evaluación se identificaron dos temas, GEIs y biodiversidad, en los que había potencial de mejora. El Grupo Ebro está actualmente valorando con varios *stakeholders*, cómo ayudar a los agricultores y al sector a mejorar su desempeño en estos aspectos.

Proyecto *Climate Smart Agriculture* en Delta del Ebro

Este proyecto, que presentamos en el Informe de Sostenibilidad 2015, ha arrojado sus primeros resultados durante 2016, determinando que la mayoría de las emisiones de GEIs generadas por los propios campos de arroz ocurren en la fase post-cosecha (70%) lo cual nos está permitiendo optimizar nuestro esfuerzo para mitigarlas. De hecho, hemos iniciado a final de 2016 un proyecto con estrategias de mitigación para ese periodo, basadas en el manejo del rastrojo y la inundación invernal.

Asimismo, hemos comparado los resultados de las mediciones directas obtenidas en este proyecto y en Italia, con el modelo predictivo *Cool Farm Tool* de la Cool Farm Alliance (<https://coolfarmtool.org/cool-farm-alliance/>), comprobando que el modelo obtenido en el Delta puede ser válido para estimar las emisiones de GEIs en campos de arroz ubicados en zonas productoras europeas y establecer líneas base de actuación; o sin embargo no es tan preciso como el de la Cool Farm Alliance, por lo que el Grupo Ebro se ha adherido a esta entidad para mejorar todas sus mediciones.

Proyecto *EKTA* en India

El programa *EKTA* (*Ebro Kissan Training and Awareness*) iniciado en 2015 y liderado por nuestra filial Ebro India, ha sido ampliado en 2016 a 26 pueblos (frente a 6 en 2015) involucrando aproximadamente a unos 2.000 agricultores.

El proyecto, en el que participan como voluntarios 10 profesionales de Ebro India junto a un experto de la Universidad de Haryana, ha ampliado sus herramientas de formación durante este ejercicio y además de contar con las sesiones informativas, ha puesto a disposición de los agricultores un programa de radio en el cual estos han podido hacer preguntas en directo a un especialista del cultivo del arroz.

Asimismo, se facilitó una visita a la universidad de Haryana para 60 agricultores que asistieron a una presentación sobre buenas prácticas agrícolas y visitaron campos experimentales.

Proveedores industriales

El Grupo Ebro está trabajando activamente dentro y fuera de su perímetro para asegurar el cumplimiento de los parámetros de responsabilidad empresarial y sostenibilidad en su cadena de suministro y la de sus clientes.

Con el fin de monitorizar su cadena de suministro y asegurar el cumplimiento de su Código de Conducta para proveedores, Ebro Foods ha hecho un *update* de su contrato en Sedex (<https://www.sedexglobal.com/es>) pasando a ser miembro AB de la plataforma, lo que le permite actuar tanto como proveedor como cliente. Sedex es una organización internacional de membresía sin fines de lucro que dispone de la plataforma de colaboración más grande del mundo para compartir datos de abastecimiento responsable de cadenas de suministro.

Perímetro Grupo Ebro

Todas las compañías de la división arroz están integradas en la nueva cuenta AB del Grupo Ebro y las de la división de pasta están en proceso de hacerlo.

Auditorías éticas 2016 - Centros productivos Ebro Foods

COMPAÑIA	FÁBRICA	STANDARD	EMPRESA AUDITORA
Herba Ricemills	Sevilla	WCA	Intertek
S&B	Cambridge	SMETA 4-Pillar	Bureau Veritas
Herba Ingredients	Plant B/C/D	SMETA 4-Pillar	Intertek
Riviana	Delta	SMETA 4-Pillar	SGS
Herba Ricemills	Rinconada	SMETA 4-Pillar	Intertek
Riviana	Carlisle/Brinkley	SMETA 4-Pillar	SGS

Todas estas auditorías resultaron positivas y presentaron únicamente no-conformidades leves.

Proveedores externos

En 2016, el Grupo Ebro ha iniciado un proceso de *engagement* con sus proveedores industriales a través de la plataforma Sedex para poder monitorizar su desempeño en cuanto a parámetros ESG y ayudarles a mejorar. Este proceso, iniciado hasta ahora con los proveedores de arroz, consiste en:

- ◆ Registro del proveedor en Sedex como miembro B.
- ◆ Auto-evaluación y relación con la cuenta de Grupo Ebro.
- ◆ Evaluación de riesgo mediante herramienta específica proporcionada por Sedex y definición de un plan de auditoría.
- ◆ Auditoría ética



Detalles de nuestra cadena de suministro

En la información reportada a continuación sólo se consideran las cadenas de suministro de materias primas agrícolas (arroz y trigo duro) de Ebro Foods, que son las que constituyen el grueso importante de las materias primas utilizadas por el Grupo Ebro.

Tanto el arroz como el trigo duro se compran a 3 categorías de proveedores primarios que pueden variar según los países de origen de la materia prima:

- ◆ Agricultores o cooperativas
- ◆ Molinos y/o fábricas
- ◆ *Traders*

La gran mayoría de las materias primas se compra en los mercados locales de los países en que operamos y directamente a agricultores o cooperativas.

El *pool* de países de los que nos abastecemos en los que no operamos, así como las categorías de proveedores directos que usamos en dichos países y los volúmenes comprados por categoría, varían relativamente poco de un año a otro. Sin embargo, dentro de estas categorías, los operadores a los que compramos y los volúmenes comprados a cada uno sí pueden variar significativamente dependiendo de nuestras necesidades en materia de precio, calidad, especificación de clientes, etc.

Volúmenes por origen

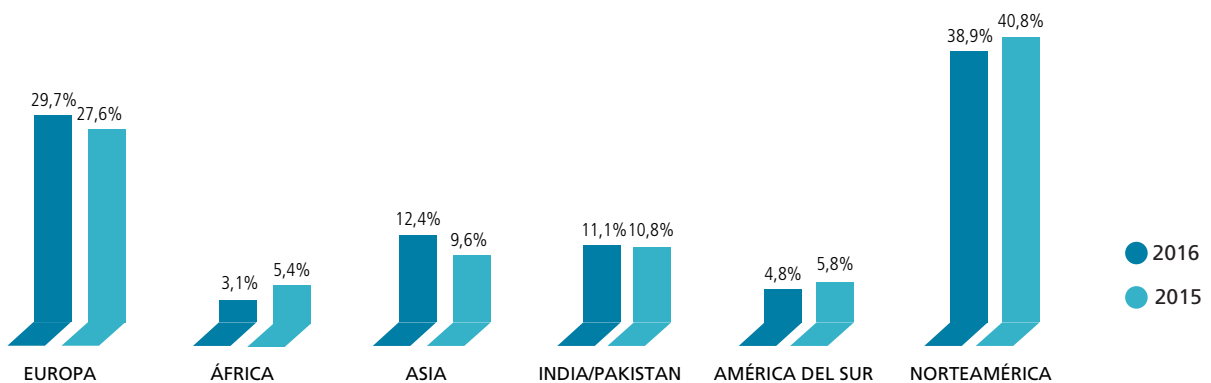
Arroz

El suministro de arroz del Grupo Ebro ha sido muy estable los dos últimos años, tanto en el volumen total como en el volumen por origen, siendo Norteamérica y Europa las dos zonas más importantes de abastecimiento (Cf. gráfico 1).

ORIGEN	2016 (TN.)	2015 (TN.)
Europa	451.816	421.085
Norteamérica	591.867	621.653
América del Sur	72.456	88.149
India/Pakistán	168.533	164.846
África	47.632	82.169
Sudeste asiático	188.178	147.115
TOTAL	1.520.483	1.525.017

GRÁFICO 1

Suministro de arroz por origen (%)



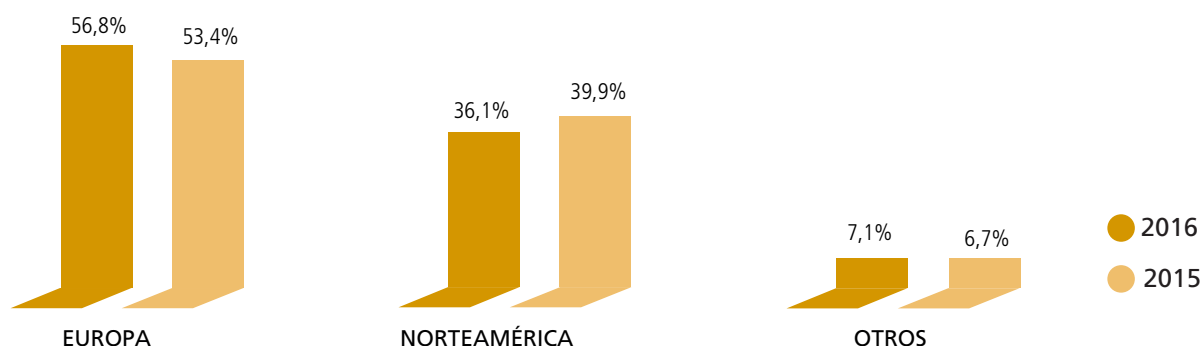
Trigo duro

En cuanto al trigo duro, el Grupo Ebro se abastece principalmente en Europa y Norteamérica, siendo Francia y Estados Unidos los dos países más relevantes en cuanto a volumen de compra (Cf. gráfico 2).

ORIGEN	2016 (TN.)	2015 (TN.)
Europa	481.418	413.706
Norteamérica	305.764	309.665
Otros	59.828	51.884
TOTAL	847.010	775.255

GRÁFICO 2

Suministro de trigo duro por origen (%)



Volúmenes por proveedor

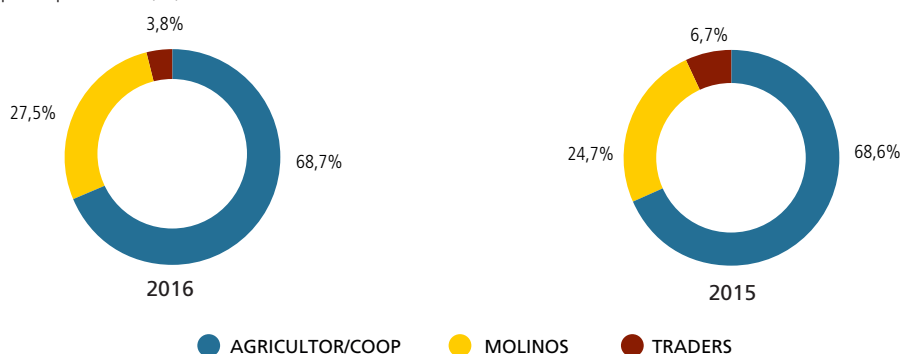
Arroz

A nivel global, la gran mayoría del arroz se compra directamente a agricultores o cooperativas y el resto a molinos y traders (Cf. Gráfico 3).

TIPO DE PROVEEDOR	2016 (TN.)	2015 (TN.)
Agricultor/coop.	1.041.280	1.046.769
Molinos	416.964	376.787
Traders	58.031	101.461

GRÁFICO 3

Arroz - Volumen por tipo de proveedor (%)

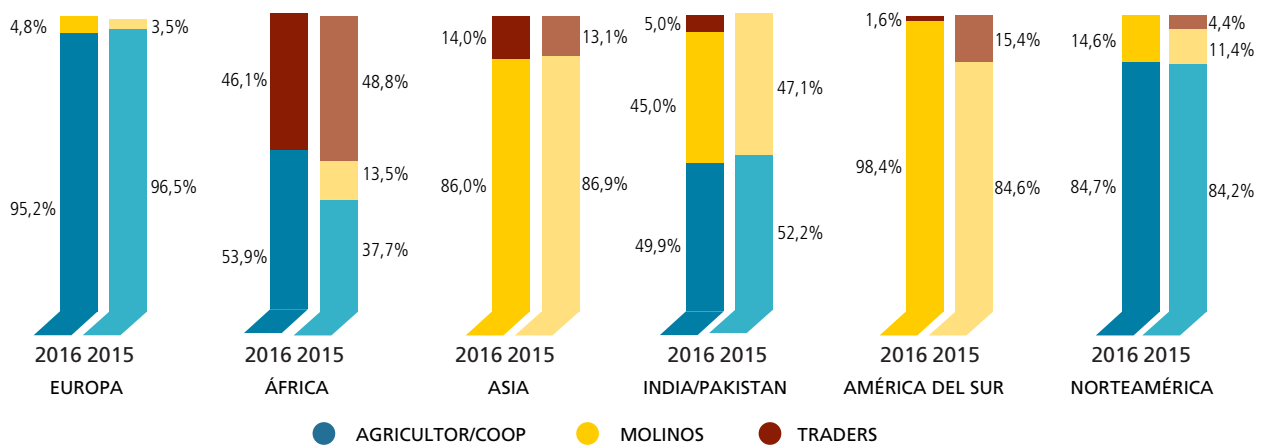


A nivel desagregado, esta distribución *volumen/proveedor* varía sensiblemente de una zona geográfica a otra pero se mantiene relativamente constante para cada zona entre 2015 y 2016 (Cf. Gráfico 4).

TIPO DE PROVEEDOR (TN)	EUROPA 2016	EUROPA 2015	ÁFRICA 2016	ÁFRICA 2015	ASIA 2016	ASIA 2015	INDIA/PAK 2016	INDIA/PAK 2015	AMÉRICA DEL SUR 2016	AMÉRICA DEL SUR 2015	NORTE AMÉRICA 2016	NORTE AMÉRICA 2015
Agricultor/Coop	430.198	406.216	25.660	30.965			84.154	86.047			501.268	523.541
Molinos	21.618	14.869	1	11.098	161.778	127.865	75.877	77.663	71.298	74.577	86.391	70.715
Traders			21.971	40.106	26.400	19.250	8.502	1.136	1.158	13.572		27.397

GRÁFICO 4

Suministros de arroz / Proveedores por origen (%)



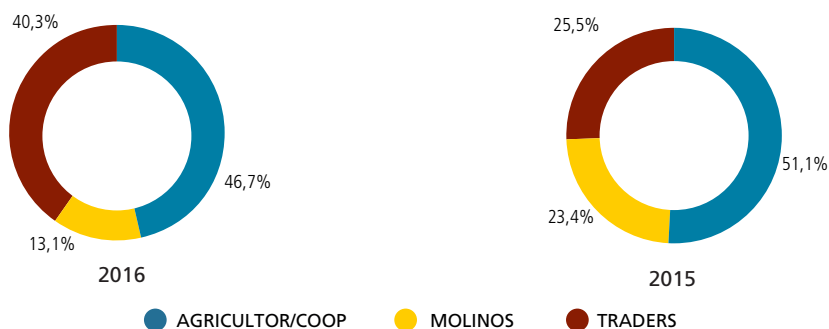
Trigo duro

Al igual que para el arroz, a nivel global la mayoría del trigo duro se suministra directamente desde el agricultor o cooperativas aunque en una proporción menor. El resto del volumen se compra a traders y a molinos (Cf. Gráfico 5).

TIPO DE PROVEEDOR	2016 (TN.)	2015 (TN.)
Agricultor/coop.	395.309	396.062
Molinos	110.663	181.544
Traders	341.038	197.649

GRÁFICO 5

Trigo duro - Volumen por tipo de proveedor (%)



A nivel desagregado, los proveedores directos son totalmente diferentes para cada zona geográfica: principalmente agricultores o cooperativas en Europa y *traders* en América del norte (Cf. Gráfico 6).

TIPO DE PROVEEDOR (TN)	EUROPA 2016	EUROPA 2015	NORTEAMÉRICA 2016	NORTEAMÉRICA 2015	OTROS 2016	OTROS 2015
Agricultor/coop.	395.309	396.062				
Molinos	25.158	13.054	25.677	116.934	59.828	51.556
Traders	60.951	4.590	280.087	192.731		328

GRÁFICO 6

Suministro de trigo duro / Proveedores por origen (%)

